

RAPPORT ANNUEL

2021



FRANSABANK
EL DJAZAÏR SPA

2021

Table des matières

- 01** Lettre du Président
- 02** Présentation de Fransabank El Djazaïr
- 03** Tendances de l'économie
- 04** Activité commerciale
- 05** Activités de support
- 06** Etats financiers
- 07** Réseau de Fransabank



Lettre du Président

1

I. LETTRE DU PRESIDENT



Mesdames, Messieurs,
Chers Actionnaires,

La relance économique timide enregistrée durant l'année 2021 a connu des variations importantes d'un pays à l'autre, et ce, en fonction des campagnes de vaccinations entreprises, des mesures de soutien budgétaire engagées et des capacités d'adaptation de l'activité économique à ce nouveau contexte causé par la pandémie de la COVID-19.

Dans ce contexte, les autorités algériennes ont renforcé, au cours de l'année 2021, les mesures déjà entreprises en 2020 pour atténuer les répercussions de la pandémie de la COVID-19 sur l'économie nationale par l'intensification de la campagne de vaccination, la maîtrise des déséquilibres macroéconomiques et la mise en place des réformes structurelles visant à améliorer la gouvernance économique et à favoriser l'émergence d'un nouveau modèle de croissance.

Par ailleurs, le plan d'action adopté par le gouvernement algérien est basé sur des réformes structurelles importantes principalement dans le secteur bancaire, à travers notamment la poursuite de la révision de la réglementation de change, afin de répondre au mieux aux besoins des exportateurs et être au diapason du processus d'ouverture à l'international de l'économie nationale.

Durant l'année 2021, Fransabank El Djazaïr a réussi à développer ses activités en continuant à adopter une politique de gestion prudente et rigoureuse des différents risques encourus.

De ce fait, la banque a procédé à une nouvelle réorganisation de son activité commerciale à travers, notamment, la subdivision de la Direction commerciale en deux pôles distincts, Marché Corporate et Marché Retail et l'organisation du réseau d'agences par zones commerciales. Aussi les prérogatives du Comité de crédit local ont été revues à la hausse pour faire face à la concurrence.

D'autre part, un suivi particulier a été assuré pour les clients impactés par la pandémie de la COVID 19, et en conformité également aux directives de la banque d'Algérie.

Fransabank El Djazaïr clôture son seizième (16ème) exercice en affichant un fort développement de ses actifs, une évolution de +15% par rapport à fin 2020 et un effort soutenu en termes de collecte de la Ressource (+27% par rapport à la même période).

Aussi, la Banque enregistre une évolution positive (+6%) de son PNB par rapport à la même période 2020 et une diminution de 17% du résultat net comparativement à l'exercice 2020, soit, 1.116 Milliards de Dinars Algérien réalisé en 2021 contre 1.344 Milliards de Dinars Algérien en 2020.

Pareillement, l'exercice 2021 a été marqué par l'augmentation du capital de la banque en passant de 15 Mds à 20 Mds, en application du Règlement n° 18-03 du 04 novembre 2018 relatif au capital minimum des banques et établissements financiers exerçant en Algérie.

En perspective, et dans le cadre de la stratégie de développement (2022-2024), la banque continuera le développement de ses activités à travers le lancement de nouveaux produits et services, tout en mettant l'accent sur le renforcement de son système de contrôle interne, ainsi que de son dispositif de surveillance, de mesure et de gestion des différents risques.

Enfin, je voudrais remercier nos Actionnaires pour leur confiance et leur support continu, de même que l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs qui n'épargnent aucun effort afin de placer Fransabank El Djazaïr aux tout premiers rangs sur la place bancaire algérienne.

Nadim KASSAR
Président du Conseil d'Administration

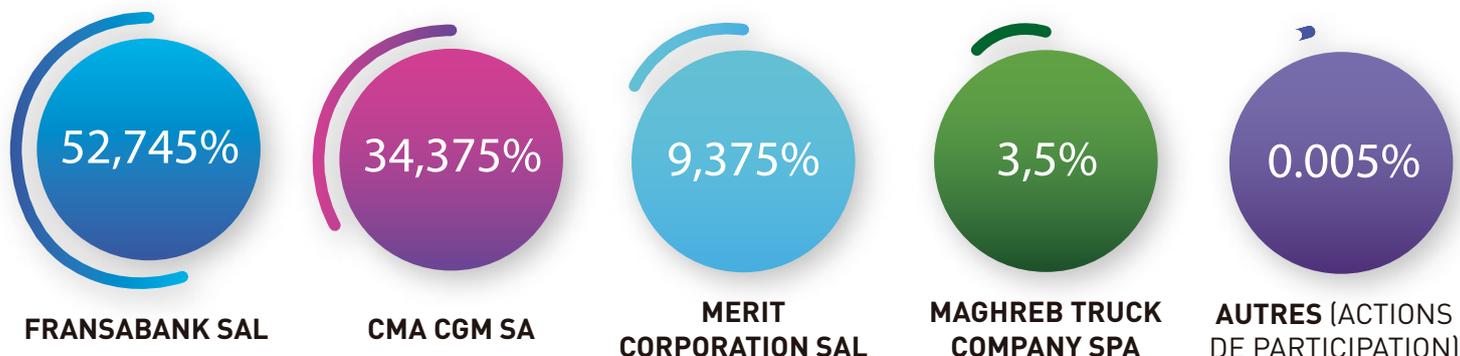
Fransabank EL Djazair

2

II. FRANSABANK EL DJAZAIR

A. Présentation de Fransabank El Djazaïr

Fransabank El Djazaïr SPA est une banque à capitaux mixtes principalement détenus par :



Depuis sa création en Octobre 2006, Fransabank El Djazaïr s'est engagée à mettre à la disposition de sa clientèle tous les produits et services d'une banque commerciale à vocation universelle, tout en assurant des prestations d'une qualité indéniable. En effet, Fransabank El Djazaïr s'évertue à fournir la meilleure offre de services bancaires et financiers à sa clientèle composée de particuliers, de professionnels, de Petites et Moyennes Entreprises ainsi que de grands groupes nationaux et internationaux, afin de contribuer à établir une économie nationale forte basée sur la diversification et la productivité industrielle.

C'est ainsi que la Banque s'est rapidement construite une renommée solide parmi les acteurs économiques opérant en Algérie, renommée qu'elle a pu asseoir à travers son réseau d'agences implantées dans les villes d'Alger, Oran, Constantine, Blida, Sétif, Bejaïa, Batna, Annaba, Bordj Bou Arreridj, Tlemcen, Sidi Bel Abbès et El Eulma.

Aujourd'hui, elle aspire à renforcer sa présence au niveau national par la mise en place d'un plan de développement de son réseau sur les plus grandes villes algériennes.

B. Les valeurs de Fransabank El Djazaïr

Intégrité

L'intégrité et l'honnêteté sont des valeurs morales qui guident l'ensemble des décisions et des actions du Groupe Fransabank au quotidien.

Loyauté

Nous traitons l'ensemble de nos clients, partenaires, et collaborateurs avec loyauté, dévouement et diligence.

Responsabilité financière

En alliant performance, efficacité et éthique, nous visons à avoir un impact positif sur notre environnement économique et social.

Transparence

L'organisation de la banque assure une circulation de l'information fluide sur son fonctionnement et ses pratiques, tout en respectant les règles de confidentialité.

C. Corporate Governance

Fransabank El Djazaïr s'inspire de la réglementation locale Algérienne, et se réfère également au principe qui guide le Corporate Governance Framework du Groupe Fransabank, lequel se focalise sur les principes de transparence, responsabilité et clarté.

La Banque œuvre à mettre en place des chartes, politiques et code d'éthique et de déontologie qui guident son fonctionnement.

Les structures de la gouvernance de Fransabank sont :

- AGO et AGEX,
- Le Conseil d'Administration
- Le Président du Conseil d'Administration
- Le Directeur Général
- Les comités de gouvernance
- Les structures de contrôle
- Les commissaires aux comptes

1. Les membres du conseil d'administration

M. Nadim KASSAR	Président du Conseil d'Administration
FRANSABANK SAL (Représenté par M. Nabil KASSAR)	Membre
CMA CGM SA (Représenté par M. Farid TRAD)	Membre
MERIT CORPORATION SAL (Représenté par M. Philippe LEMONNIER)	Membre
S.E. Me Walid DAOUK	Membre
M. Mansour BTEISH	Membre

2. Les comités du conseil d'administration



3. Les Comités Exécutifs

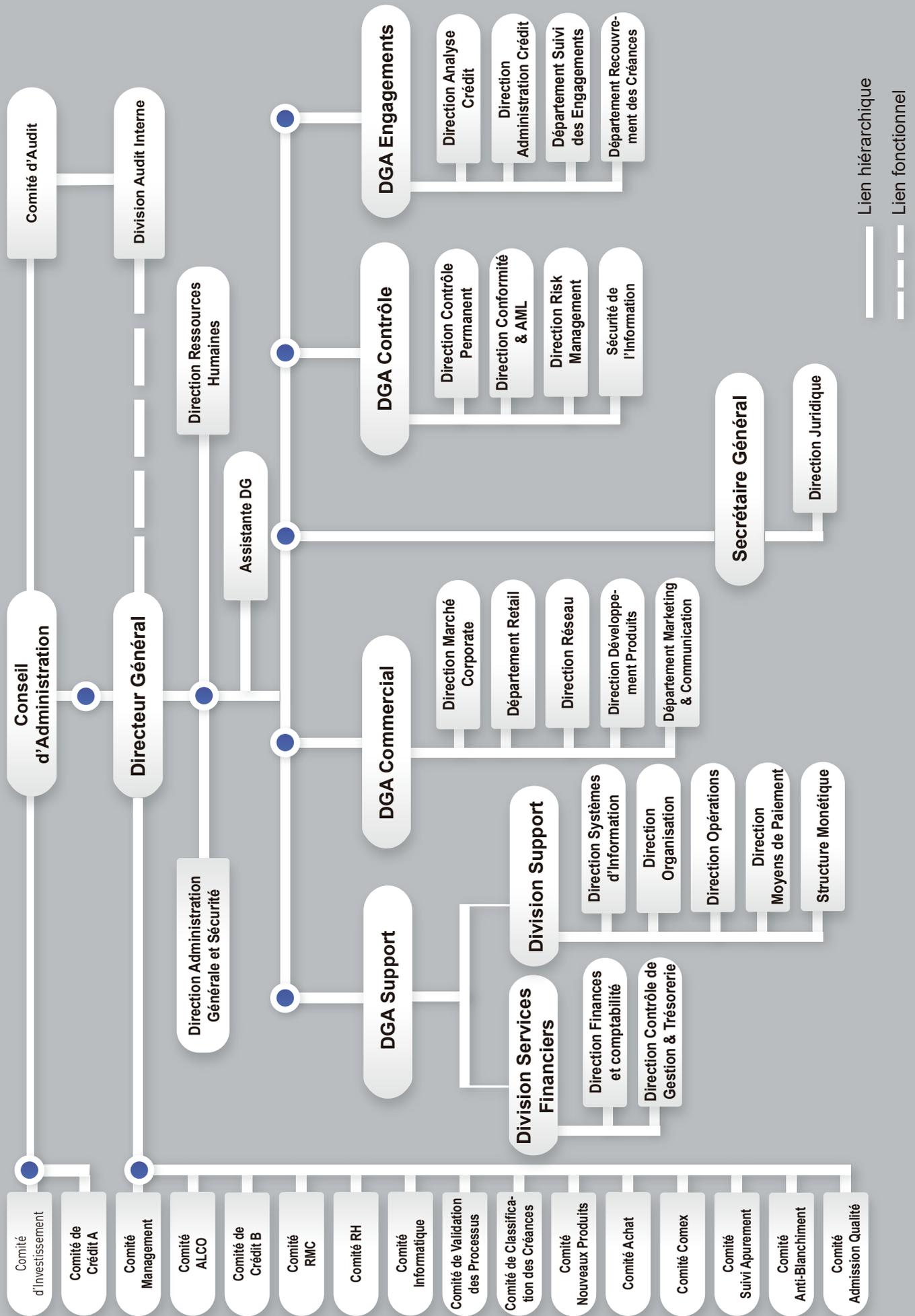
La Banque a procédé en 2021 à la révision de la structure et du fonctionnement des ses comités de Gouvernance pour renforcer leur qualité de prestation et leur transparence. Une mise à jour est intervenue également sur leur composition pour être en harmonie avec la nouvelle organisation :

- Comité Management (Coman Restreint & Elargi)
- Comité de Crédit.
- Comité de Classification des Créances.
- Comité ALCO (Asset & Liability Committee).
- Comité des Ressources Humaines.
- Comité d'Achat.
- Comité Informatique.
- Comité de Validation des Procédures.
- Comité Anti Blanchiment.
- Comité Nouveaux Produits et/ou Tarification
- Comité RMC (Risk Management Committee).

4. Le management

Direction Générale	M. Mustapha BELATRECHE M. Richard CHAMOUN M. Toufik CHERMAT M. Farid ADRAR M. Farouk YELLES M. Salim BENIDDIR	Directeur Général Adjoint « Engagement » Directeur Général Adjoint « Contrôle » Directeur Général Adjoint « Support » Directeur Général Adjoint « Commercial » Chef de Division Services financiers Chef de Division Audit Interne
Management	Mme. Sarah OUSSALAH M. Rachid SAHRAOUI M. Hamid OUIKENE M. Ahcene CHABANE M. Khaled MEDJOUT M. Mourad MECIBAH M. Abderrahmane SAADI M. Sofiane AOUCHICHE Mme Karima BERRAZOUANE Mme Safa LADJALI Mme Nawel ZERIFI M. Nassereddine LATRECHE Mme. Malia BABA-AMMI Mme. Radjaa BOUZIRI Mme. Amel SELMOUNE Mme. Dalila HOUHAT M. Boubeker HAMIDI M. Salim MEKNES M. Hamid MELOUK	Adjointe au Directeur Conformité & AML Chef de Département Risk Management Directeur Contrôle Permanent Responsable Sécurité de l'Information Directeur Marché Coporate Adjoint au Directeur Réseau Adjoint au Directeur Développement Produits Directeur Analyse Crédit Directrice Administration Crédit Chef de Département Suivi des Engagements Directrice Juridique Directeur Administration Générale et Sécurité Responsable Marketing et Communication Directrice Finance et Comptabilité Directrice Contrôle de Gestion et Trésorerie Directrice Systèmes d'information Directeur Organisation Directeur Opérations Directeur Adjoint Moyens de Paiement et Monétique
Directeurs d'agences	Mme. Selma HABILA M. Mohamed OULMANE M. Djamel Salim BENDADA M. Mohamed- Lamine DERDOUR M. Amal KHERFI M. Nouman DIB Mme. Leila ZAOUI M. Abdelaziz BENOSMANE M. Yacine ABDELMOUMENE M. Bachir LOUCIF M. Hocine SAHALI M. Rachid DJENANE M. Samir GUERNOUB M. Samir MAHICHI M. Mourad CHERIFI M. Ahmed TOUABI M. Madjid YAHIA M. Kheir Eddine FOUL M. Dey Eddine ALLOUI	Directrice d'Agence HYDRA (Centre) Directeur d'Agence BLIDA (Centre) Directeur d'Agence BAB EZZOUAR (Centre) Directeur d'Agence BABA HACENE (Centre) Directrice d'Agence KOUBA (Centre) Directeur d'Agence ORAN (Ouest) Directrice d'Agence SIDI BEL ABBES (Ouest) Directeur d'Agence TLEMCEM Directeur d'Agence CONSTANTINE (Est) Directeur d'Agence SETIF (Est) Directeur d'Agence BEJAIA (Est) Directeur d'Agence BATNA (Est) Directeur d'Agence ANNABA (Est) Directeur d'Agence BORDJ BOU ARRIREDJ (Est) Directeur d'Agence Rouïba (Centre) Directeur d'Agence Alger centre (Centre) Directeur d'Agence Tizi-Ouzou (Est) Directeur d'Agence Oran 2 (Ouest) Directeur d'Agence Biskra (Sud)

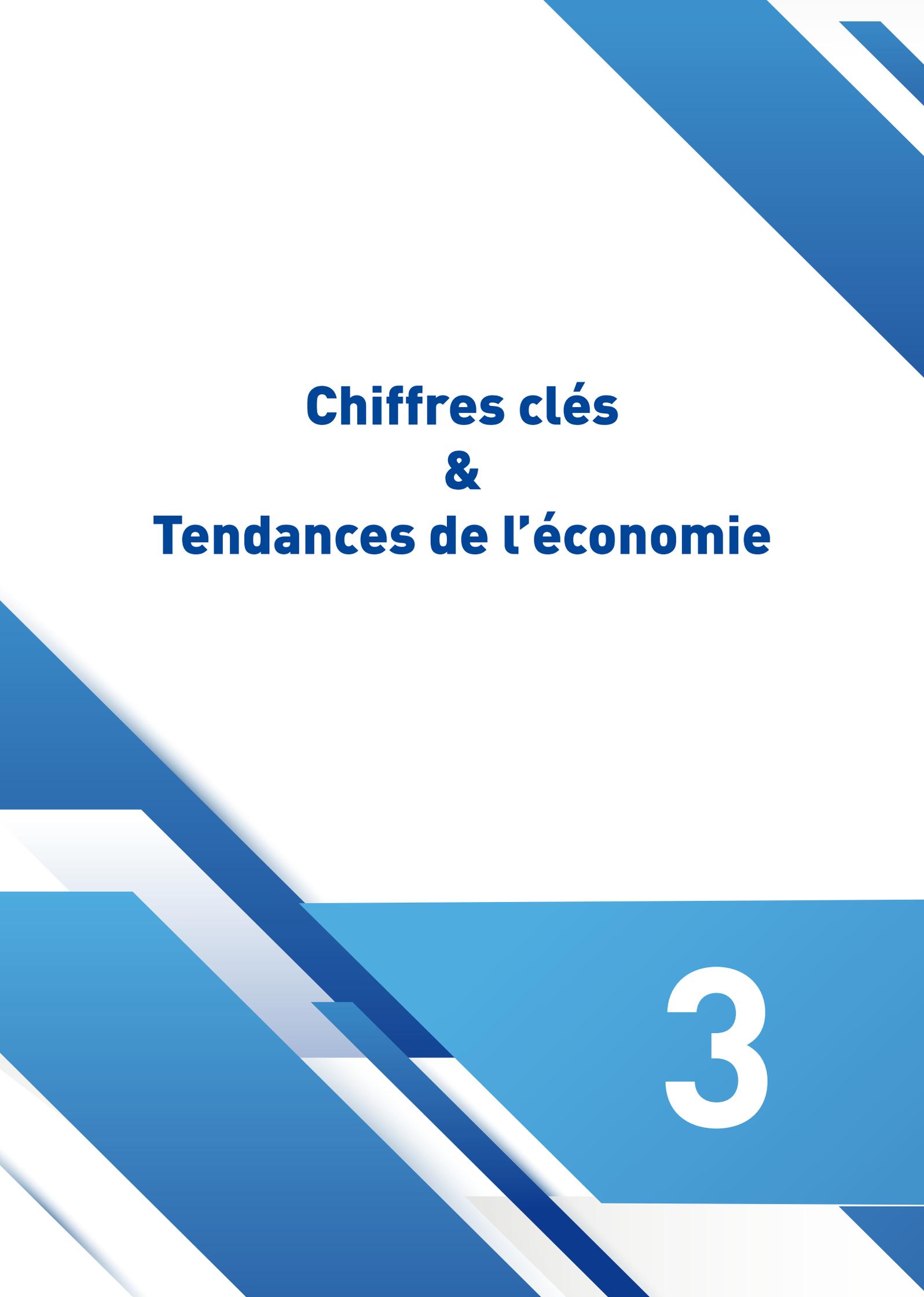
D. Organigramme de Fransabank El Djazair



— Lien hiérarchique

- - - Lien fonctionnel

Organigramme au 31/12/2021

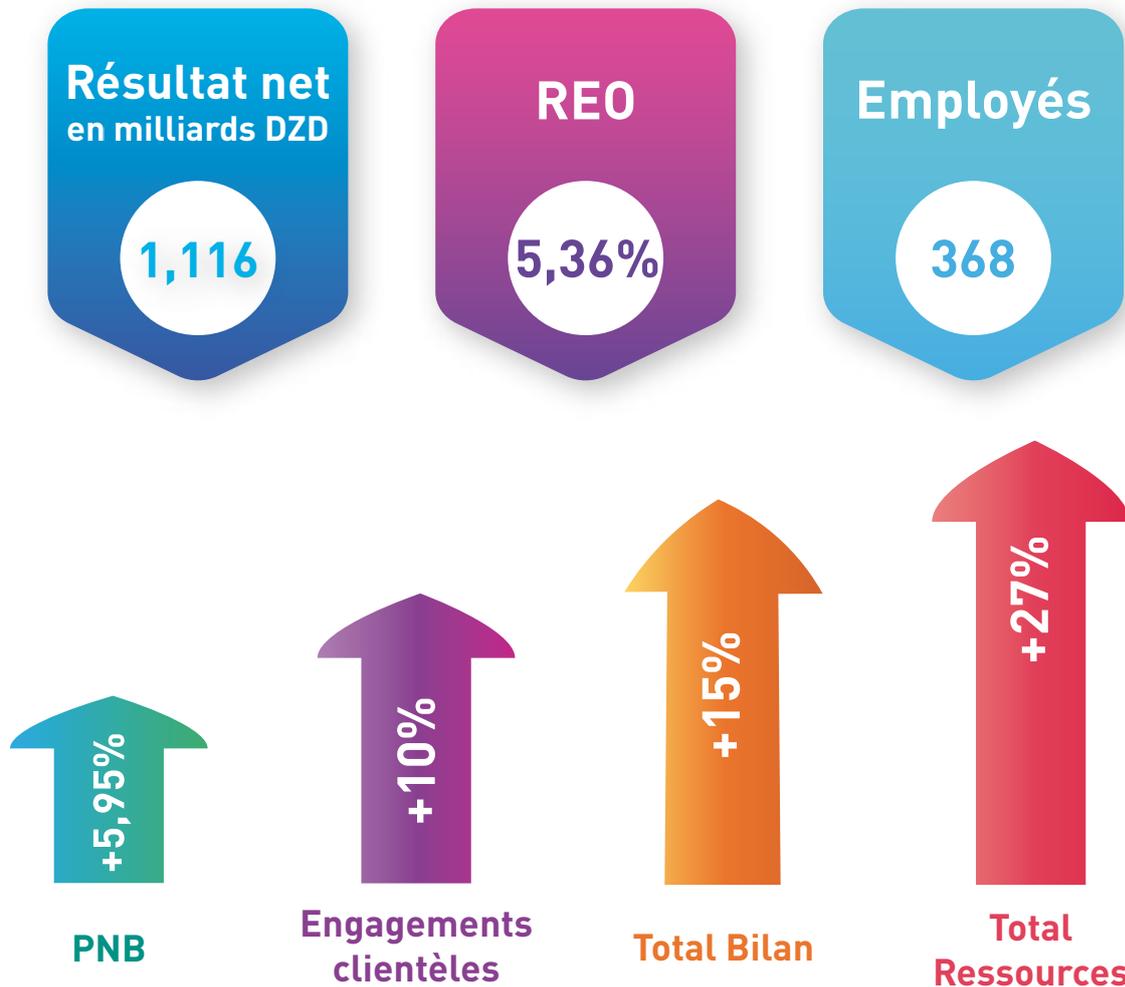


**Chiffres clés
&
Tendances de l'économie**

3

III. CHIFFRES CLES ET TENDANCES DE L'ECONOMIE

A. Chiffres clés



B. Tendances de l'économie

Après l'impact négatif de la pandémie et la chute des prix du pétrole en 2020, l'économie algérienne a connu un rebond d'activité en 2021 avec une croissance de 4,0 %, après une contraction de 4,9 % en 2020.

Cette croissance a été soutenue par la hausse des prix des hydrocarbures et l'augmentation des quotas de production de l'OPEP +.

Cette amélioration des recettes pétrolières a partiellement compensé l'augmentation des dépenses d'investissement.

Ces évolutions, combinées à des mesures d'assainissement en 2021, ont permis de réduire le déficit budgétaire de 4,84 points de pourcentage. L'inflation a augmenté en 2021 pour atteindre 7,0 %, en raison de la moindre disponibilité des denrées alimentaires.

La banque centrale a assoupli la politique monétaire en réduisant le taux de réserves obligatoires de 10 % à 2 % et son taux directeur de 3,5 % à 3 %, et a assoupli les règles prudentielles du secteur bancaire. Une grande attention est portée à la stabilité financière compte tenu des risques de liquidité et des besoins de refinancement des banques.

La dette publique, essentiellement intérieure, a fortement augmenté ces dernières années, pour atteindre l'équivalent de 59,2 % du PIB en 2021

Le déficit courant s'est amélioré de 5,1 points de pourcentage du PIB en 2021, grâce à l'augmentation du volume et du prix des exportations de pétrole, aux bons résultats des autres exportations (fer et acier) et aux mesures de compression des importations.

Activité commerciale

4

IV. ACTIVITE COMMERCIALE

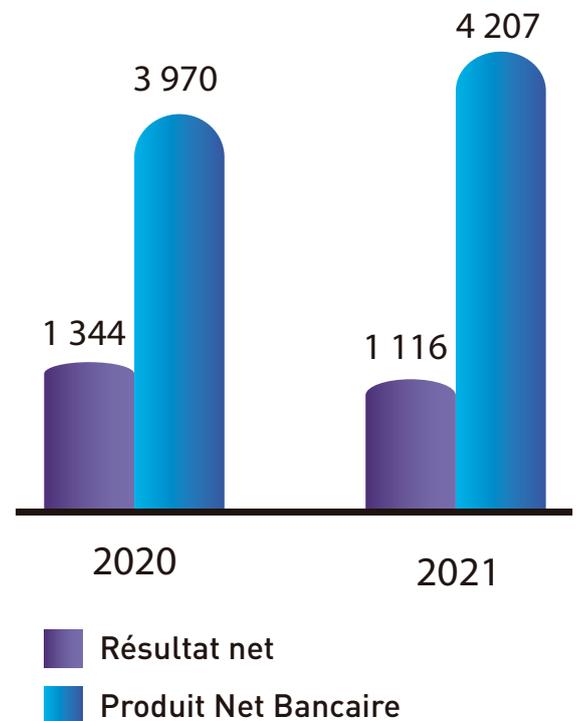
A. Les résultats de la Banque

Depuis le début de l'année 2021, les signes fondamentaux d'une reprise de l'économie mondiale en relation avec le reflux de la pandémie du Covid-19 ouvrent de nouvelles perspectives favorables pour l'ensemble des économies.

Dans ce contexte, les autorités algériennes ont renforcé les mesures déjà entreprises en 2020 pour atténuer les répercussions de la pandémie de la COVID-19 sur l'économie nationale par l'intensification de la campagne de vaccination, la maîtrise des déséquilibres macroéconomiques et la mise en place des réformes structurelles visant à améliorer la gouvernance économique, notamment dans le secteur bancaire.

Ainsi, durant l'année 2021, Fransabank El Djazaïr a réussi à développer ses activités en continuant à adopter une politique de gestion prudente et rigoureuse, tout en clôturant son seizième exercice avec une augmentation de 6% de son PNB par rapport à 2020 et une diminution du résultat net de 17%, soit un résultat de 1.116 Milliards de Dinars Algériens.

Evolution des résultats de la Banque
(En millions DZD)



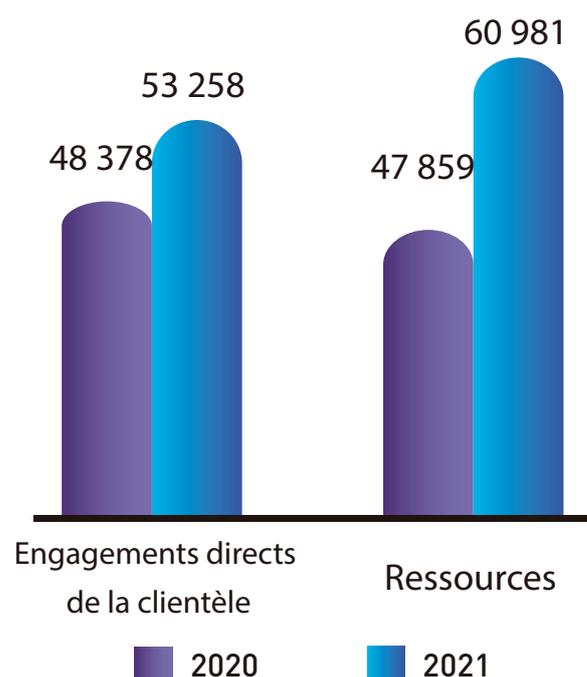
B. Les dépôts et les crédits à la clientèle

En 2021, en dépit du contexte socio-économique exceptionnel qu'a connu le monde des affaires, et grâce à la nouvelle organisation de la Direction Marché Corporate adaptée à l'environnement économique, la Banque a pu enregistrer une légère évolution de +2% du volume des emplois clientèle (directs et indirects) par rapport à 2020, tout en réalisant une augmentation de 10% de ses engagements clientèle directs qui ont atteint 53 Milliards DZD.

En parallèle de cette évolution des emplois directs, les ressources ont connu une croissance de 27%, atteignant 61 milliards DZD à fin 2021.

Durant l'exercice 2021, la Banque a également pu maîtriser le volume des impayés et maintenir la couverture « Ressource / Emplois » au niveau de 111%.

Evolution des engagements directs et des ressources
(En millions DZD)



C. Les opérations à l'international

L'année 2021 a connu une nouvelle ère de changements réglementaires en matière de Commerce Extérieur, principalement la publication de l'instruction de la Banque d'Algérie n° 06-2021 du 21 juin 2021 relative aux modalités d'ouverture et de fonctionnement du compte devise commerçant et du compte devise professionnel non commerçant, la répartition des recettes d'exportation de biens et services hors hydrocarbures et produits miniers et la vulgarisation des produits classés suspendus à l'importation.

L'activité de la Banque en matière de commerce extérieur a connu, durant l'exercice 2021, une hausse de 38 % en valeur par rapport à l'exercice précédent.

Concernant les instruments de paiement, les opérations de commerce extérieur sont dominées par les remises documentaires qui représentent 45% du mouvement d'affaires global.

D. Le réseau d'exploitation

En 2021, Fransabank El Djazaïr a pu réaliser le programme d'extension de son réseau d'exploitation, tracé dans le cadre du plan de développement pour la période 2021 /2024, malgré une conjoncture économique et sanitaire rude.

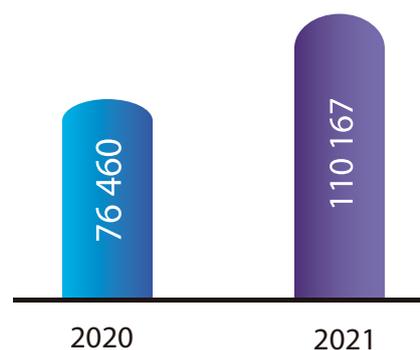
En effet, 05 nouvelles agences ont été inaugurées dans les Wilayas d'Oran, Alger, Tizi Ouzou et Biskra, portant ainsi le nombre total d'agences à 19. Ceci permet à la banque d'être présente au niveau des principaux pôles économiques du pays, déployer sa stratégie commerciale et participer ainsi à la croissance de l'économie nationale et à sa diversification.

E. Développement des produits

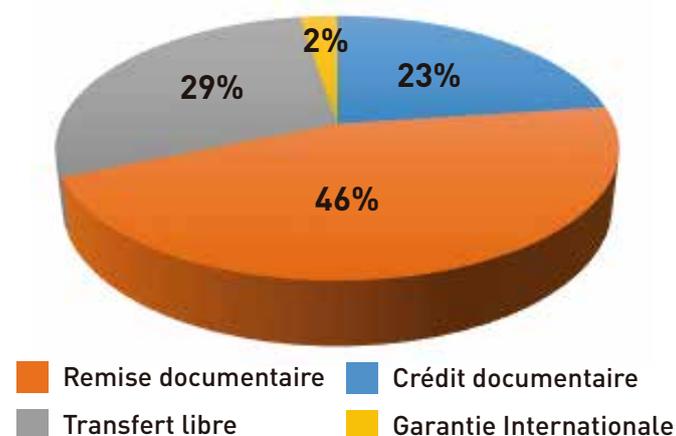
Afin de se hisser au rang de banque universelle, Fransabank El Djazaïr a opté pour une politique de diversification, comme impératif de développement. A cet effet, l'axe principal sur lequel elle s'est focalisée est le segment « Retail » sur ses trois facettes : Monétique, digitalisation et produits classiques.

En 2021, la Banque a ainsi pu obtenir une

Evolution des règlements des opérations d'importation (en millions DZD)



Utilisation des instruments de paiement



Par ailleurs, la Banque demeure dans l'attente de la réception de quatre (4) agences en cours d'aménagement à Ouled-Fayet, Garden City, Zeralda et Dely Ibrahim.

Nombre d'agences opérationnelles



certification du mode Online des TPE. Elle a également développé son application de mobile banking BANK-IN-APP.

Par ailleurs, d'autres projets sont en cours de finalisation, tels que le leasing et une « Plateforme sophistiquée » permettant le lancement de produits monétiques innovants (Domestiques et à l'international).

Activités de support

5

V. ACTIVITES DE SUPPORT

A. Finances et trésorerie

La mission principale de la fonction « services financiers » au sein de Fransabank El Djazair est la gestion et l'optimisation des flux de trésorerie, le contrôle, la production et la communication de l'information financière, en application de la réglementation en vigueur et dans le cadre de l'organisation et de la politique de la Banque.

En 2021, en plus de la gestion quotidienne, les services financiers continuent de mettre en place

des procédures, des outils d'analyse, de mesure et de surveillance de l'activité et des risques dont la fonction finances est le principal acteur et responsable.

Les états financiers comprenant le bilan, le compte de résultats et les tableaux annexes pour l'exercice clos au 31 Décembre 2021, nous permettent de résumer la situation de Banque à travers les points suivants :



Par ailleurs, la politique de gestion de la trésorerie adoptée par la Banque et le suivi rigoureux de la fonction Trésorerie, ont permis de respecter les

exigences réglementaires en matière (Ratio de liquidité) et de maîtriser les différents risques liés à l'activité, notamment le risque de liquidité.

B. Gouvernance, Risque, Conformité

Le dispositif de contrôle interne au sein de Fransabank El Djazair se réfère à la réglementation en vigueur, notamment le règlement 11-08 de la Banque d'Algérie sur le contrôle interne des banques et établissements financiers. Elle s'appuie également sur les bonnes pratiques du Groupe Fransabank pour maintenir une gestion optimale des risques.

Elle œuvre ainsi à diffuser une culture risque et s'appuie sur les composants suivants :

- La politique Gouvernance, Risque et Conformité : La gestion globale des risques se base sur des cadres conceptuels et pratiques reconnues :
 - Un environnement de contrôle appuyé par un engagement tacite du Management.
 - Une évaluation permanente des risques adossés à une appétence pour les risques.
 - Des activités de contrôle de premier et de deuxième niveau.
 - Une remontée d'information assurant une transparence dans la gestion des risques.

- La cartographie des risques : La Banque adopte une approche risque et a défini les limites d'exposition pour chaque risque. Elle a aussi défini l'appétence pour le risque qui donne un aperçu sur l'aversion pour les risques au sein de l'organisation.

- Le Risk Management Committee : il est en charge de mener et de coordonner la politique de gestion des risques. Périodiquement, les structures de contrôle lui font remonter la synthèse des activités de contrôle, ainsi que les incidents et risques significatifs pour prise d'actions appropriées et opportunes, pour la couverture contre les différents risques.

- Contrôle Permanent : En 2021, cette structure a accentué sa présence au sein des agences et structures centrales opérationnelles par l'affectation d'un contrôleur pour chaque agence, la modernisation de ses outils de contrôle et la constitution d'une base des anomalies.

- La Conformité et AML: La Direction Conformité et AML est chargé de veiller à la cohérence et à l'efficacité du contrôle du risque de non-conformité et AML. Comme chaque année, la conformité a enregistré une présence remarquable de par une veille réglementaire active, un apport en qualité sur le référentiel documentaire, mais également une disponibilité exceptionnelle à l'ensemble de l'organisation.
- Le Risk Management : Assure le rôle de coordination de la politique de gestion des risques. En 2021, le RM a continué à alimenter la base des incidents et mis à jour la cartographie des risques.

- La sécurité de l'information : Le Responsable e la Sécurité de l'Information (RSI) assure un rôle de conseil, d'assistance, d'information, de formation et d'alerte. Il effectue un travail de veille technologique et réglementaire sur son domaine et propose des évolutions.
- Le contrôle périodique (Audit Interne) : Rattaché au comité d'audit à qui il rend compte, il est en charge de l'évaluation du dispositif de contrôle interne. Son champ d'intervention est défini par la charte d'audit et couvre l'ensemble des activités de la Banque. Il se base dans ses interventions sur un plan d'audit annuel.

C. Informatique et technologie

Le plan de modernisation et de développement, que s'est fixée la Banque en 2021, a inclus pour une large part le développement, entre autres, du compartiment informatique et technologie.

Ce plan s'est décliné sur trois (03) axes :

- Développement de nouveaux produits à la clientèle ;
- Modernisation des outils de gestion IT ;
- Sécurité de l'infrastructure informatique.

L'activité réalisée par de la Direction des Systèmes d'Information, au titre de l'exercice 2021, a couvert les principaux domaines et métiers suivants :

- Développement nouveaux produits / projets réglementaires :

L'année 2021 a été marquée par la mise en production du premier lot de l'application mobile Banking « Bank-In-App », et le déploiement du module « monétique On-line » d'Amplitude (Core Banking).

Dans le cadre de la stratégie d'automatisation des processus, il a été finalisé le projet d'automatisation du processus Gestion des crédits (Workflow crédit), Gestion des accès au système d'information et processus de Déclaration des incidents / risques.

Dans le cadre des projets réglementaires, le projet d'automatisation des états de déclaration à

la Banque d'Algérie, a été finalisé pour les déclarations de la Balance des Paiements ainsi que l'automatisation du calcul du TEG (prévisionnel et déclaratif).

- Modernisation des outils de gestion IT : Sur ce point, le projet phare est l'aménagement du Datacenter du nouveau siège « Ouled Fayet » qui s'est concrétisé par l'achèvement à 80 %, du déploiement et de la configuration des équipements réseau et de sécurité, ainsi que la mise à niveau des datacenters de production et secours.

Par ailleurs, en vue de mettre en conformité l'architecture d'administration du SI, il y a eu le déploiement de solutions de supervision, la mise en place des solutions de réplication des données et le déploiement d'une solution ITSM de gestion des requêtes et demandes des utilisateurs.

- Sécurité de l'infrastructure informatique : Dans le cadre de la sécurité opérationnelle, plusieurs projets ont été menés :
 - Réalisation d'un audit indépendant de conformité au programme CSP SWIFT et élaboration d'un plan d'action de remédiation ;
 - Réalisation d'un Test de Plan Reprise Informatique selon le scénario « indisponibilité total du data center principal » ;
 - Participation avec le RSI à un test d'intrusion externe / interne.

D. Moyens de paiement et monétique

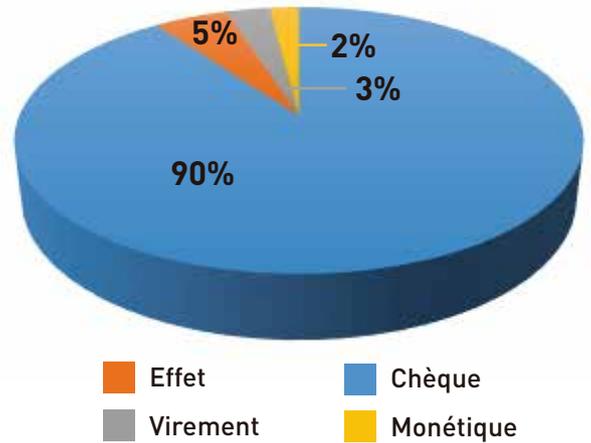
La gestion des moyens de paiement & la monétique au sein de Fransabank El Djazaïr, est une fonction

touchant à la qualité de services. La Banque ne lésine pas à en faire une priorité.

Utilisation des moyens de paiement

En 2021, le nombre total des opérations présentées en télé-compensation se chiffre à 133 333 et celles reçues s'élèvent à 96 116, avec une valeur globale (émission et réception) de 236 Milliards DZD.

Tant pour les opérations émises que celles reçues, les chèques demeurent prépondérants dans les opérations de télé compensation, avec 90% en valeur.



E. Ressources humaines

Fransabank El Djazaïr œuvre en permanence au soutien et au développement de son capital humain, même dans un contexte de crise sanitaire mondiale (Covid-19) qui a caractérisé les années 2020 et 2021.

Au 31.12.2021, La Direction des Ressources Humaines a enregistré un effectif global de la Banque correspondant à 368 Collaborateurs.

L'évolution des effectifs de la Banque a soutenu d'une part le déploiement du réseau d'exploitation de la Banque et d'autre part le renforcement des

Evolution de l'effectif de 2018 à 2021



structures centrales. Actuellement les 368 employés de la Banque sont répartis comme indiqué ci-dessous :

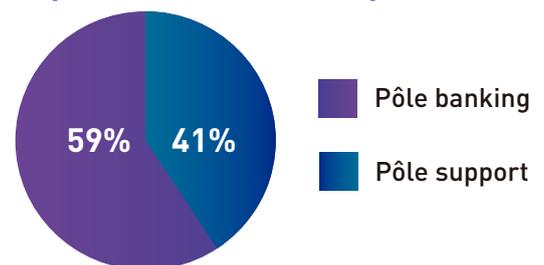
Répartition de l'effectif par sexe



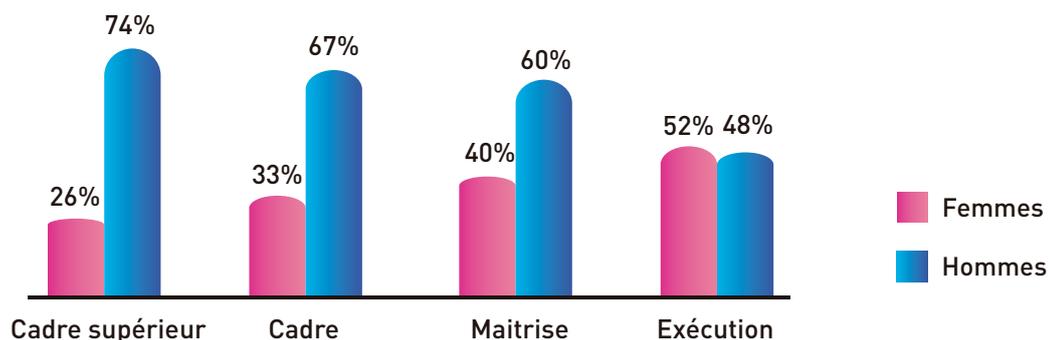
Moyenne d'âge



Répartition de l'effectif par activité



Répartition de l'effectif par sexe et CSP



Etats financiers

6

VI. ETATS FINANCIERS

A. Bilan actif

Bilan en milliers de DZD

	ACTIF	NOTE	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
1	CAISSE, BANQUE CENTRALE, TRÉSOR PUBLIC, CENTRE DES CHÈQUES POSTAUX	2.1.1	19 396 398	14 380 015
2	ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION	-	-	-
3	ACTIFS FINANCIERS DISPONIBLES À LA VENTE	-	-	-
4	PRÊTS ET CRÉANCES SUR LES INSTITUTIONS FINANCIÈRES	2.1.2	227 588	351 521
5	PRÊTS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2.1.3	53 257 958	48 377 907
6	ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS JUSQU'À L'ÉCHÉANCE	2.1.4	207 551	311 711
7	IMPÔTS COURANTS - ACTIF	2.1.5	468 070	694 925
8	IMPÔTS DIFFÉRÉS - ACTIF	2.1.6	45 184	43 582
9	AUTRES ACTIFS	2.1.7	229 709	72 067
10	COMPTE DE RÉGULARISATION	2.1.8	877 354	727 534
11	PARTICIPATION DANS LES FILIALES, LES CO-ENTREPRISES OU LES ENTITÉS ASSOCIÉES	2.1.9	15 675	15 675
12	IMMEUBLES DE PLACEMENT	-	-	-
13	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2.1.10	11 782 881	10 364 353
14	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2.1.10	76 991	112 438
15	ÉCART D'ACQUISITION	-	-	-
	TOTAL DE L'ACTIF		86 585 359	75 451 728

B. Bilan passif

Bilan en milliers de DZD

	PASSIF	NOTE	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
1	BANQUE CENTRALE	-	-	-
2	DETTES ENVERS LES INSTITUTIONS FINANCIÈRES	2.2.1	395 933	88 604
3	DETTES ENVERS LA CLIENTÈLE	2.2.2	59 477 090	47 076 009
4	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2.2.3	1 108 471	694 116
5	IMPÔTS COURANTS - PASSIF	2.2.4	577 348	615 649
6	IMPÔTS DIFFÉRÉS - PASSIF	-	-	-
7	AUTRES PASSIFS	2.2.5	170 889	5 187 100
8	COMPTES DE RÉGULARISATION	2.2.6	2 386 747	2 515 592
9	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2.2.7	46 829	13 414
10	SUBVENTIONS D'ÉQUIPEMENT - AUTRES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS	-	-	-
11	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	2.2.8	814 593	789 989
12	DETTES SUBORDONNÉES	-	-	-
13	CAPITAL	2.2.9	20 000 000	15 000 000
14	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	-	-	-
15	RÉSERVES	2.2.10	490 610	423 386
16	ECART D'ÉVALUATION	-	-	-
17	ECART DE RÉÉVALUATION	-	-	-
18	REPORT À NOUVEAU (+/-)	-	-	1 703 605
19	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	4.13	1 116 849	1 344 264
	TOTAL DU PASSIF		86 585 359	75 451 728

C. Hors bilan

Hors bilan en milliers de DZD

	ENGAGEMENTS	NOTE	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
A	ENGAGEMENTS DONNES		45 065 456	49 082 811
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT EN FAVEUR DES INSTITUTIONS FINANCIERES	-	-	-
2	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT EN FAVEUR DE LA CLIENTELE	3	16 285 014	17 821 479
3	ENGAGEMENTS DE GARANTIE D'ORDRE DES INSTITUTIONS FINANCIERES	3	24 641 430	24 873 949
4	ENGAGEMENTS DE GARANTIE D'ORDRE DE LA CLIENTELE	3	4 139 012	6 387 383
5	AUTRES ENGAGEMENTS DONNES	-	-	-
B	ENGAGEMENTS RECUS		251 500 366	242 987 452
6	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT RECUS DES INSTITUTIONS FINANCIERES	-	-	-
7	ENGAGEMENTS DE GARANTIE RECUS DES INSTITUTIONS FINANCIERES	3	35 794 851	42 291 935
8	AUTRES ENGAGEMENTS RECUS	3	215 705 515	200 695 517

D. Compte de résultats

Compte de résultats en milliers de DZD

	COMPTE DE RESULTATS	NOTE	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
1	+ INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	4.1	4 362 854	3 461 965
2	- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	4.2	(988 175)	(640 446)
3	+ COMMISSIONS (PRODUITS)	4.3	727 504	1 042 779
4	- COMMISSIONS (CHARGES)	4.4	(3 245)	(528)
5	+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION	-	-	-
6	+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS FINANCIERS DISPONIBLES À LA VENTE	-	-	-
7	+ PRODUITS DES AUTRES ACTIVITÉS	4.5	115 254	107 405
8	- CHARGES DES AUTRES ACTIVITÉS	4.6	(7 107)	(693)
9	PRODUIT NET BANCAIRE	-	4 207 085	3 970 482
10	- CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	4.7	(1 778 275)	(1 698 258)
11	- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PERTES DE VALEUR SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	4.8	(314 149)	(266 319)
12	RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	-	2 114 661	2 005 905
13	- DOTATIONS AUX PROVISIONS, AUX PERTES DE VALEUR ET CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	4.9	(636 344)	(244 549)
14	+ REPRISES DE PROVISIONS, DE PERTES DE VALEUR ET RÉCUPÉRATION SUR CRÉANCES AMORTIES	4.10	105 912	77 237
15	RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-	1 584 229	1 838 593
16	+/- GAINS OU PERTES NETS SUR AUTRES ACTIFS	-	-	-
17	+ ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES (PRODUITS)	4.11	518	-
18	- ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES (CHARGES)	4.12	(3 991)	(7 049)
19	RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	-	1 580 756	1 831 544
20	- IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS ET ASSIMILÉS	-	(463 907)	(487 280)
21	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	4.13	1 116 849	1 344 264

E. Tableau des flux de trésorerie

Tableau des flux de trésorerie en milliers de DZD

	TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE	NOTE	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
1	RESULTAT AVANT IMPOTS	5	1 580 756	1 831 544
2	(+/-) DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	5	314 149	266 319
3	(+/-) DOTATIONS NETTES POUR PERTES DE VALEUR DES ECARTS D'ACQUISITION ET DES AUTRES IMMOBILISATIONS	-	-	-
4	(+/-) DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS ET AUX PERTES DE VALEUR	5	530 432	167 312
5	(+/-) PERTE NETTE / GAIN NET DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	-	-	-
6	(+/-) PRODUITS / CHARGES DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-	-	-
7	(+/-) AUTRES MOUVEMENTS	-	-	-
8	= TOTAL DES ELEMENTS NON MONETAIRES INCLUS DANS LE RESULTAT NET AVANT IMPOTS ET DES AUTRES AJUSTEMENTS (TOTAL DES ELEMENTS 2 A 7)	5	844 581	433 631
9	(+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES	5	123 933	114 925
10	(+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE	5	7 048 617	(4 883 207)
11	(+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AFFECTANT DES ACTIFS OU PASSIFS FINANCIERS	5	518 515	117 986
12	+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AFFECTANT DES ACTIFS OU PASSIFS NON FINANCIERS	5	(5 269 442)	4 607 569
13	(-) IMPOTS VERSES	5	(460 031)	(630 694)
14	= DIMINUTION / (AUGMENTATION) NETTE DES ACTIFS ET PASSIFS PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES (TOTAL DES ELEMENTS 9 A 13)	5	1 961 592	(673 421)
15	TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE OPERATIONNELLE (TOTAL DES ELEMENTS 1, 8 et 14) (A)		4 386 929	1 591 754
16	(+/-) FLUX LIES AUX ACTIFS FINANCIERS, Y COMPRIS LES PARTICIPATIONS	-	-	-
17	(+/-) FLUX LIES AUX IMMEUBLES DE PLACEMENT	-	-	-
18	(+/-) FLUX LIES AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	-	(1 697 231)	(1 537 885)
19	TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (TOTAL DES ELEMENTS 16 A 18) (B)		(1 697 231)	(1 537 885)
20	(+/-) FLUX DE TRESORERIE PROVENANT OU A DESTINATION DES ACTIONNAIRES	5	2 019 355	-
21	(+/-) AUTRES FLUX NETS DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-	-	-
22	TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (TOTAL DES ELEMENTS 20 ET 21) (C)		2 019 355	-
23	EFFET DE LA VARIATION DES TAUX DE CHANGE SUR LA TRESORERIE ET EQUIVALENT DE TRESORERIE (D)	-	-	-
24	AUGMENTATION / (DIMINUTION) NETTE DE LA TRESORERIE ET DES EQUIVALENTS DE TRESORERIE (A+B+C+D)		4 709 053	53 869
	FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE OPERATIONNELLE (A)			
	FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (B)	-		
	FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (C)			
	EFFET DE LA VARIATION DES TAUX DE CHANGE SUR LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE (D)			
	TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE	-		
25	TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE A L'OUVERTURE (TOTAL DES ELEMENTS 26 ET 27)		14 291 411	14 237 542
26	CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP, TRESOR PUBLIC (ACTIF & PASSIF)	5	14 380 015	14 240 233
27	COMPTES (ACTIF & PASSIF) ET PRETS/EMPRUNTS A VUE AUPRES DES INSTITUTIONS FINANCIERES	5	(88 604)	(2 691)
28	TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE A LA CLOTURE (TOTAL DES ELEMENTS 29 ET 30)		19 000 464	14 291 411
29	CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP, TRESOR PUBLIC (ACTIF & PASSIF)	5	19 396 397	14 380 015
30	COMPTES (ACTIF & PASSIF) ET PRETS/EMPRUNTS A VUE AUPRES DES INSTITUTIONS FINANCIERES	5	(395 933)	(88 604)
31	VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE		4 709 053	53 869

F. Tableau de variation des capitaux propres

Tableau de variation des capitaux propres en milliers de DZD

	Note	Capital Social	Primes d'émission	Ecart d'évaluation	Ecart de réévaluation	Réserves et Résultat
Solde au 31/12/2019	6	15 000 000	0,00	0,00	0,00	2 126 991
Impact des Changements de méthodes comptables						
Impact des Corrections d'erreurs significatives						
Solde au 31/12/2019 corrigé	6	15 000 000	0,00	0,00	0,00	2 126 991
Variation des écarts de réévaluation des immobilisations						
Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente						
Variation des écarts de conversion						
Dividendes payés						
Opérations en capital						
Résultat net de l'exercice 2020	6					1 344 264
Soldes au 31/12/2020	6	15 000 000	0,00	0,00	0,00	3 471 255
Impact des Changements de méthodes comptables						
Impact des Corrections d'erreurs significatives						
Soldes au 31/12/2020 corrigé	6	15 000 000	0,00	0,00	0,00	3 471 255
Impact des Changements de méthodes comptables						
Impact des Corrections d'erreurs significatives						
Soldes au 31/12/2020 corrigé	6	15 000 000	0,00	0,00	0,00	3 471 255
Variation des écarts de réévaluation des immobilisations						
Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente						
Variation des écarts de conversion						
Dividendes payés						(2 980 645)
Opérations en capital	11	5 000 000				
Résultat Net de l'exercice 2021	6					1 116 849
Soldes au 31/12/2021		20 000 000	0,00	0,00	0,00	1 607 459

G. Rapport des Commissaires aux Comptes

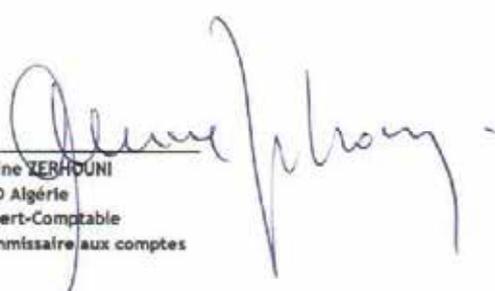
Opinion sur les comptes

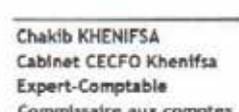
Nous avons effectué notre audit suivant les pratiques de la profession principalement régies par les Normes Algériennes d'Audit, ceci en mettant en œuvre des diligences permettant de constituer une assurance raisonnable quant à l'absence d'anomalie significative dans l'information financière telle que présentée sur les comptes annuels de l'entité arrêtés au 31-12-2021. Les états financiers audités sont annexés au présent rapport (Bilan Actif - Passif, Tableau des comptes de résultat, Hors Bilan, Tableau des flux de trésorerie, Tableau des variations des capitaux propres, Notes annexes aux états financiers)

Nous estimons que les comptes arrêtés au 31 décembre 2021, avec un total bilan de 86 585 358 602,32 DZD et un résultat net de 1 116 849 254,93 DZD sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle des résultats des opérations de l'exercice ainsi que de la situation financière de la SPA Fransabank El Djazaïr conformément aux règles et principes comptables édictés par la loi N°07-11 du 25/11/2007 portant sur le système comptable financier et ses textes subséquents.

Alger, le 26 Mai 2022

Les Commissaires aux comptes


Amine ZERHOUNI
BDO Algérie
Expert-Comptable
Commissaire aux comptes


Chakib KHENIFSA
Cabinet CECFO Khenifsa
Expert-Comptable
Commissaire aux comptes

BDO Algérie
Société d'Expertise Comptable
et de Commissariat aux Comptes
N° Agrément 0008/2014
Tél. : +213 21 95 11 4115 / Fax : +213 21 95 11 4116
Boulevard Cornet Des El Madrasa Tour C, 5ème Etage
Maison 27 rue d'Alger 16000 Algérie - Algérie
RC : 16.00.068200010 NIS : 00101620023655

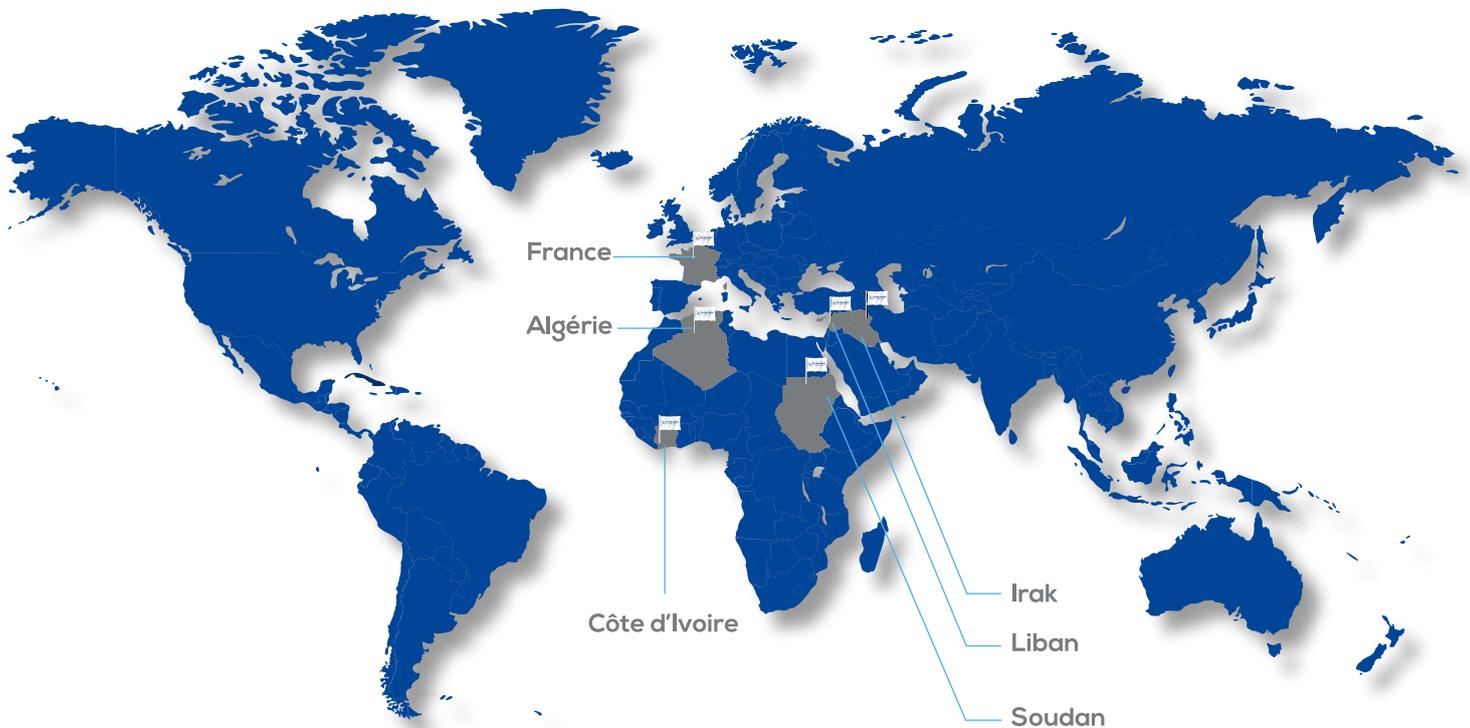


Réseau Fransabank

7

VII. RESEAU FRANSABANK

A. Réseau du Groupe FRANSABANK



FRANSABANK dans le monde



LIBAN

Fransabank SAL

Centre FRANSABANK, Rue Hamra, Riad El Solh Beyrouth 1107 2803

Tél.: (961) 1 3401808/

(961) 1 7457614/

(961) 3 650700

Fax : (961) 1 354572

Centre d'Appel: (961) 1 73 40 00

Swift : FSA BL BB

Email : fsb@fransabank.com

Website : www.fransabank.com



ALGÉRIE

Fransabank El Djazaïr Spa

Alger - agence principale

C45B, Lot Petite Provence Sidi Yahia Hydra, Alger

Tél.: (+213) 23 47 61 41/47 61 36/54 42 23

Fax : (+213) 23 47 61 34

Swift : FSBK DZ AL

E-mail : info@fransabank.dz

Website : www.fransabank.dz



SOUDAN

United Capital Bank

Adresse: Plot 411, Square 65 Mamoun Beheiry Street,

Sud du Green Square,

Khartoum P.O.Box 8210, Al

Amarat Sudan

Tél.: (+249) 183 247700

Fax : (+249) 183 235000

Swift : CBSK SD KH

E-mail : Kamal@bankalmal.com

Web site : www.bankalmal.com

www.capitalbank-sudan.com



FRANCE

Fransabank (France) SA

104, Avenue des Champs Elysées, 75008 Paris

Tél.: (+33-1) 53 76 84 00

Fax : (+33-1) 45 63 57 00

Swift : FRAF FR PP

Email : info@fransabank.fr



CÔTE D'IVOIRE Fransabank

SAL (Bureau de représentation)

Imm. Acacia, 3^{ème} étage,

Boulevard Clozel, Abidjan,

Côte d'Ivoire

Tél.: (255) 5 70 74 27



IRAK

Fransabank SAL,

Agences d'Irak

Rue 100 m, en face de Nawrooz

Telecom, Erbil, Irak

Tél.: (964) 771 822 9164

Fax : (964) 750 760 9118

B. Réseau de Fransabank El Djazaïr



Alger (Siège social et agence principale)

Adresse : 45B, Lot Petite Provence Sidi Yahia Hydra, Alger.

Tel : (+213) 23 47 61 41 / 47 61 36 / / 47 61 76 / 54 42 23

Fax : (+213) 23 47 61 34

SWIFT : FSBK DZ AL

Agence Oran I

Adresse : Cité Dar El Beida - Coopérative El Zouhour no. 12, Oran.

Tel : (+213) 41 85 13 96 / 41 85 13 94 / 41 85 13 95 / 41 85 13 97 / 41 85 13 98

Fax : (+213) 41 46 09 07

Agence Constantine

Adresse : Cité Ali Besbes, Lot G no 23, Sidi Mabrouk, Constantine.

Tel : (+213) 31 73 27 14 / 73 27 17 / 73 27 33

Fax : (+213) 31 73 27 44

Agence Blida

Adresse : Boulevard Kritli Mokhtar, lotissement Ennahkile N°01, Blida.

Tel : (+213) 25 22 47 61 / 22 47 69 / 22 48 04

Fax : (+213) 25 22 48 29

Agence Sétif

Nouvelle Zone urbaine secteur "A" lot 06 parts N°110 ilot 65, Sétif.

Tel : (+213) 36 51 44 14 / 51 35 98 / 51 41 35

Fax : (+213) 36 51 41 57

Agence Béjaïa

Adresse : Route des AURES, Ilo n° 43 / Section n° 74, Bejaïa

Tel : (+213) 34 18 72 66 / 18 72 67 / 18 72 68

Fax : (+213) 34 18 72 69

Agence Bab Ezzouar

Adresse : Centre des affaires d'Alger Ilot 02 N°15 et 16, Tour CMA CGM, Bab Ezzouar, Alger.

Tel : (+213) 23 92 49 94 / 92 49 95

Fax : (+213) 23 92 50 02

Agence Kouba

Adresse : Rue Garidi G4 Groupement de propriété 101, Lot 49. Kouba, Alger.

Tel : (+213) 23 70 63 35 / 70 63 47 / 70 63 69

Fax : (+213) 23 70 63 70

Agence Batna

Adresse : Rue des Frères Guellil, lot N°9, Batna.

Tel : (+213) 33 85 10 68 / 033 85 31 80 / 033 80 63 74

Fax : (+213) 33 80 57 07

Agence Annaba

Adresse : 07, avenue de l'ALN, Annaba.

Tel : (+213) 38 43 32 72 / 038 43 32 76 / 038 43 32 77

Fax : (+213) 38 43 32 89.

Agence Baba Hassen

Adresse : Ilot N°211, Section 03, N°01 ET 02, Baba Hassen, Alger.

Tel : (+213) 23 35 32 02 / 35 32 03 / 35 32 06 / 35 30 15.

Fax : (+213) 23 35 30 98

Agence Bordj Bou Arreridj

Adresse : Lot 475, N°T30, Bordj Bou Arreridj.

Tel : (+213) 35 76 49 41 / 63 / 68

Fax : (+213) 35 76 49 95

Agence Tlemcen

Adresse : Section 149, Ilot 138, lieu-dit Bab Oran, Tlemcen.

Tel : (+213) 43 41 33 60 / 41 34 40 / 44

Fax : (+213) 43 41 35 46

Agence Sidi Bel Abbes

Adresse : Section 256, Ilot 125, Cité EL Madina EL Mounawara, Rue Mokdad Ben Amar. Sidi Bel Abbès.

Tel : (+213) 48 75 57 84 / 75 59 27

Fax : (+213) 48 75 54 54

Agence Oran II

Adresse Cité des palmiers, avenue de l'ANP, Oran.

Tel : (+213) 041 22 12 09 / 041 22 12 23 / 041 22 12 30

Fax : (+213) 041 22 11 79

Agence Rouiba

Adresse : Ilot 158 Bis, les Cadettes Rouiba. Alger

Tel : (+213) 023 85 43 47 / 023 85 43 20

Fax : (+213) 023 85 43 21

Agence Tizi Ouzou

Adresse : 12, boulevard Ali Stitti, Tizi Ouzou.

Tel : (+213) 026 45 87 00 / 026 45 88 60 / 026 45 88 59

Fax : (+213) 026 45 88 56

Agence Alger Centre

Adresse : N°18/20 Rue Ahmed Zabana, Sidi M'Hammed, Alger.

Tel : (+213) 021 74 15 42 / 021 74 64 22 / 021 74 71 37

Fax : (+213) 021 73 08 02

Agence Biskra

Adresse : Cité 1000 Logements, Bâtiment N°34, Biskra.

Tel : (+213) 033 54 11 35 / 033 54 11 37 / 033 54 11 38

Fax : (+213) 033 54 10 01

Agence El Eulma

Adresse : Promotion Immobilière REGUEB, Bt "G", Bloc 1, El Eulma.

Tel : (+213) 036 47 71 03 / 036 47 71 14 / 036 47 71 35 / 036 47 70 61

Fax : (+213) 036 47 70 72

Agence Garden City

Adresse : Centre Commercial Garden City Local 303 B, 3ème étage, Dely Ibrahim – Alger

Tel : (+213) 023 28 03 03 / 023 28 03 14 / 023 28 06 27

Fax : (+213) 023 28 07 63

Agence Zeralda

Adresse : Lieudit Zighoud Youcef, section 09 ilot 181, Zéralda, Alger

Tel : (+213) 023 32 54 57 / 023 32 65 01 / 023 32 67 79

Fax : (+213) 023 32 69 25

FRANSABANK  **فرانسابانك**
EL DJAZAÏR SPA الجزائر شذأ

Tomorrow starts now®

E-mail : info@fransabank.dz

[www](http://www.fransabank.dz) www.fransabank.dz

