



**FRANSABANK**  
EL DJAZAÏR SPA

# RAPPORT ANNUEL

## 2022



**FRANSABANK**





# SOMMAIRE

FRANSABANK EL DJAZAIR | RAPPORT ANNUEL 2022

<b>1. LE MOT DU PRÉSIDENT</b>	<b>2</b>
<b>2. FRANSABANK EL DJAZAÏR</b>	<b>3</b>
GOUVERNANCE D'ENTREPRISE	4
ORGANIGRAMME	6
<b>3. RAPPORT D'ACTIVITÉ</b>	<b>7</b>
ACTIVITÉ CORPORATE	8
ACTIVITÉ RETAIL	9
COMMERCE EXTÉRIEUR	10
RESSOURCES HUMAINES	11
RSE	12
<b>4. CHIFFRES CLÉS</b>	<b>13</b>
<b>5. ETATS FINANCIERS</b>	<b>17</b>
<b>6. RÉSEAU FRANSABANK</b>	<b>27</b>

# 1

## MOT DU PRÉSIDENT



Nadim KASSAR, Président du Conseil d'Administration

**Mesdames, Messieurs,  
Chers Actionnaires,**

L'année 2022 a été caractérisée par un environnement économique et un contexte géopolitique difficile, avec des impacts matérialisés par le ralentissement de la croissance mondiale et des perturbations dans la distribution des différentes matières et produits et notamment énergétiques.

En dépit de ce contexte, causé principalement par des conflits internationaux, les principaux indicateurs de l'économie algérienne de 2022, démontrent une nette amélioration dans le développement économique, avec une perspective de croissance positive estimée par le Fond Monétaire International à 3,7% à fin 2022 et portée principalement par les secteurs du bâtiment, de l'agriculture et de l'industrie.

Par ailleurs, les autorités algériennes ont lancé au cours de l'exercice 2022, une nouvelle dynamique économique basée sur le lancement de projets stratégiques et l'amélioration des principaux indicateurs économiques.

Parmi les principaux résultats de ces chantiers, la promulgation de la nouvelle loi relative à l'investissement visant à diversifier l'économie nationale à travers des partenariats internationaux dans divers secteurs.

En analysant les performances financières de la Banque pour son dix-septième (17ème) exercice et au niveau de la situation financière, la Banque enregistre un développement important de ses actifs tout en affichant une évolution de (+21%) par rapport à fin 2021, ainsi qu'un effort soutenu en terme de collecte de la Ressource (+30%) par rapport à la même période.

S'agissant des postes du compte de résultat de l'année 2022, la Banque enregistre une diminution (-17%) de son PNB par rapport à la même période 2021, tout en continuant à adopter une politique de gestion prudente et rigoureuse des différents risques encourus. Une variation de (+157%) du coût net du risque est affichée par rapport à fin (2021) en raison des provisions constituées sur le portefeuille douteux, atteignant 1,298 Milliards DZD en 2022 contre 505,83 Millions DZD en 2021.

En perspective, et dans le cadre de la stratégie de développement (2022 à 2024), la Banque continuera le développement de ses activités à travers le lancement de nouveaux produits et services, et la mise en place d'une nouvelle organisation, tout en mettant l'accent sur le renforcement de son système de contrôle interne, ainsi que de son dispositif de surveillance, de mesure et de gestion des différents risques.

Enfin, je voudrais remercier nos Actionnaires pour leur confiance et leur support continus, de même que l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs qui n'épargnent aucun effort afin de placer FRANSABANK El Djazaïr aux tout premiers rangs de la place bancaire algérienne.

**Nadim KASSAR**  
Président du Conseil d'Administration





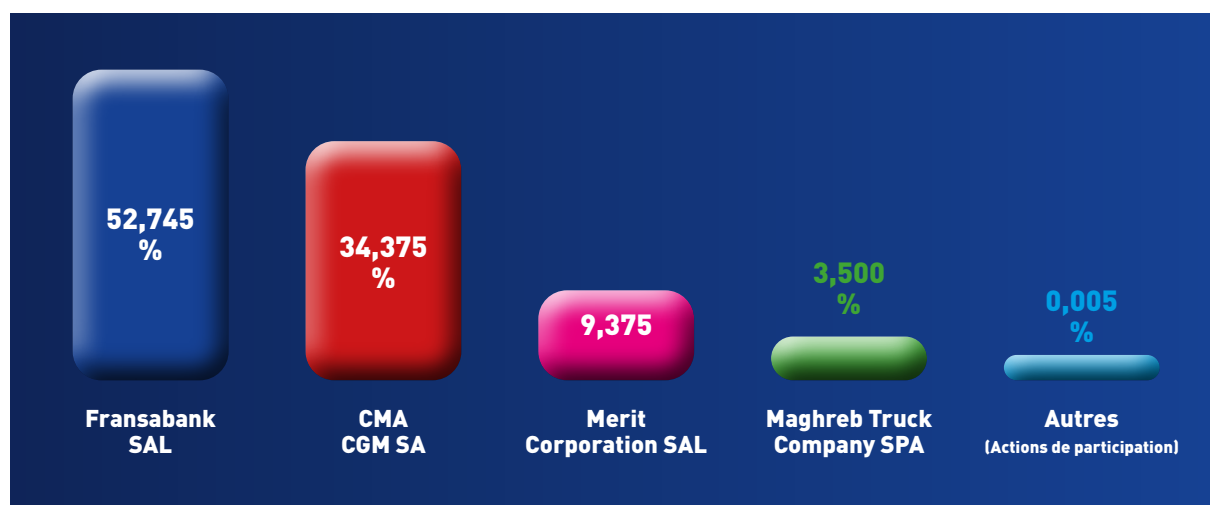
**FRANSABANK EL DJAZAÏR**

## A. GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Fransabank El Djazaïr s'inspire de la réglementation locale Algérienne, et se réfère également au principe qui guide le Corporate Governance Framework du Groupe Fransabank, lequel se focalise sur les principes de transparence, redevabilité, responsabilité et clarté. La Banque œuvre à mettre en place des chartes, politiques et code d'éthique & de déontologie qui guident son fonctionnement.

### Structure de la gouvernance

AGO et AGEX, Le Conseil d'Administration, le Président du Conseil d'Administration, le Directeur Général, les comités de gouvernance, les structures de contrôle, et les commissaires aux comptes



### Le Conseil d'Administration

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION <sup>1</sup>	
<b>M. Nadim KASSAR</b>	Président du Conseil d'Administration
<b>FRANSABANK SAL</b> (Représenté par M. Nabil KASSAR)	Membre
<b>CMA CGM SA</b> (Représenté par M. Farid TRAD)	Membre
<b>MERIT CORPORATION SAL</b> (Représenté par M. Philippe LEMONNIER)	Membre
<b>S.E. Me Walid DAOUK</b>	Membre
<b>M. Mansour BTEISH</b>	Membre

1. Les membres du Conseil d'administration ont été mandatés par l'AGO du 25/07/2018 pour une durée de 06 ans (mandat 2018-2023).

### Comités du Conseil

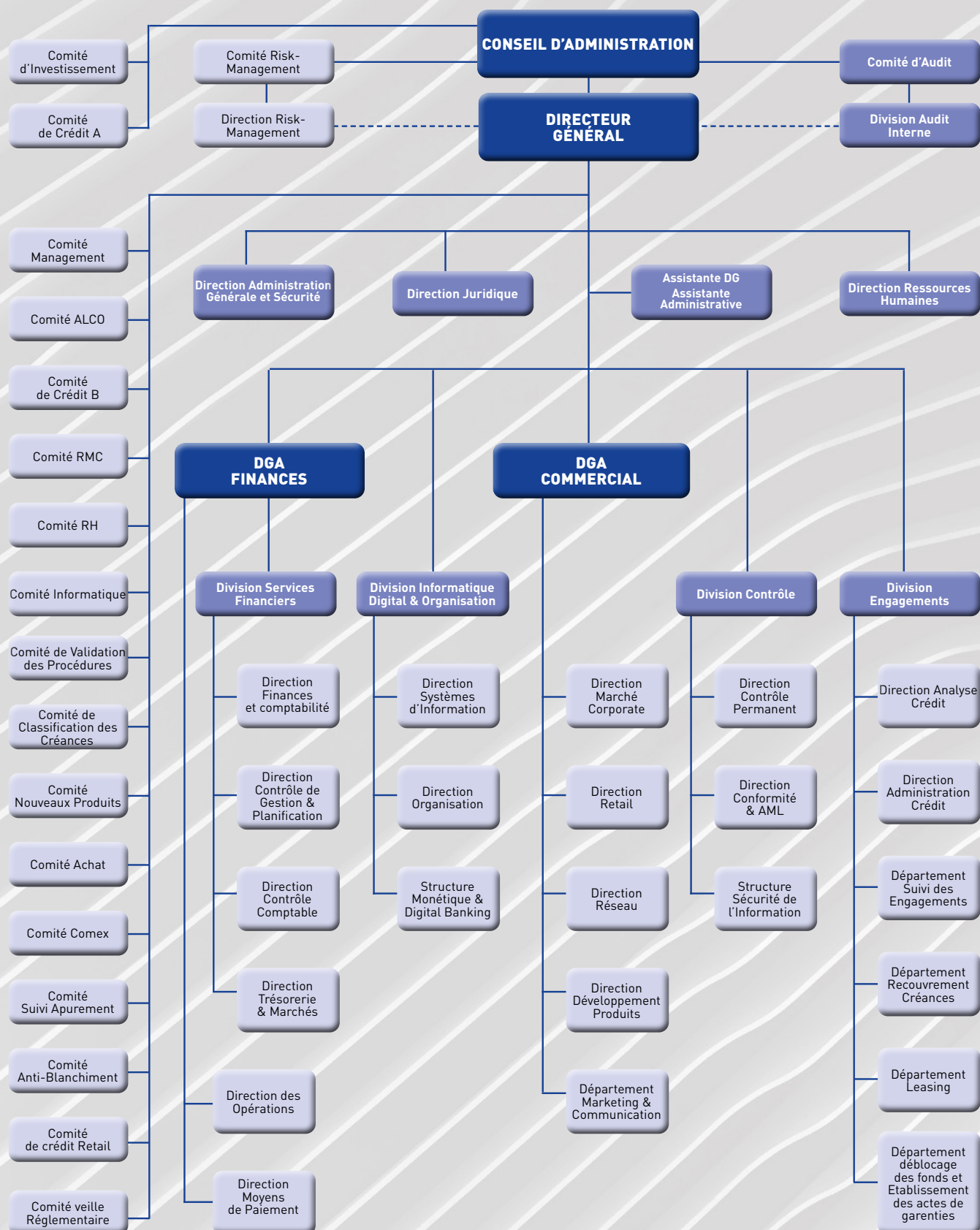


## B. MANAGEMENT DE LA BANQUE

<b>Direction Générale</b>	M. Mustapha BELATRECHE M. Toufik CHERMAT M. Farid ADRAR	Directeur Général Directeur Général Adjoint « Finances » Directeur Général Adjoint « Commercial »
<b>Management</b>	<p>M. Farouk YELLES M. Salim BENIDDIR M. Mohamed SAAID Mme. Dalila HOUHAT</p> <p>Mme. Sarah OUSSALAH M. LAICHI FATHI M.Zine Eddine CHEGHIB et M. Khaled DJELLALI M. Nedjm-Eddine DJABALI M. Ahcene CHABNE M. Khaled MEDJOUT M. Mustapha HADDADJ Mme. Radhia TOUDJI M. Abderrahmane SAADI M. Sofiane AOUCHICHE Mme Karima BERRAZOUANE Mme. Hassiba SEBBIHI M. Mohamed MAHMOUDI Mme. Souad HAMIDI Mme. Malia BABA-AMMI Mme. Radjaa BOUZIRI Mme. Amel SELMOUNE M. Nabil MENACER M. Boubeker HAMIDI M. Salim MEKNES Mme. Loubna BOUDIAF M. Hamid MELOUK Mme. Lamia OULD ALI</p>	<p>Chef de Division Services financiers Chef de Division Audit Interne Chef de Division Engagements Chef de Division Informatique, Digital et Organisation</p> <p>Directrice Adjointe Conformité &amp; AML Directeur Risk Management Intérimaires de la Direction du contrôle Permanent et respectivement Chefs de Départements Directeur Adjoint Trésorerie et Marchés Responsable Sécurité de l'Information Directeur Marché Corporate Directeur du Réseau Directrice Retail Directeur Adjoint Développement Produits Directeur Analyse Crédit Directrice Administration Crédit Chef de Département Déblocage Directeur Adjoint Juridique Directrice de l'Administration Générale et Sécurité Chef de Département Marketing et Communication Directrice Finance et Comptabilité Directrice du Contrôle de Gestion et Planification Directeur Adjoint Contrôle Comptable Directeur de l'Organisation Directeur des Opérations Directrice Adjointe des Ressources Humaines Directeur des Moyens de Paiement Responsable Structure Monétique &amp; Digital Banking</p>
<b>Directeurs d'Agences</b>	<p>M. Mourad CHERIFI M. Hamza ATROUCHE M. Djamel Salim BENDADA Mme. Lynda MAAMRI M. Amal KHERFI Mme. Soraya TAIBI Mme. Leila ZAOUI M. Abdelaziz BENOSMANE M. Abdelmalek BOULAHBAL M. Abdelmounaim KEFFI M. Hocine SAHALI M. Rachid DJENANE M. Samir GUERNOUB M. Samir MAHICHI M. Nassim OUCHABANE M. Belgacem REKIK M. Mohamed OULMANE M. Ahmed TOUABI M. Houria REZZOUK M. Aouicha KARA MOSREFA M. Dey Eddine ALLOUI Mme. Yasmine HASSENA</p>	<p>Directeur d'Agence HYDRA (Centre) Directeur d'Agence BLIDA (Centre) Directeur d'Agence BAB EZZOUAR (Centre) Directrice d'Agence BABA HACENE (Centre) Directrice d'Agence KOUBA (Centre) Directrice d'Agence ORAN I (Ouest) Directrice d'Agence SIDI BEL ABBES (Ouest) Directeur d'Agence TLEMCEM Directeur d'Agence CONSTANTINE (Est) Directeur d'Agence SETIF (Est) Directeur d'Agence BEJAIA (Est) Directeur d'Agence BATNA (Est) Directeur d'Agence ANNABA (Est) Directeur d'Agence BORDJ BOU ARRREDJ (Est) Directeur d'Agence ROUIBA (Centre) Directeur d'Agence EL-EULMA (Est) Directeur d'Agence ALGER CENTRE (Centre) Directeur d'Agence ZERALDA (Centre) Directrice d'Agence TIZI OUZOU (Est) Directrice d'Agence ORAN II (Ouest) Directeur d'Agence BISKRA (Sud) Directrice d'Agence GARDEN CITY (Centre)</p>



## C. ORGANIGRAMME





3

# **RAPPORT D'ACTIVITÉ**

## A. ACTIVITÉ CORPORATE

En dépit du contexte socio-économique exceptionnel qu'a connu le monde des affaires, la flexibilité de la nouvelle organisation de la Direction Marché Corporate (DMC) mise en œuvre en 2021, a permis de mener en 2022 une opération coup de poing menée grâce à la force de vente des agences, afin de réaliser les objectifs fixés. Cette stratégie s'est principalement basée sur les axes suivants :

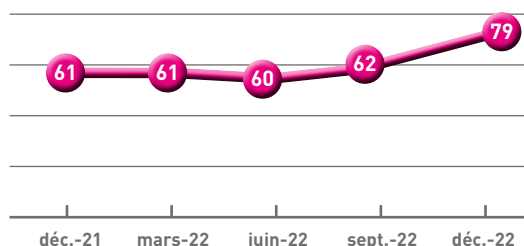
- ✓ **Plus de proximité, d'écoute et de réactivité avec la clientèle**
- ✓ **L'optimisation de l'utilisation des lignes de crédits et autorisations en cours**
- ✓ **Le recrutement d'une nouvelle clientèle profitant de l'élargissement de notre réseau d'agence**
- ✓ **L'accompagnement des agences pour la réalisation de leurs objectifs**
- ✓ **Le suivi au quotidien de la production (crédits et ressources) avec la force de vente des agences.**



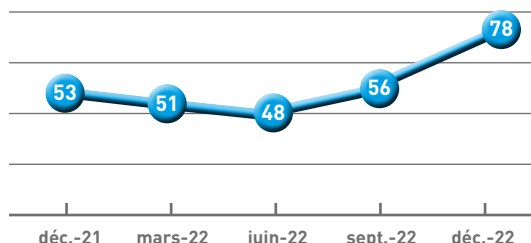
En effet, suite aux actions entreprises avec le soutien de l'organe exécutif de la banque, le volume des ressources ont connu une évolution positive de 30%, atteignant 79 milliards DZD à fin 2022.

En parallèle de cette évolution des ressources, les emplois directs ont enregistré une augmentation de 47% comparativement à l'exercice 2021, avec le maintien d'une couverture totale des emplois par les Ressources .

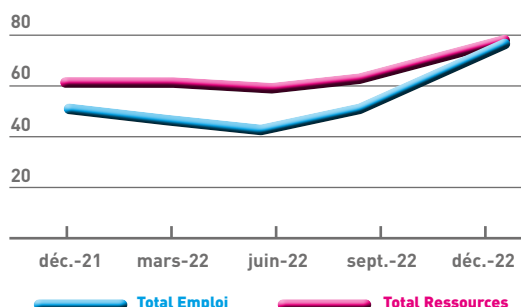
**Evolution des Ressources 2021-2022  
en milliards de DZD**



**Evolution des Emplois 2021-2022  
en milliards de DZD**



**Ressources / Emplois 2021-2022**



## B. ACTIVITÉ RETAIL

L'activité Retail a connu une croissance fulgurante durant l'année 2022.

En effet, le volume de crédits octroyés aux particuliers et aux professionnels a enregistré une évolution record de 1179% par rapport à 2021.

**Evolution des crédits Retail octroyés 2021-2022**



Cette croissance n'a pu être réalisée que grâce aux efforts acharnés de la Direction Retail, appuyée par les directions relevant des engagements, ainsi que par la force de vente en agence.

Sa stratégie s'est notamment basée sur les axes suivants :

- ✓ Développement des offres destinées aux particuliers
- ✓ Formation, assistance et accompagnement de la force de vente
- ✓ Animation en agences
- ✓ Recrutement de nombreux partenaires répartis sur plusieurs villes du pays afin d'assurer la disponibilité des biens financés aux clients
- ✓ Formation et assistance des partenaires dans le cadre du crédit conso
- ✓ Participation aux foires et salons
- ✓ Organisation de journées portes ouvertes auprès d'organismes publics et entreprises privées.





## C. COMMERCE EXTÉRIEUR



L'année 2022 a connu une nouvelle ère de changements réglementaires en matière de Commerce Extérieur, notamment l'obligation pour les importateurs de produits destinés à la revente en l'état de présenter l'attestation d'indisponibilité des produits sur le marché local.

Cette nouvelle mesure a impacté négativement le volume des opérations d'importations d'une manière générale.

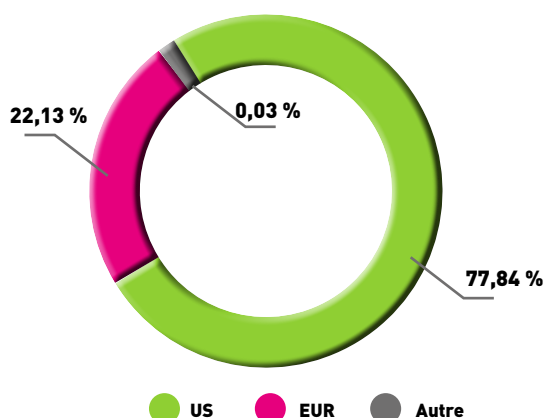
Malgré une baisse de 44% par rapport à 2021, l'activité relative aux opérations à l'international n'en demeure pas moins importante chez Fransabank El Djazair, puisqu'elle a généré près de 10% du PNB de la Banque.

De plus, en vue d'accroître les volumes traités, et de renforcer l'efficacité du volet Comex, la Banque a obtenu les agréments aux opérations de commerce extérieur de 17 agences, en complément des agréments déjà existants, couvrant ainsi cette activité sur la quasi-totalité du réseau d'agences.

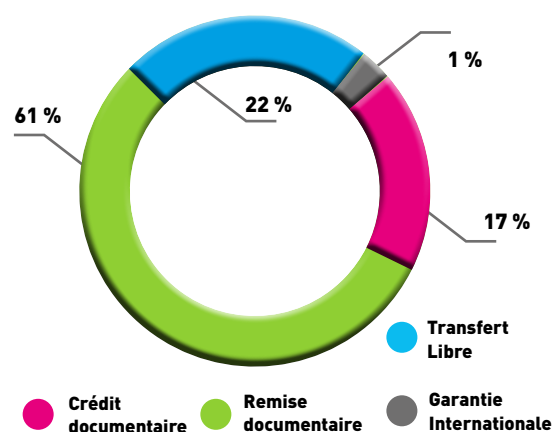
En termes de devises, le dollar américain et l'euro restent les monnaies les plus utilisées.

Quant aux instruments de paiement, les opérations de commerce extérieur sont dominées par les remises documentaires qui représentent 61% du nombre total de transactions.

**Répartition des opérations de commerce extérieur par devise**



**Répartition des opérations à l'international par instrument de paiement**



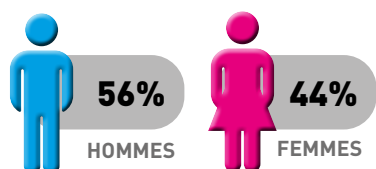
## D. RESSOURCES HUMAINES

Fransabank El Djazaïr œuvre en permanence au soutien et au développement de son capital humain, même dans un contexte de crise qui a caractérisé les années précédentes

Au 31.12.2022, la Banque a enregistré un effectif global correspondant à 402 collaborateurs, avec une masse salariale brute de DZD 832 Millions.

L'évolution des effectifs de la Banque depuis 2016 a soutenu d'une part le déploiement du réseau d'exploitation de la Banque et d'autre part le renforcement des structures centrales.

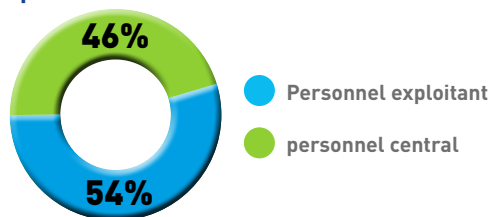
### Répartition de l'effectif par sexe



### Moyenne d'âge



### Répartition de l'effectif



### Turn Over

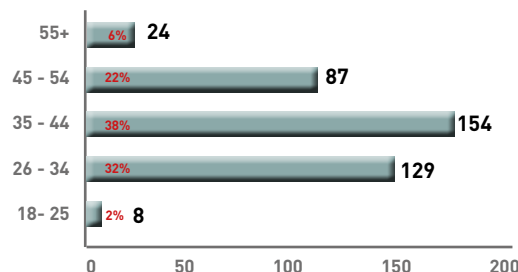


Par ailleurs, Dans la politique de développement du potentiel humain de la Banque, un plan prévisionnel annuel de formation est établi régulièrement par la Direction des Ressources Humaines, reprenant l'ensemble des actions pluridisciplinaires destinées d'une part à faire face à l'évolution des métiers et des pratiques professionnelles et vise, d'autre part, une gestion des carrières à même de permettre d'utiliser les potentiels du personnel et ce, en tenant compte de leurs attentes et des besoins de l'organisation.

### Evolution nombre d'effectifs 2016-2022



### Effectif par catégorie d'âge



### TYPE DE FORMATION

### HEURES DE FORMATIONS 2022

Interne	396
Externe	3785
<b>Total</b>	<b>4181</b>

## D. RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES

Fransabank estime que la responsabilité sociétale des entreprises consiste à apporter une contribution au développement durable et à la société en créant de la valeur à long terme pour nos actionnaires, clients, employés et pour l'économie des pays dans lequel le Groupe est implanté. Cela signifie mettre en pratique nos principes d'entreprise et tenir compte non seulement des impacts économiques, mais aussi sociaux et environnementaux dans toutes nos décisions.

Par ailleurs, en tant que banque citoyenne et responsable souhaitant avoir un impact positif sur la société, Fransabank El Djazaïr est fière de contribuer à des initiatives affirmant ainsi son engagement.

### CHARITY FESTIVAL

Fransabank El Djazaïr a eu le plaisir d'être le MAIN SPONSOR du CHARITY FESTIVAL, organisé par le Club d'Activité Polyvalentes (CAP) de l'école Polytechnique.

Ce festival a eu lieu le 23 juillet 2022 au Saphira Club – Complexe olympique du 05 juillet. Cet événement proposait plusieurs activités : stands, spectacles et attractions qui ont ravi petits et grands. Ainsi, les visiteurs se sont succédés pour passer un moment jovial tout en ayant la satisfaction de contribuer à une cause noble, puisque tous les fonds récoltés ont été utilisés pour améliorer les conditions de vie des enfants orphelins de Boumerdès, en leur procurant divers équipements, produits d'hygiène, literie, jouets etc...



### DON DE SANG

Lors de la collecte de sang du 15 juin 2022, organisée par Fransabank El Djazaïr en association avec l'Agence Nationale du Sang et le CHU Kouba, nous avons eu le grand plaisir d'accueillir de nombreux donneurs (collaborateurs, clients, passants et entreprises voisines à l'instar des Pages Maghreb), dont certains se livraient pour la première fois à un don de sang.

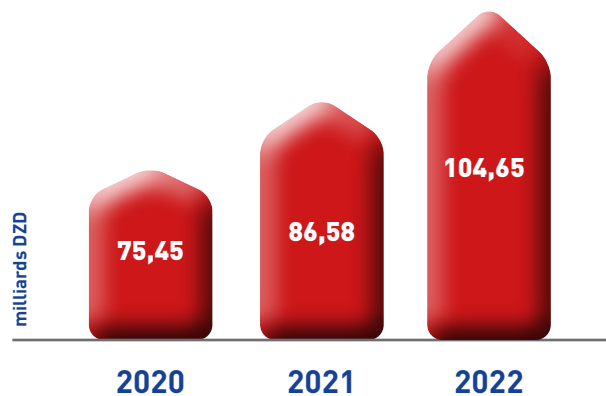
A cet effet, nous tenons à adresser nos vifs remerciements à ces donneurs pour leur générosité. Nous saluons également leur geste courageux qui sauvera certainement de nombreuses vies.



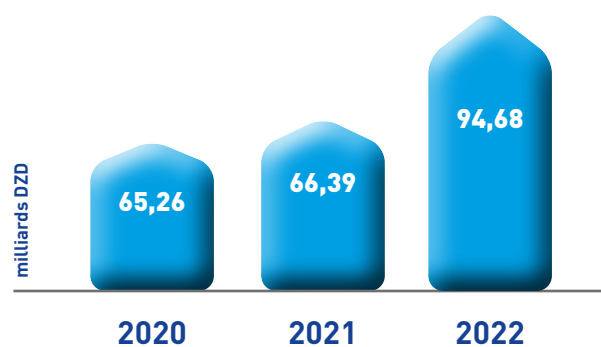


**CHIFFRES CLÉS**

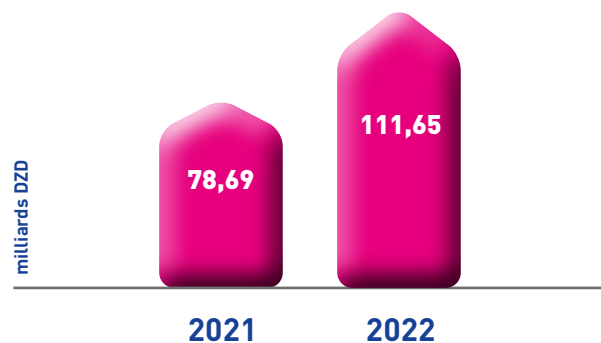
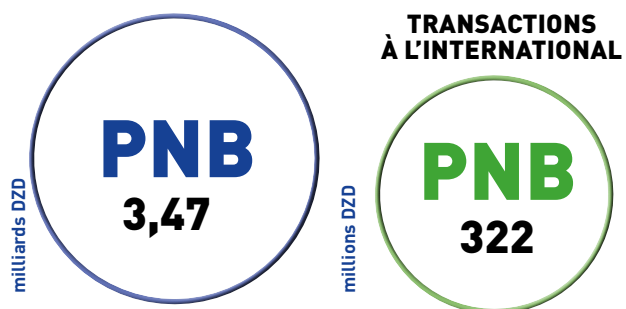
## TOTAL BILAN



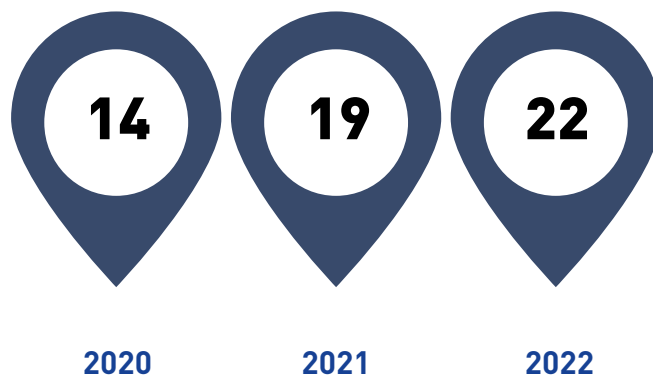
## LE MONTANT DES ENGAGEMENTS DE LA BANQUE



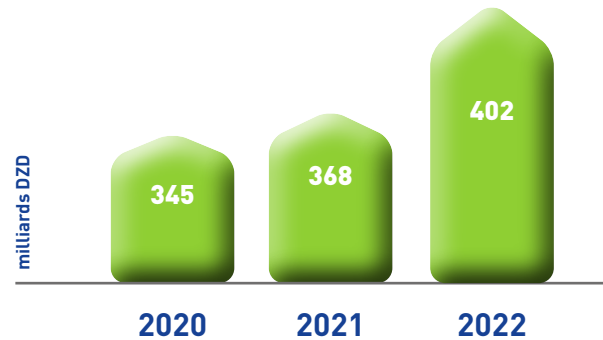
## PRODUCTION DE CRÉDIT



## NOMBRE D'AGENCES



## EFFECTIF DE LA BANQUE



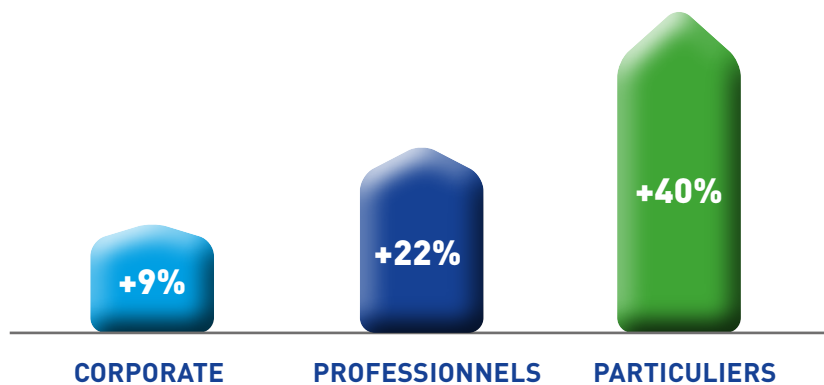
## NOMBRE D'HEURES DE FORMATION DISPENSÉES AUX COLLABORATEURS



## DOCUMENTS DE RÉFÉRENCE DIFFUSÉS (PROCÉDURES, NOTES ET MODES OPÉRATOIRES).



## NOMBRE DE CLIENTS





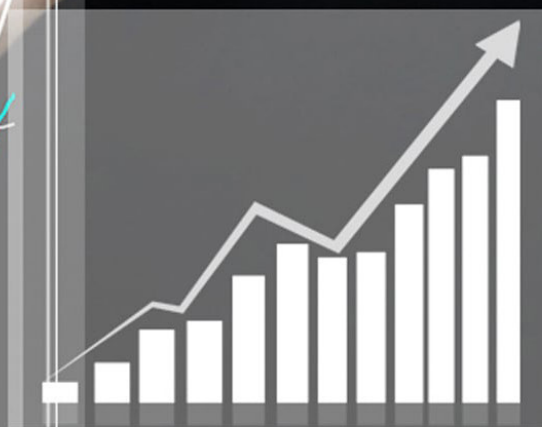


35%

VWW.

15%

Select





5

**ETATS FINANCIERS**

## A. BILAN ACTIF

En milliers DZD

ACTIF	NOTES	2022	2021
1 CAISSE, BANQUE CENTRALE, TRÉSOR PUBLIC, CENTRE DES CHÈQUES POSTAUX	2.1.1	12 178 815	19 396 398
2 ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION	-	-	-
3 ACTIFS FINANCIERS DISPONIBLES À LA VENTE	-	-	-
4 PRÊTS ET CRÉANCES SUR LES INSTITUTIONS FINANCIÈRES	2.1.2	1 008 927	227 588
5 PRÊTS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2.1.3	78 055 434	53 257 958
6 ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS JUSQU' À L'ÉCHÉANCE	2.1.4	103 804	207 551
7 IMPÔTS COURANTS - ACTIF	2.1.5	436 901	468 070
8 IMPÔTS DIFFÉRÉS - ACTIF	2.1.6	27 951	45 184
9 AUTRES ACTIFS	2.1.7	66 545	229 709
10 COMPTE DE RÉGULARISATION	2.1.8	869 704	877 354
11 PARTICIPATION DANS LES FILIALES, LES CO-ENTREPRISES OU LES ENTITÉS ASSOCIÉES	2.1.9	15 675	15 675
12 IMMEUBLES DE PLACEMENT	-	-	-
13 IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2.1.10	11 807 530	11 782 881
14 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2.1.10	79 632	76 991
15 ÉCART D'ACQUISITION	-	-	-
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>104 650 918</b>	<b>86 585 359</b>



## B. BILAN PASSIF

En milliers DZD

PASSIF	NOTES	2022	2021
1 BANQUE CENTRALE	-	-	-
2 DETTES ENVERS LES INSTITUTIONS FINANCIÈRES	2.2.1	63 771	395 933
3 DETTES ENVERS LA CLIENTÈLE	2.2.2	77 045 163	59 477 090
4 DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2.2.3	1 971 369	1 108 471
5 IMPÔTS COURANTS - PASSIF	2.2.4	154 746	577 348
6 IMPÔTS DIFFÉRÉS - PASSIF	-	-	-
7 AUTRES PASSIFS	2.2.5	158 603	170 889
8 COMPTES DE RÉGULARISATION	2.2.6	3 390 037	2 386 747
9 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2.2.7	403 675	46 829
10 SUBVENTIONS D'ÉQUIPEMENT - AUTRES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS	-	-	-
11 FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	2.2.8	911 844	814 593
12 DETTES SUBORDONNÉES	-	-	-
13 CAPITAL	2.2.9	20 000 000	20 000 000
14 PRIMES LIÉES AU CAPITAL	-	-	-
15 RÉSERVES	2.2.10	547 459	490 610
16 ECART DÉVALUATION	-	-	-
17 ECART DE RÉÉVALUATION	-	-	-
18 REPORT À NOUVEAU (+/-)	-	-	-
19 RÉSULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	4.13	4 251	1 116 849
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>104 650 918</b>	<b>86 585 359</b>

## C. HORS BILAN

En milliers DZD

	ENGAGEMENTS	NOTES	2022	2021
<b>A</b>	<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>		<b>45 254 184</b>	<b>45 065 456</b>
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT EN FAVEUR DES INSTITUTIONS FINANCIERES	-	-	-
2	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT EN FAVEUR DE LA CLIENTELE	3	21 624 019	16 285 014
3	ENGAGEMENTS DE GARANTIE D'ORDRE DES INSTITUTIONS FINANCIERES	3	18 847 598	24 641 430
4	ENGAGEMENTS DE GARANTIE D'ORDRE DE LA CLIENTELE	3	4 782 567	4 139 012
5	AUTRES ENGAGEMENTS DONNES	-	-	-
<b>B</b>	<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>		<b>267 275 228</b>	<b>251 500 366</b>
6	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT REÇUS DES INSTITUTIONS FINANCIERES	-	-	-
7	ENGAGEMENTS DE GARANTIE REÇUS DES INSTITUTIONS FINANCIERES	3	26 329 654	35 794 851
8	AUTRES ENGAGEMENTS REÇUS	3	240 945 574	215 705 515

## D. COMPTE DE RESULTATS

En milliers DZD

COMPTE DE RESULTATS	NOTES	2022	2021
1 + INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	4.1	4 375 583	4 362 854
2 - INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	4.2	(1 432 849)	(988 175)
3 + COMMISSIONS (PRODUITS)	4.3	498 095	727 504
4 - COMMISSIONS (CHARGES)	4.4	(1 242)	(3 245)
5 +/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION	-	-	-
6 +/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS FINANCIERS DISPONIBLES À LA VENTE	-	-	-
7 + PRODUITS DES AUTRES ACTIVITÉS	4.5	56 680	115 254
8 - CHARGES DES AUTRES ACTIVITÉS	4.6	(18 822)	(7 107)
9 PRODUIT NET BANCAIRE	-	3 477 445	4 207 085
10 - CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	4.7	(1 674 440)	(1 778 275)
11 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PERTES DE VALEUR SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	4.8	(368 823)	(314 149)
12 RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	-	1 434 182	2 114 661
13 - DOTATIONS AUX PROVISIONS, AUX PERTES DE VALEUR ET CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	4.9	(1 432 143)	(636 344)
14 + REPRISES DE PROVISIONS, DE PERTES DE VALEUR ET RÉCUPÉRATION SUR CRÉANCES AMORTIES	4.10	36 455	105 912
15 RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-	38 494	1 584 229
16 +/- GAINS OU PERTES NETS SUR AUTRES ACTIFS	-	-	-
17 + ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES (PRODUITS)	4.11	1 542	518
18 - ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES (CHARGES)	4.12	(4 078)	(3 991)
19 RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	-	35 958	1 580 756
20 - IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS ET ASSIMILÉS	-	(31 707)	(463 907)
21 RÉSULTAT NET	4.13	4 251	1 116 849



## E. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

En milliers DZD

	<b>TABEAU DES FLUX DE TRESORERIE</b>	<b>NOTES</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
1	RESULTAT AVANT IMPOTS	-	35 958	1 580 756
2	(+/-) DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	5	368 823	314 149
3	(+/-) DOTATIONS NETTES POUR PERTES DE VALEUR DES ECARTS D'ACQUISITION ET DES AUTRES IMMOBILISATIONS	-	-	-
4	(+/-) DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS ET AUX PERTES DE VALEUR	5	1 395 688	530 432
5	(+/-) PERTE NETTE / GAIN NET DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	-	-	-
6	(+/-) PRODUITS / CHARGES DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-	-	-
7	(+/-) AUTRES MOUVEMENTS	-	-	-
8	= TOTAL DES ELEMENTS NON MONETAIRES INCLUS DANS LE RESULTAT NET AVANT IMPOTS ET DES AUTRES AJUSTEMENTS (TOTAL DES ELEMENTS 2 A 7)	-	1 764 511	844 581
9	(+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES	5	(781 339)	123 933
10	(+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE	5	(8 170 992)	7 048 617
11	(+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AFFECTANT DES ACTIFS OU PASSIFS FINANCIERS	5	966 645	518 515
12	(+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AFFECTANT DES ACTIFS OU PASSIFS NON FINANCIERS	5	1 174 869	(5 269 442)
13	(-) IMPOTS VERSES	5	(418 958)	(460 031)
14	= DIMINUTION / (AUGMENTATION) NETTE DES ACTIFS ET PASSIFS PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES (TOTAL DES ELEMENTS 9 A 13)	-	(7 229 775)	1 961 592
15	<b>TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE OPERATIONNELLE (TOTAL DES ELEMENTS 1, 8 ET 14) (A)</b>		<b>(5 429 306)</b>	<b>4 386 929</b>
16	(+/-) FLUX LIES AUX ACTIFS FINANCIERS, Y COMPRIS LES PARTICIPATIONS	-	-	-
17	(+/-) FLUX LIES AUX IMMEUBLES DE PLACEMENT	-	-	-

18	(+/-) FLUX LIES AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	5	(396 114)	(1 697 231)
19	<b>TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (TOTAL DES ELEMENTS 16 A 18)</b>		<b>(396 114)</b>	<b>(1 697 231)</b>
20	(+/-) FLUX DE TRESORERIE PROVENANT OU A DESTINATION DES ACTIONNAIRES	5	(1 060 000)	2 019 355
21	(+/-) AUTRES FLUX NETS DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-	-	-
22	<b>TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (TOTAL DES ELEMENTS 20 ET 21)</b>		<b>(1 060 000)</b>	<b>2 019 355</b>
23	EFFET DE LA VARIATION DES TAUX DE CHANGE SUR LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE (D)	-	-	-
24	AUGMENTATION / (DIMINUTION) NETTE DE LA TRESORERIE ET DES EQUIVALENTS DE TRESORERIE (A+B+C+D)		(6 885 420)	4 709 053
	FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE OPERATIONNELLE (A)			
	FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (B)			
	FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (C)	-		
	EFFET DE LA VARIATION DES TAUX DE CHANGE SUR LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE (D)			
	TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE	-		
25	<b>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE A L'OUVERTURE (TOTAL DES ELEMENTS 26 ET 27)</b>		<b>19 000 464</b>	<b>14 291 411</b>
26	CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP, TRESOR PUBLIC (ACTIF & PASSIF)	5	19 396 397	14 380 015
27	COMPTES (ACTIF & PASSIF) ET PRETS/ EMPRUNTS A VUE AUPRES DES INSTITUTIONS FINANCIERES	5	(395 933)	(88 604)
28	<b>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE A LA CLOTURE (TOTAL DES ELEMENTS 29 ET 30)</b>		<b>12 115 044</b>	<b>19 000 464</b>
29	CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP, TRESOR PUBLIC (ACTIF & PASSIF)	5	12 178 815	19 396 397
30	COMPTES (ACTIF & PASSIF) ET PRETS/ EMPRUNTS A VUE AUPRES DES INSTITUTIONS FINANCIERES	5	(63 771)	(395 933)
31	<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE</b>		<b>(6 885 420)</b>	<b>4 709 053</b>

## F. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers DZD

	NOTES	CAPITAL SOCIAL	PRIMES D'ÉMISSION	ECART D'ÉVALUATION	ECART DE RÉÉVALUATION	RÉSERVES ET RÉSULTAT
<b>SOLDE AU 31/12/2020</b>	<b>6</b>	<b>15 000 000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 471 255</b>
Impact des Changements de méthodes comptables						
Impact des Corrections d'erreurs significatives						
<b>SOLDE AU 31/12/2020 CORRIGÉ</b>	<b>6</b>	<b>15 000 000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 471 255</b>
Variation des écarts de réévaluation des immobilisations						
Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente						
Variation des écarts de conversion						
Dividendes payés	6					(2 980 645)
Opérations en capital	6	5 000 000				
Résultat net de l'exercice 2021	6					1 116 849
<b>SOLDES AU 31/12/2021</b>	<b>6</b>	<b>20 000 000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 607 459</b>
Impact des Changements de méthodes comptables						
Impact des Corrections d'erreurs significatives						
<b>SOLDES AU 31/12/2021 CORRIGÉ</b>	<b>6</b>	<b>20 000 000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 607 459</b>
Variation des écarts de réévaluation des immobilisations						
Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente						
Variation des écarts de conversion						
Dividendes payés	6					(1 060 000)
Opérations en capital						
Résultat Net de l'exercice 2022	6					4 251
<b>SOLDES AU 31/12/2022</b>		<b>20 000 000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>551 710</b>



## G. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### RAPPORT GENERAL D'EXPRESSION D'OPINION

Messieurs,

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons examiné les états financiers, dont copie est jointe au présent rapport, établis par la SPA FRANSABANK EL DJAZAÏR au 31 décembre 2022.

Les états financiers sont établis sous la responsabilité du conseil d'administration de la SPA FRANSABANK EL DJAZAÏR. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base des vérifications faites conformément aux normes d'audit généralement admises par la profession en Algérie.

Ces normes requièrent que l'audit soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes ne comportent pas d'anomalies significatives.

Nos contrôles ont donc consisté à examiner, essentiellement sur la base de sondages, de tests et recoupements d'informations, les éléments justifiant les montants présentés dans les états financiers incluant les notes annexes. Un audit consiste également à évaluer les principes comptables appliqués et les estimations significatives faites par la Direction, ainsi que la présentation des états financiers dans leur ensemble.

La mise en œuvre de nos contrôles permet de formuler certaines observations qui sont détaillées dans notre rapport technique de commissariat aux comptes.

### Opinion sur les comptes

Nous avons effectué notre audit suivant les pratiques de la profession principalement régies par les Normes Algériennes d'Audit, ceci en mettant en œuvre des diligences permettant de constituer une assurance raisonnable quant à l'absence d'anomalie significative dans l'information financière telle que présentée sur les comptes annuels de l'entité arrêtés au 31-12-2022. Les états financiers audités sont annexés au présent rapport (Bilan Actif - Passif, Tableau des comptes de résultat, Hors Bilan, Tableau des flux de trésorerie, Tableau des variations des capitaux propres, Notes annexes aux états financiers)

Nous estimons que les comptes arrêtés au 31 décembre 2022, avec un total bilan de 104 650 918 363,52 DZD et un résultat net de 4 251 382,70 DZD sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle des résultats des opérations de l'exercice ainsi que de la situation financière de la SPA Fransabank El Djazaïr conformément aux règles et principes comptables édictés par la loi N°07-11 du 25/11/2007 portant sur le système comptable financier et ses textes subséquents.

Alger, le 19 Avril 2023

**BDO Algérie** Les Commissaires aux comptes  
**Société d'Expertise Comptable  
 et de Commissariat aux Comptes**  
**N° Agrément 0006/2014**  
 Tél.: +213 23 53 11 14/15 / Fax: +213 23 53 11 16  
 Business Center Dar El Medina Tour C. 8ème étage  
 Micro Zone d'Activité Hydra Lot N°20 Alger - Algérie  
 RC: 16/00-0982307 B 10 - NIS : 001016280238551  
**Amine ZERHOUNI**  
**BDO Algérie**  
**Expert-Comptable**  
**Commissaire aux comptes**



**Chakib KHENIFSA**  
**Cabinet CECFO Khenifsa**  
**Expert-Comptable**  
**Commissaire aux comptes**

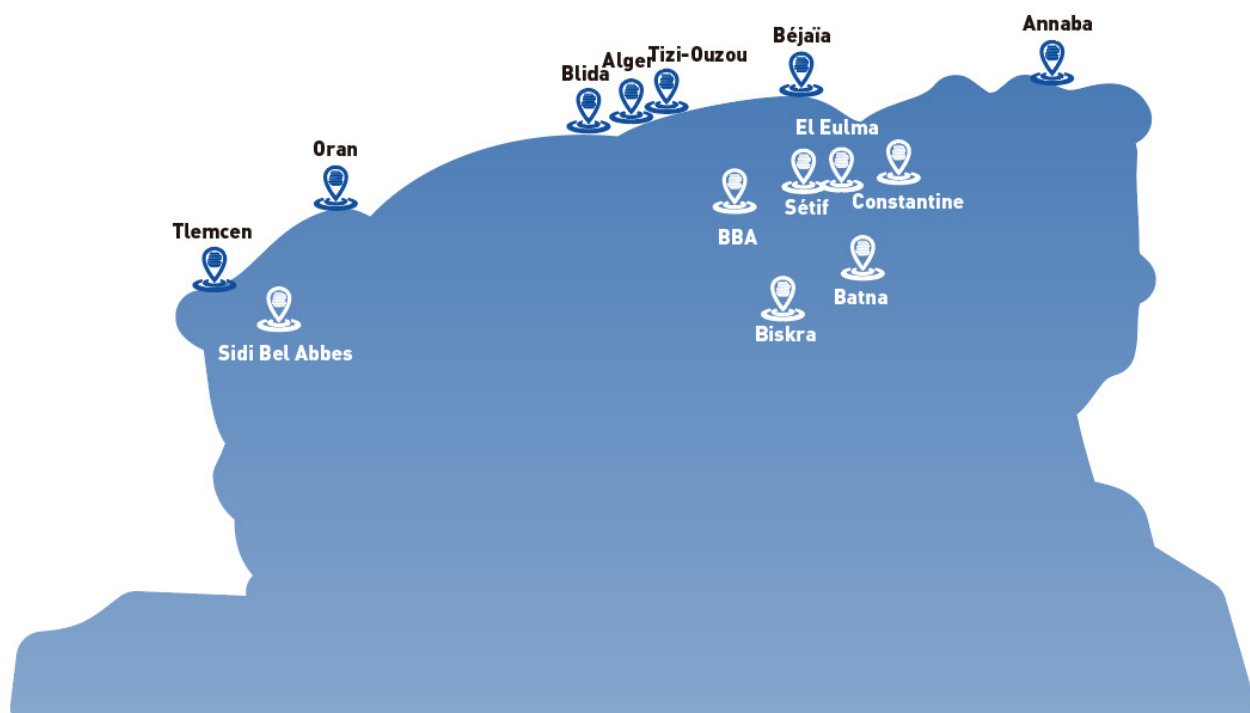




**RÉSEAU FRANSABANK**



## A. FRANSABANK EL DJAZAÏR

**Direction Générale**

Résidence des Pins, Bâtiment A, Lot N° 994, section N° 04, Cheraga, Alger.

Tél : (+213) 021 999 200

Fax : (+213) 021 999 207

SWIFT : FSBKDZAL

E-mail : info@fransabank.dz

**Agences Fransabank Centre****Sidi Yahia**

45B, Lot Petite Provence Sidi Yahia Hydra, Alger.

Tél : (+213) 023 47 61 41 / 47 61 36 / 47 61 76 / 54 42 23

Fax : (+213) 023 47 61 34

**Blida**

Boulevard Kritli Mokhtar, lotissement Ennakhile N°01, Blida.

Tél : (+213) 025 22 47 61 / 22 47 69 / 22 48 04

Fax : (+213) 025 22 48 29

**Bab Ezzouar**

Centre des affaires d'Alger Ilot 02 N°15 et 16, Tour CMA CGM, Bab Ezzouar, Alger.

Tél : (+213) 023 92 49 94 / 92 49 95

Fax : (+213) 023 92 50 02

**Kouba**

Rue Garidi G4 Groupement de propriété 101, Lot 49 commune de Kouba, Alger.

Tel : (+213) 023 70 63 35 / 70 63 47 / 70 63 69

Fax : (+213) 023 70 63 70

**Baba Hassen**

Ilot N°211, Section 03, N°01 ET 02, Baba Hassen, Alger.

Tél : (+213) 023 35 32 02 / 35 32 03 / 35 32 06 / 35 30 15.

Fax : (+213) 023 35 30 98

**Rouiba**

Ilot 158 Bis, les Cadettes Commune de Rouiba, Alger.

Tel : (+213) 023 85 43 47 / 85 43 20

Fax : (+213) 023 85 43 21

**Tizi Ouzou**

Adresse : 12, boulevard Ali Stitti, Tizi Ouzou

Tel : (+213) 026 45 87 00 / 45 88 60 / 45 88 59

Fax : (+213) 026 45 88 56

## Alger Centre

N°18/20 Rue Ahmed Zabana, Commune Sidi M'Hammed, Alger.

Tél : (+213) 021 74 15 42 / 74 64 22 / 74 71 37

Fax : (+213) 021 73 08 02

## Garden City

Centre Commercial Garden City Local 303 B, 3ème étage, Commune de Dely Ibrahim, Alger.

Tél: (+213) 023 28 03 03 / 28 03 14 / 28 06 27

Fax : (+213) 023 28 07 63

## Zeralda

Lieu dit Zighoud Youcef, section 09 ilot 181, Commune de Zéralda, Alger

Tél: (+213) 023 32 54 57 / 32 65 01 / 32 67 79

Fax : (+213) 023 32 69 25

## Agences Fransabank Est

## Béjaia

Route des AURES, Ilo n° 43 / Section n° 74, Béjaia

Tél : (+213) 034 18 72 66 / 18 72 67 / 18 72 68

Fax : (+213) 034 18 72 69

## Bordj Bou Arréridj

Lot 475, N°T30, Bordj Bou Arréridj

Tél : (+213) 035 76 49 41 / 63 / 68

Fax : (+213) 035 76 49 95

## Sétif

Nouvelle Zone urbaine secteur « A » lot 06 parts N°110 ilot 65, Sétif

Tél : (+213) 036 51 44 14 / 51 35 98 / 51 41 35

Fax : (+213) 036 51 41 57

## El Eulma

Promotion Immobilière REGUEB, Bt « G », Bloc 1, El Eulma.

Tél : (+213) 036 47 71 03 / 47 71 14 / 47 71 35 / 47 70 61

Fax : (+213) 036 47 70 72

## Constantine

Cité Ali Besbes, Lot G N° 23, Sidi Mabrouk, Constantine.

Tel : (+213) 031 73 27 14 / 73 27 17 / 73 27 33

Fax : (+213) 031 73 27 44

## Batna

Rue des Frères Guellil, lot N°9, Batna.

Tél : (+213) 033 85 10 68 / 85 31 80 / 80 63 74

Fax : (+213) 033 80 57 07

## Annaba

07, avenue de l'ALN, Annaba.

Tél : (+213) 038 43 32 72 / 43 32 76 / 43 32 77

Fax : (+213) 038 43 32 89.

## Agences Fransabank Ouest

## Oran I

Cité Dar El Beida – Coopérative El Zouhour N°12, Oran.

Tél : (+213) 041 85 13 96 / 85 13 94 / 85 13 95 / 85 13 97 / 85 13 98

Fax : (+213) 41 46 09 07

## Oran II

Cité des palmiers, avenue de l'ANP, Oran.

Tel : (+213) 041 22 12 09 / 22 12 23 / 22 12 30

Fax : (+213) 041 22 11 79

## Sidi Bel Abbès

Section 256, Ilot 125, Cité El Madina El Mounawara, Rue Mokdad Ben Amar. Sidi Bel Abbès.

Tél : (+213) 048 75 57 84 / 75 59 27

Fax : (+213) 048 75 54 54

## Tlemcen

Section 149, Ilot 138, lieu-dit Bab Oran, Tlemcen.

Tél : (+213) 043 41 33 60 / 41 34 40 / 41 34 44

Fax : (+213) 043 41 35 46

## Agence Fransabank Sud

## Biskra

Cité 1000 Logements, Bâtiment N°34, Biskra.

Tél : (+213) 033 54 11 35 / 54 11 37 / 54 11 38

Fax : (+213) 033 54 10 01

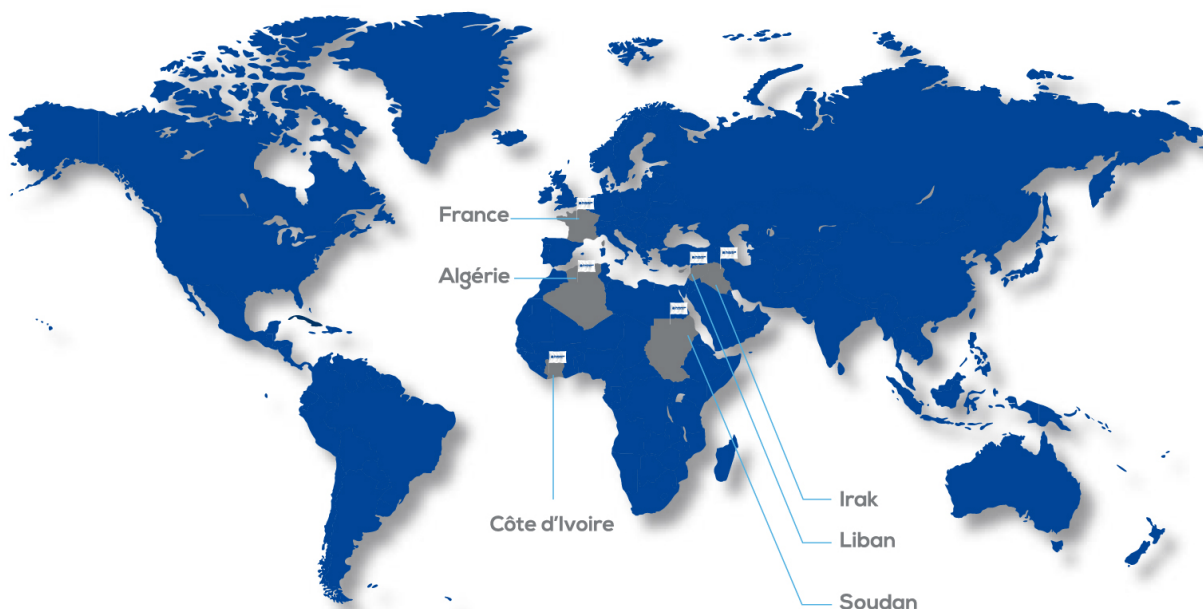


## Ouvertures prochaines

**Ouled Fayet** - Alger

**Dely Brahim** - Alger

## B. GROUPE FRANSABANK



**FRANSABANK**  
dans le monde

**LIBAN****Fransabank SAL**

Centre FRANSABANK, Rue  
Hamra, Riad El Solh Beyrouth  
1107 2803

**Tél.:** (961) 1 3401808/  
(961) 1 7457614/  
(961) 3 650700

**Fax :** (961) 1 354572

**Centre d'Appel :** (961) 1 73 40 00

**Swift :** FSA BL BB

**Email :** fsb@fransabank.com

**Website :** www.fransabank.com

**ALGÉRIE****Fransabank El Djazaïr Spa**

Résidence des Pins, Bâtiment A,  
Lot N° 994, section N° 04,  
Cheraga, Alger.

**Tél.:** (+213) 021 999 200

**Fax :** (+213) 021 999 207

**SWIFT :** FSBKDZAL

**E-mail :** info@fransabank.dz

**Website :** www.fransabank.dz

**FRANCE****Fransabank (France) SA**

104, Avenue des Champs  
Élysées, 75008 Paris

**Tél.:** (+33-1) 53 76 84 00

**Fax :** (+33-1) 45 63 57 00

**Swift :** FRAF FR PP

**Email :** info@fransabank.fr

**SOUDAN****United Capital Bank**

Adresse: Plot 411, Square 65  
Mamoun Beheiry Street,  
Sud du Green Square,  
Khartoum P.O.Box 8210, Al  
Amarat Sudan

**Tél.:** (+249) 183 247700

**Fax :** (+249) 183 235000

**Swift :** CBSK SD KH

**E-mail :** Kamal@bankalmal.com

**Web site :** www.bankalmal.com

www.capitalbank-sudan.com

**CÔTE D'IVOIRE Fransabank****SAL (Bureau de représentation)**

Imm. Acacia, 3<sup>ème</sup> étage,  
Boulevard Clozel, Abidjan,  
Côte d'Ivoire

**Tél.:** (255) 5 70 74 27

**IRAK****Fransabank SAL,****Agences d'Irak**

Rue 100 m, en face de Nawrooz  
Telecom, Erbil, Irak

**Tél.:** (964) 771 822 9164

**Fax :** (964) 750 760 9118





**FRANSABANK**

EL DJAZAÏR SPA