



**FRANSABANK**  
EL DJAZAÏR SPA

# RAPPORT ANNUEL

**2024**



**FRANSABANK**  
EL DJAZAÏR SPA

<b>1. LE MOT DU PRÉSIDENT</b>	<b>2</b>
<b>2. FRANSABANK EL DJAZAÏR</b>	<b>3</b>
GOUVERNANCE D'ENTREPRISE	4
ORGANIGRAMME	6
<b>3. RAPPORT D'ACTIVITÉ</b>	<b>7</b>
ACTIVITÉ CORPORATE	8
ACTIVITÉ RETAIL	9
ACTIVITÉ LEASING	10
COMMERCE EXTÉRIEUR	11
RESSOURCES HUMAINES	12
RSE	14
<b>4. CHIFFRES CLÉS</b>	<b>15</b>
<b>5. ÉTATS FINANCIERS</b>	<b>18</b>
<b>6. RÉSEAU FRANSABANK</b>	<b>28</b>

# 1

# MOT DU PRÉSIDENT



**Mesdames, Messieurs,**

**Chers Actionnaires,**

**Chers Collaborateurs,**

**Georges ANDRAOS**

Président du Conseil d'Administration

En tant que Président de notre banque, je suis honoré de m'adresser à vous en cette période de transformations économiques significatives, tant au niveau mondial qu'au niveau national.

À l'échelle mondiale, la croissance économique reste divergente et incertaine. Les prévisions pour 2025 indiquent une croissance globale de 3,3 %, marquée par une reprise modérée dans certaines économies avancées, tandis que d'autres régions font face à des défis persistants, notamment des pressions inflationnistes, des incertitudes politiques, et des nouvelles règles tarifaires pour le commerce international. Dans ce contexte, les politiques monétaires et fiscales jouent un rôle crucial pour stabiliser les économies et stimuler une croissance durable.

En Algérie, l'économie continue de démontrer une résilience remarquable, avec une croissance projetée à 4% en 2024, soutenue par le secteur des hydrocarbures, l'industrie et les services. Cependant, des défis subsistent, notamment une inflation élevée et une dépendance aux revenus des hydrocarbures. Notre pays s'efforce de diversifier son économie, en mettant l'accent sur des secteurs tels que l'agriculture, les énergies renouvelables et les Travaux Publics, Bâtiments et Hydraulique (BTPH).

Dans ce contexte complexe, notre banque a su se démarquer par des résultats exceptionnels pour l'exercice de 2024. Grâce à une stratégie axée sur l'innovation et la proximité avec nos clients, nous avons enregistré une croissance significative dans tous nos axes d'activités, et notamment le financement des entreprises surtout les PMEs, les services bancaires aux particuliers, la gestion de la trésorerie et les investissements dans les nouvelles technologies numériques.

Notre réseau d'agences, qui s'étend sur une large partie du pays, continue de jouer un rôle clé dans notre succès. En renforçant notre présence dans les zones urbaines et rurales, nous avons pu répondre aux besoins variés de nos clients et contribuer au développement économique local.

En effet, la banque a clôturé l'année 2024 en affichant un résultat net de 2,890 Milliards de Dinars, contre 2,039 Milliards de Dinars en 2023, et ce malgré des provisions constituées sur le portefeuille douteux, atteignant 1,497 Milliards de Dinars en 2024 contre 1,138 Milliards de Dinars en 2023.

Aussi, la Banque enregistre une évolution positive de ses Actifs et de la Ressource Clientèle en affichant une augmentation respective de (+13%) par rapport à fin 2023.

En conséquence, les indicateurs de rentabilité de la banque dont le ROAA et le ROAE, respectivement de 1,79% et 11,88%, ont connu une nette amélioration, dépassant largement les objectifs fixés.

L'année 2025 s'annonce passionnante pour notre banque avec des perspectives de développement importantes, avec le lancement de l'activité de Leasing, la digitalisation de nos processus notamment dans l'octroi et le suivi des crédits, et le déploiement de nouveaux produits surtout pour les cartes de paiement et les POS.

Je voudrais remercier nos Actionnaires pour leur confiance, leur support et leur contribution continus, et surtout je tiens à exprimer ma gratitude la plus sincère à tous nos employés et à nos équipes de direction pour leur engagement et leur professionnalisme. Leur travail acharné et leur dévouement ont permis à notre banque de prospérer dans un environnement économique stimulant.

Ensemble, nous continuerons à bâtir un avenir durable pour notre banque, tout en contribuant au développement économique et social de l'Algérie.

Avec mes remerciements les plus chaleureux et mes encouragements pour l'avenir.

**Georges ANDRAOS**  
Président du Conseil d'Administration

2

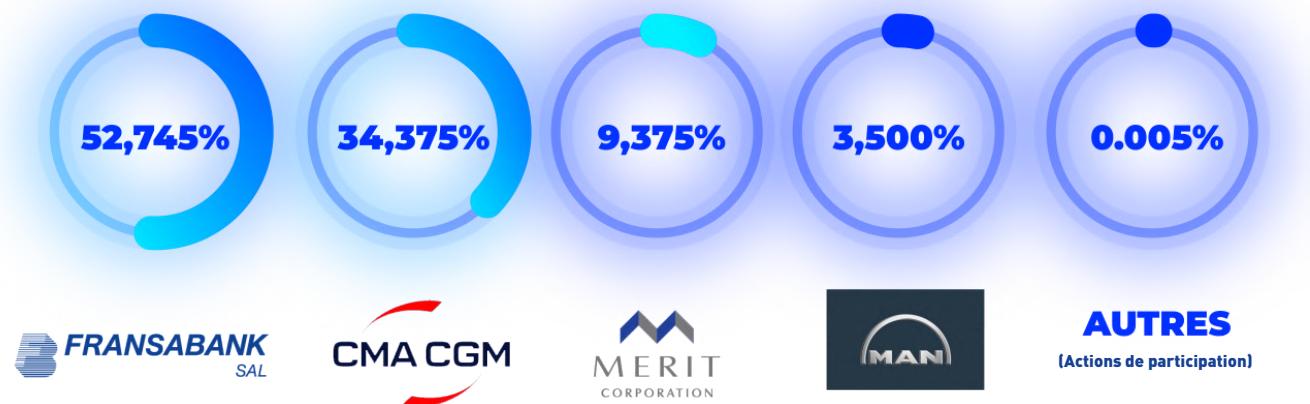
**FRANSABANK EL DJAZAÏR**

## A. GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

FRANSABANK El Djazaïr s'appuie sur la réglementation locale algérienne tout en se référant également aux principes qui orientent le Cadre de Gouvernance d'Entreprise du Groupe Fransabank, axé sur les notions de **transparence, d'imputabilité, de responsabilité** et de **clarté**. La Banque s'efforce d'établir des chartes, des politiques et un code d'éthique et de déontologie qui orientent ses opérations et son personnel.

### Structure de la gouvernance

AGO et AGEX, Le Conseil d'Administration, le Président du Conseil d'Administration, le Directeur Général, les comités de gouvernance, les structures de contrôle, et les commissaires aux comptes.



### Le Conseil d'Administration

#### LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION<sup>1</sup>

<b>Georges ANDRAOS</b>	Président du Conseil d'Administration
<b>FRANSABANK SAL</b> (Représentée par M. Georges ANDRAOS)	Membre
<b>CMA CGM SA</b> (Représentée par M. Farid TRAD)	Membre
<b>MERIT INVEST SAL</b> (Représentée par M. Philippe LEMONNIER)	Membre
<b>Nadim KASSAR</b>	Membre
<b>S.E. Me Walid DAOUK</b>	Membre
<b>Nabil KASSAR</b>	Membre
<b>Ghantous GEMAYEL</b>	Membre

1. Les membres du Conseil d'Administration ont été mandatés par l'AGO du 15/05/2024 pour une durée de 06 ans (mandat 2024-2029)

### Comités du Conseil

Comité de crédit A

Comité d'Investissement

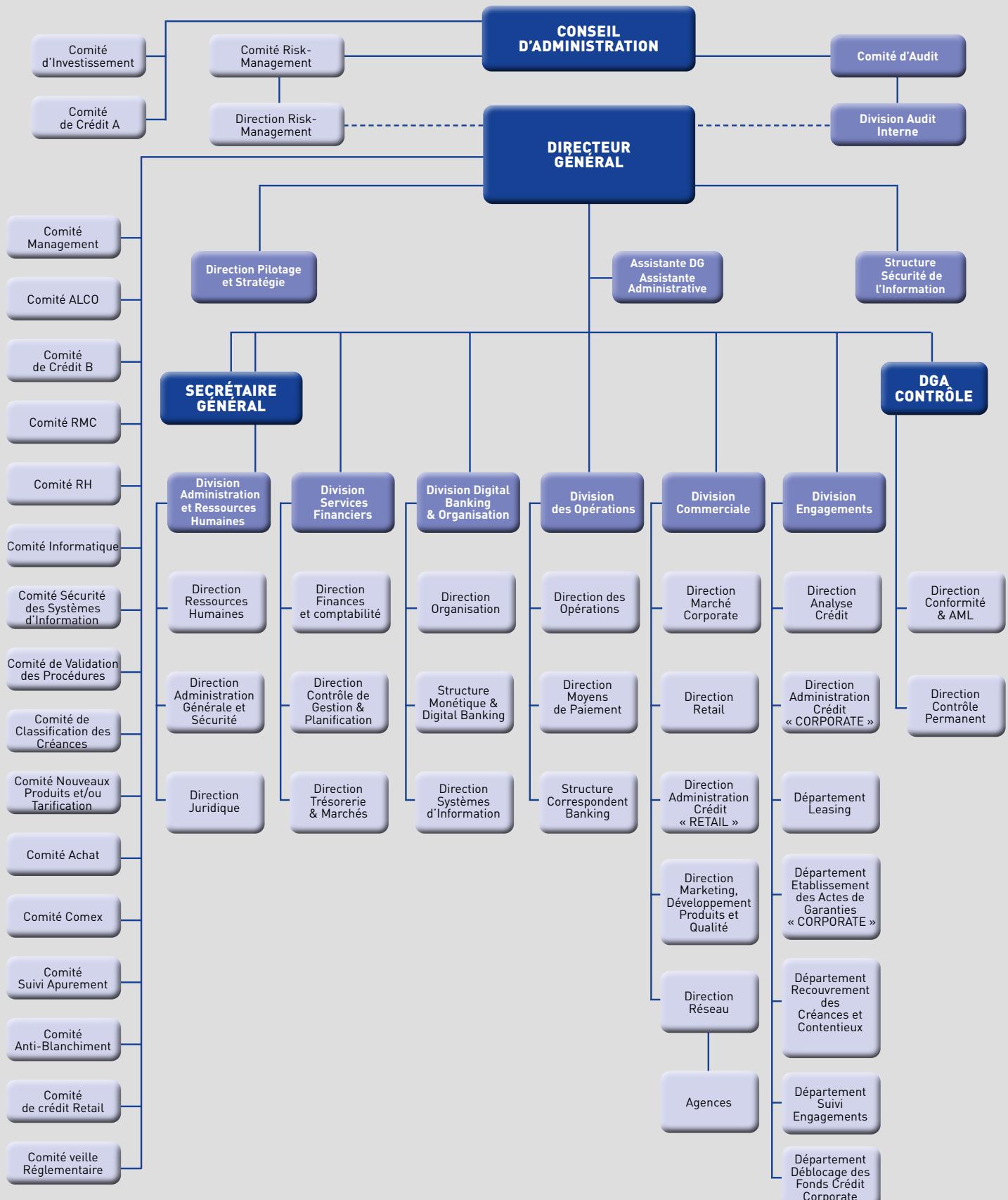
Comité d'Audit

Comité Risk - Management

## C. MANAGEMENT DE LA BANQUE AU 31/12/2024

<b>Direction Générale</b>	<b>M. Mustapha BELATRECHE</b> <b>M. Salim BENIDIR</b> <b>M. Farouk YELLES</b> <b>M. Sofiane AOUCHICHE</b>	Directeur Général Directeur Général Adjoint Contrôle Chef de Division Services Financiers Chef de Division Engagements
<b>Management</b>	<b>Mme Malia ZAMOUM</b> <b>Mme Souad HAMIDI</b> <b>Mme Hafida DJILLALI</b> <b>M. Mohamed Nadjib AGAOUA</b> <b>M. Abderrahmane SAADI</b> <b>M. Nedjm-Eddine DJABALI</b> <b>M. Hamid OUIKENE</b> <b>M. Zakaria Amar MANSERI</b> <b>Mme Lamia OULD ALI</b> <b>M. Boubeker HAMIDI</b> <b>M. Hamid MELOUK</b> <b>Mme Touba BENKORTBI</b> <b>Mme Katia AZOUAOU Epse HAMMADA</b> <b>Mme Radhia TOUDJI</b> <b>Mme Karima BERRAZOUANE</b> <b>M. Mustapha HADDADJ</b> <b>M. Mourad CHERIFI</b> <b>M. Kamel BEHLOUL</b> <b>M. Sid Ahmed ZEKARA</b> <b>M. Mohamed Lamine BOUAZZA</b> <b>M. Mohamed Amine ZELLAGUI</b> <b>Mme Kamilia BOUSBIA Epse BOUDJEMIA</b> <b>M. Mohamed El Hadi ALMAHOUACIF</b> <b>Mme Sarah OUSSALAH</b> <b>M. Abdelghani LENOUAR</b> <b>M. Naim ADLI</b> <b>M. Ahcene CHABANE</b>	Directrice des Ressources Humaines Directrice de l'Administration Générale et Sécurité Directrice Juridique Adjoint Directeur Finance et Comptabilité Directeur Contrôle de Gestion et Planification Directeur Trésorerie et Marchés Directeur de l'Organisation Responsable Structure Monétique & Digital Banking Directrice Systèmes d'Information Directeur des Opérations Directeur des Moyens de Paiement Responsable Correspondent Banking Directrice Marché Corporate Directrice Retail Directrice Administration Crédit « Retail » Directeur Marketing, Développement Produits et Qualité Directeur du Réseau Directeur Analyse Crédit Directeur Administration Crédit « Corporate » Directeur Leasing Chef de Département Recouvrement des Créances et Contentieux Chef de Département Suivi des Engagements Chef de Département Déblocage des Fonds Crédit Corporate Directrice Conformité & AML Directeur Contrôle Permanent Directeur Audit Interne Responsable Sécurité de l'Information
<b>Directeurs d'Agences</b>	<b>Mme Ismahan KAILALI</b> <b>Mme Naima BELAZIZ</b> <b>M. Nassim OUCHABANE</b> <b>M. Djamel Salim BENDADA</b> <b>M. Toufik AZELI</b> <b>M. Sidi Mohamed MALIKI</b> <b>Mme Soraya TAIBI</b> <b>M. Abdelwafi DJABER</b> <b>M. Abdelmalek BOULAHBAL</b> <b>M. Abdelmounaim KEFFI</b> <b>M. Hocine SAHALI</b> <b>M. Badr Eddine MOUNI</b> <b>M. Farid KHALDI</b> <b>M. Samir MAHICHI</b> <b>M. Mohamed OULMANE</b> <b>M. Belgacem REKIK</b> <b>Mme Ismahene BENDJEDDOU</b> <b>Mme Lynda MAAMRI</b> <b>M. Samir LAHLAH</b> <b>Mme Aouicha KARA MOSREFA</b> <b>M. Dey Eddine ALLOUI</b> <b>M. Mohamed-lamine DERDOUR</b> <b>Mme Selma DJABROUHOU</b> <b>Mme Amal KHERFI</b>	Directrice d'Agence HYDRA (Centre) Directrice d'Agence BLIDA (Centre) Directeur d'Agence BAB EZZOUAR (Centre) Directeur d'Agence BABA HACENE (Centre) Directeur d'Agence KOUBA (Centre) Directeur d'Agence ORAN I (Ouest) Directrice d'Agence SIDI BEL ABBES (Ouest) Directeur d'Agence TLEMCEEN (Ouest) Directeur d'Agence CONSTANTINE (Est) Directeur d'Agence SETIF (Est) Directrice d'Agence BEJAIA (Est) Directeur d'Agence BATNA (Est) Directeur d'Agence ANNABA (Est) Directeur d'Agence BORDJ BOU ARRIREDJ (Est) Directeur d'Agence ROUIBA (Centre) Directeur d'Agence EL-EULMA (Est) Directrice d'Agence ALGER CENTRE (Centre) Directrice d'Agence ZERALDA (Centre) Directeur d'Agence TIZI OUZOU (Est) Directrice d'Agence ORAN II (Ouest) Directeur d'Agence BISKRA (Sud) Directeur Adjoint d'Agence GARDEN CITY (Centre) Directrice d'Agence Ouled Fayet (Centre) Directrice d'Agence Dely Ibrahim (Centre)

# D. ORGANIGRAMME



3

**RAPPORT D'ACTIVITÉ**

## A. ACTIVITÉ CORPORATE



L'année 2024 a été marquée par des réussites notables et des progrès significatifs pour l'activité Corporate. Grâce à la mise en œuvre de plans d'action efficaces et à un suivi rigoureux des performances budgétaires, la Direction Marché Corporate a atteint ses objectifs, enregistrant des résultats prometteurs.

Centrée sur une approche axée sur le risque, la feuille de route 2024 s'est articulée autour des priorités suivantes :

- Renforcement des engagements sur les crédits hors bilan, notamment les garanties à l'international et les engagements par signature.**
- Optimisation de la gestion des risques afin de mieux répondre aux besoins des clients en matière de financement structuré.**
- Sélection rigoureuse des clients, en privilégiant la stabilité financière et la capacité de développement.**
- Accompagnement des agences dans la réalisation des objectifs fixés par la Direction Générale.**

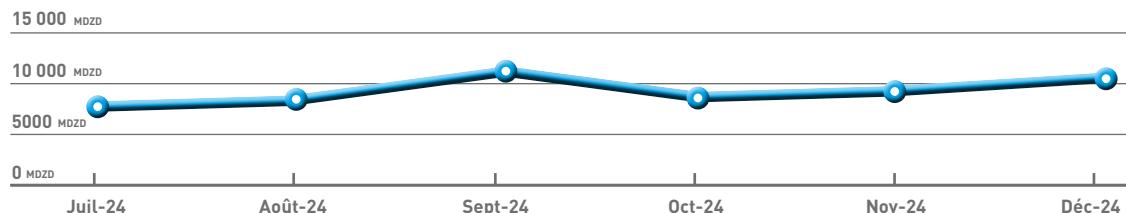
Soutenues par l'organe exécutif de la Banque, les actions entreprises ont eu des résultats probants :

- Le volume des **ressources** a connu une progression de 13 %, atteignant **138,58 milliards DZD** fin 2024.
- Les emplois directs ont augmenté de 33 % par rapport à 2023.

Sur les six derniers mois de l'année, la Banque a maintenu **une moyenne mensuelle de 9,5 milliards DZD en termes d'emplois**, assurant une couverture intégrale par les ressources.

Ces résultats traduisent l'engagement fort de la Banque à accompagner la croissance des entreprises en leur apportant des solutions de financement adaptées.

#### Evolution des Engagements pour l'exercice 2024



## B. ACTIVITÉ RETAIL

Dans la continuité des performances de l'exercice 2023, l'année 2024 s'est distinguée par une progression significative de l'activité RETAIL, confirmant sa position comme levier central de croissance pour la Banque. Le développement et la diversification de l'offre produits dans ce segment demeurent une priorité affirmée de l'organe exécutif, en cohérence avec la stratégie de proximité et de bancarisation inclusive adoptée par l'Institution.

Cette dynamique soutenue repose sur plusieurs axes structurants, mis en œuvre avec rigueur et efficacité :

- Le renforcement du maillage commercial, à travers le recrutement ciblé de nouveaux partenaires fournisseurs et prescripteurs d'affaires, contribuant à une couverture optimale de notre réseau d'agences à l'échelle nationale ;
- La révision stratégique des conditions d'éligibilité aux financements, visant à faciliter l'accès des particuliers aux solutions de crédit, tout en préservant la maîtrise du risque ;
- Le déploiement du service de prélèvement automatique CCP, levier d'optimisation des parcours clients, ayant favorisé une croissance soutenue de la base clientèle ;
- L'introduction de la bancassurance au sein des agences, permettant de proposer des produits d'assurance, renforçant ainsi l'attractivité de notre offre tout en optimisant les délais de souscription.

#### À vos côtés pour simplifier votre quotidien



L'ensemble de ces initiatives illustre l'engagement continu de la Banque en faveur d'un service de proximité, agile et innovant, au service des attentes évolutives de sa clientèle.

#### Etat comparatif Déblocage Retail



## C. ACTIVITÉ LEASING

Dans le cadre de sa stratégie de diversification et de consolidation de sa présence sur le marché national du financement, Fransabank El Djazaïr a amorcé en 2024 une nouvelle dynamique en **lançant son activité de leasing**, avec pour ambition de répondre efficacement aux besoins croissants des entreprises et des professionnels.

Afin d'accompagner ses clients dans leurs projets d'investissement, la banque a mobilisé d'importants moyens humains, techniques et financiers pour développer des solutions de leasing sur mesure, couvrant un large éventail de secteurs d'activités stratégiques, à savoir **l'agriculture, les équipements industriels, l'immobilier, la manutention, la santé, les technologies, le transport et les travaux publics**.

Forte d'une expertise avérée en ingénierie financière, d'un portefeuille client diversifié et d'un réseau de 24 agences, Fransabank El Djazaïr a su bâtir une offre solide et compétitive, s'appuyant sur une relation de proximité et un accompagnement personnalisé.

À fin 2024, de nombreux **dossiers ont été instruits**, représentant un montant global de **291 069 319,50 DZD** dont **36 340 000,00 DZD** de déblocages effectués - illustrant l'intérêt croissant du marché pour ce mode de financement et la réactivité de la banque dans le traitement des demandes.



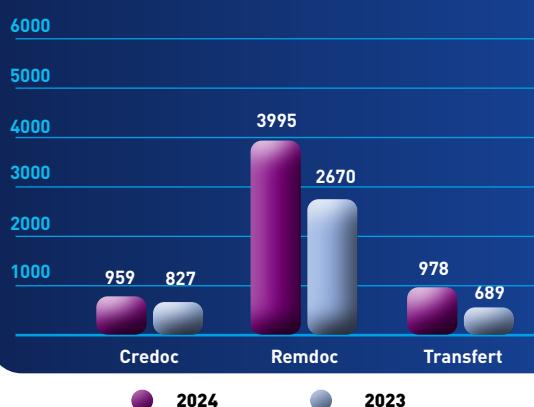
## D. COMMERCE EXTÉRIEUR



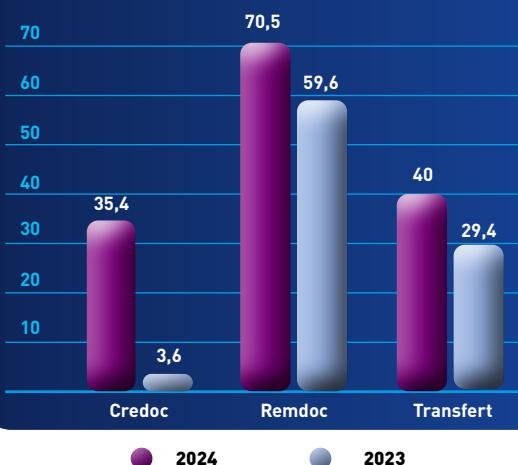
Nonobstant les contraintes réglementaires en matière de commerce extérieur — notamment l'obligation imposée aux importateurs de produits destinés à la revente en l'état de présenter le document délivré par l'Agence Nationale de Promotion du Commerce Extérieur (ALGEX) lors de la domiciliation de leurs opérations d'importation — l'activité de la Banque en matière de commerce extérieur a enregistré, au titre de l'exercice 2024, une progression significative de +37 % en valeur et +24 % en nombre d'opérations par rapport à l'exercice précédent.

Par ailleurs, les opérations à l'international ont été majoritairement dominées par les remises documentaires, représentant 48 % de la valeur du mouvement d'affaires global.

**Nombre par instrument de paiement**



**Volume par instrument de paiement**  
En Milliards DZD



Aussi, les transactions traitées en **USD et en euros restent prédominantes**, totalisant 99 % des opérations effectuées durant l'année 2024, soit un montant global de **139 milliards de DZD**.

Enfin, le Produit Net Bancaire (PNB) généré par l'activité commerce extérieur a marqué une hausse de 23 % par rapport à l'exercice 2023.

Pour appuyer cette activité, notre réseau de correspondants bancaires à l'étranger s'est considérablement élargi. Notre banque a pu établir un niveau de coopération optimal avec les principales institutions financières des plus importantes places bancaires.

Ainsi, elle a réussi à tisser des relations de 'Correspondent Banking' avec **39 banques correspondantes**.

## E. RESSOURCES HUMAINES

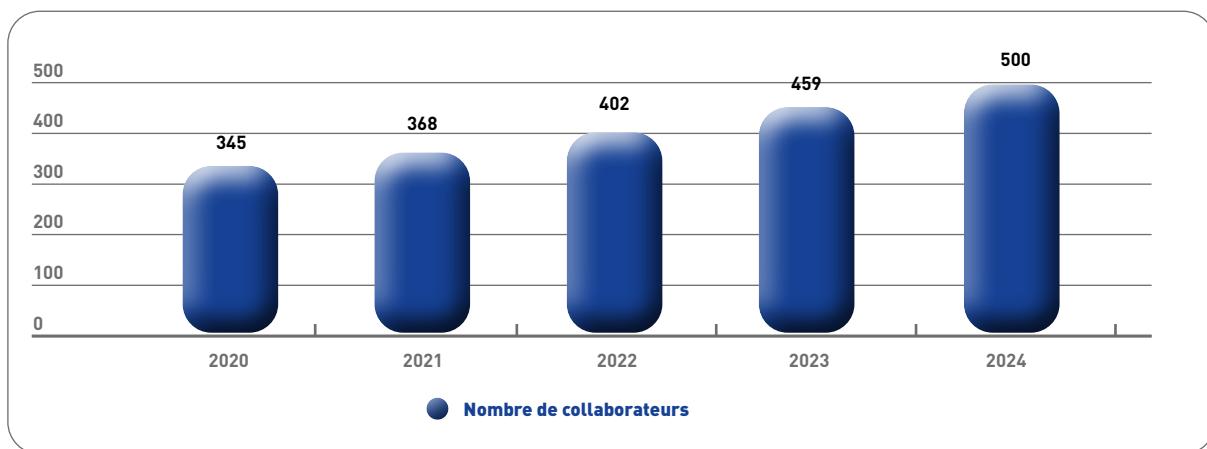


Au 31 décembre 2024, Fransabank El Djazaïr comptait un effectif total de 500 collaborateurs, pour une **masse salariale brute s'élevant à 1,15 milliard de dinars algériens** (DZD).

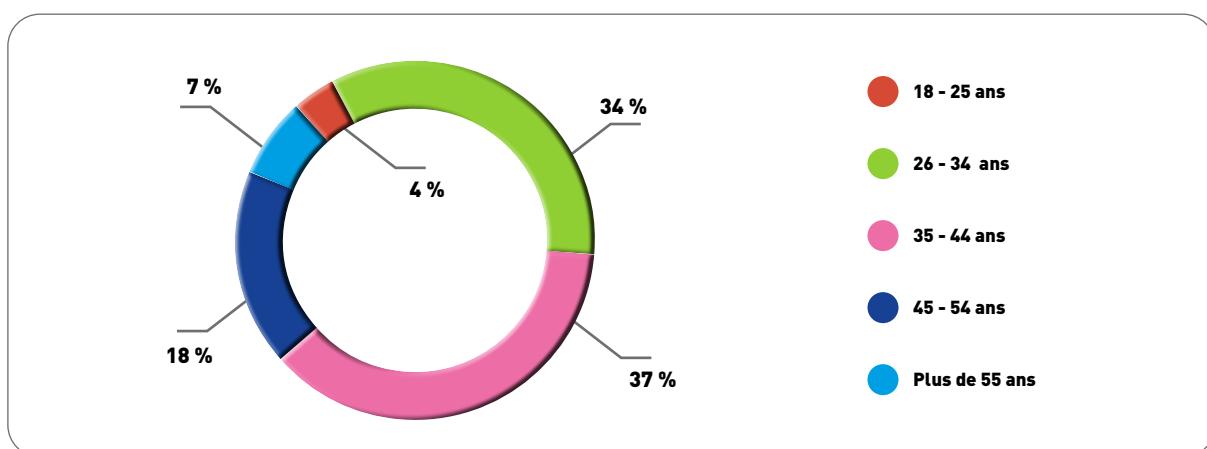
Depuis 2016, l'évolution des effectifs a contribué à la fois à l'expansion du réseau opérationnel et au renforcement des structures centrales. Cette dynamique s'est traduite par un taux de **croissance du personnel de 8,93 %**, résultant de la couverture de postes vacants ainsi que de la création de nouveaux postes, répondant aux exigences croissantes liées au développement des activités de la Banque.

Aussi, le plan annuel prévisionnel de formation s'inscrit dans la politique de développement du capital humain de la Banque. Il recense l'ensemble des actions pluridisciplinaires mises en œuvre pour accompagner l'évolution des métiers, améliorer les pratiques professionnelles et favoriser une gestion proactive des carrières. L'objectif est de valoriser les compétences internes en adéquation avec les besoins stratégiques de l'organisation.

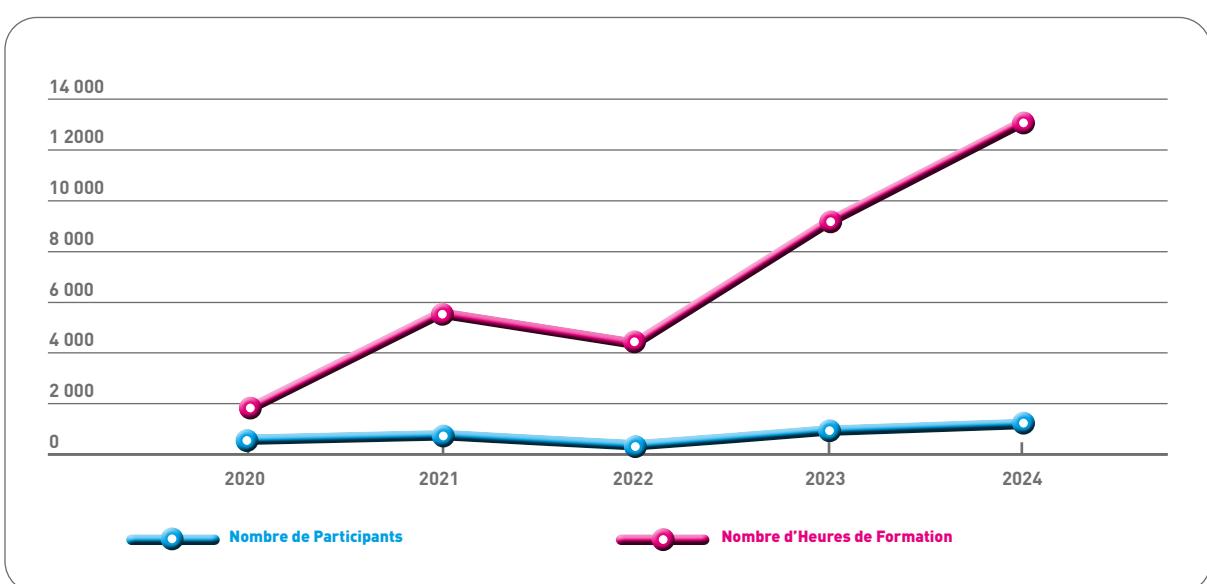
## ÉVOLUTION DES EFFECTIFS



## RÉPARTITION DE L'EFFECTIF PAR CATÉGORIE D'ÂGE



## ÉVOLUTION DES RÉALISATIONS DE FORMATION



## F. RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES

Fransabank El Djazaïr est convaincue que son rôle dépasse le cadre purement financier. En œuvrant activement pour le bien-être collectif, l'éducation financière et la sensibilisation aux enjeux sociaux, la Banque affirme sa volonté d'être un acteur engagé et proche de ses concitoyens. À travers plusieurs initiatives ciblées, elle démontre une approche humaine, inclusive et durable de la finance.

### 1. JOURNÉES PORTES OUVERTES DANS LES UNIVERSITÉS ALGÉRIENNES : Promouvoir l'éducation et l'inclusion financière



Dans une démarche d'ouverture et de transmission, Fransabank El Djazaïr a participé à des journées portes ouvertes dans plusieurs établissements universitaires à travers le pays, notamment à Annaba, Constantine, Sidi Bel Abbès, Tlemcen et Alger. Ces rencontres ont permis à de jeunes diplômés et étudiants de découvrir le fonctionnement du secteur bancaire, de dialoguer avec des professionnels et d'approfondir leur compréhension des enjeux économiques actuels. L'objectif principal : favoriser l'inclusion financière des jeunes, leur offrir des perspectives de carrière et encourager une meilleure compréhension du système bancaire dès le début de leur parcours professionnel.

### 2. ÉDUCATION FINANCIÈRE DES ENFANTS : Des vidéos pédagogiques diffusées sur la chaîne TV «4Kids»



Parce que l'éducation financière doit commencer dès le plus jeune âge, Fransabank El Djazaïr a conçu et produit des vidéos explicatives sur le thème de l'épargne, spécialement adaptées aux enfants. Diffusées sur la chaîne pour enfants 4Kids, ces vidéos ludiques visent à transmettre des notions essentielles telles que la gestion de l'argent, l'épargne ou encore la planification des dépenses. Cette initiative traduit la volonté de la banque de bâtir une génération future plus consciente, responsable et autonome dans ses choix financiers.

### 3. OCTOBRE ROSE : Une campagne de sensibilisation engagée pour la santé des femmes



Fransabank El Djazaïr s'est également mobilisée en soutien à la campagne internationale Octobre Rose, dédiée à la lutte contre le cancer du sein. À travers une séance de sensibilisation, la banque a souhaité transmettre un message fort de solidarité, d'espérance et de prévention. En encourageant le dépistage précoce et en relayant les témoignages de femmes concernées, Fransabank El Djazaïr affirme son soutien à la santé de ses collaboratrices.

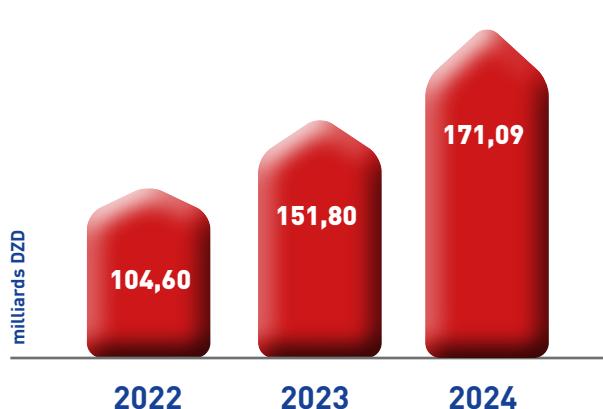


**FRANSABANK**  
EL DJAZAÏR SPA

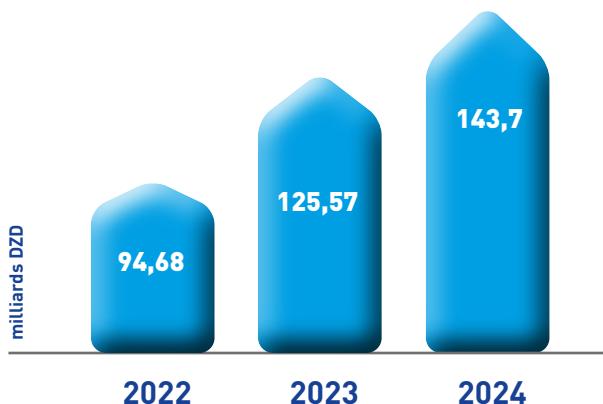
4

**CHIFFRES CLÉS**

## TOTAL BILAN



## MONTANT DES ENGAGEMENTS DE LA BANQUE



**PNB**  
8,82

2024

**PNB**  
6,63

2023

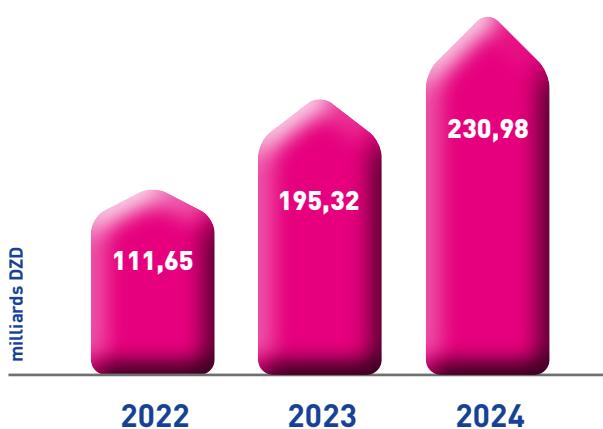
TRANSACTIONS  
À L'INTERNATIONAL

**PNB**  
646

2024

millions DZD

## PRODUCTION DE CRÉDIT



## NOMBRE D'AGENCES



## EFFECTIF DE LA BANQUE



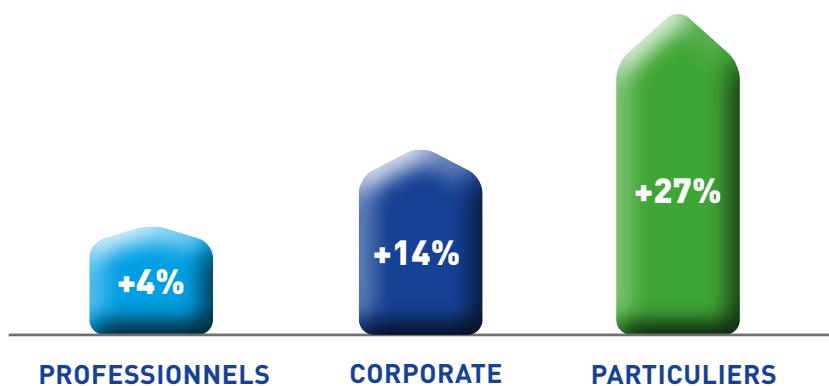
## NOMBRE D'HEURES DE FORMATION DISPENSÉES AUX COLLABORATEURS



## DOCUMENTS DE RÉFÉRENCE DIFFUSÉS (PROCÉDURES, NOTES ET MODES OPÉRATOIRES).



## NOMBRE DE CLIENTS





**FRANSABANK**  
EL DJAZAÏR SPA

5

**ETATS FINANCIERS**

## A. BILAN ACTIF

ACTIF	NOTES	En milliers DZD	
		2023	2024
1 CAISSE, BANQUE CENTRALE, TRÉSOR PUBLIC, CENTRE DES CHÈQUES POSTAUX	2.1.1	24 537 500	22 232 210
2 ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION	-	-	-
3 ACTIFS FINANCIERS DISPONIBLES À LA VENTE	-	-	-
4 PRÊTS ET CRÉANCES SUR LES INSTITUTIONS FINANCIÈRES	2.1.2	9 225 526	8 939 954
5 PRÊTS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2.1.3	103 666 059	121 279 062
6 ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS JUSQU' À L'ÉCHÉANCE	2.1.4	1 117 655	3 132 867
7 IMPÔTS COURANTS - ACTIF	2.1.5	573 560	37 778
8 IMPÔTS DIFFÉRÉS - ACTIF	2.1.6	38 799	139 934
9 AUTRES ACTIFS	2.1.7	71 917	95 026
10 COMPTE DE RÉGULARISATION	2.1.8	377 794	423 134
11 PARTICIPATION DANS LES FILIALES, LES CO-ENTREPRISES OU LES ENTITÉES ASSOCIÉES	2.1.9	15 675	15 675
12 IMMEUBLES DE PLACEMENT	-	-	-
13 IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2.1.10	12 066 278	14 711 623
14 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2.1.10	109 828	92 258
15 ÉCART D'ACQUISITION	-	-	-
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>151 800 591</b>	<b>171 099 520</b>

## B. BILAN PASSIF

En milliers DZD

PASSIF	NOTES	2023	2024
1 BANQUE CENTRALE	-	-	-
2 DETTES ENVERS LES INSTITUTIONS FINANCIÈRES	2.2.1	62 372	114 799
3 DETTES ENVERS LA CLIENTÈLE	2.2.2	115 579 085	132 039 110
4 DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2.2.3	6 941 375	6 549 553
5 IMPÔTS COURANTS - PASSIF	2.2.4	1 002 146	742 822
6 IMPÔTS DIFFÉRÉS - PASSIF	-	-	-
7 AUTRES PASSIFS	2.2.5	3 065 295	5 016 923
8 COMPTES DE RÉGULARISATION	2.2.6	1 422 797	1 693 597
9 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2.2.7	9 789	7 789
10 SUBVENTIONS D'ÉQUIPEMENT - AUTRES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS	-	-	-
11 FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	2.2.8	1 126 297	1 390 875
12 DETTES SUBORDONNÉES	-	-	-
13 CAPITAL	2.2.9	20 000 000	20 000 000
14 PRIMES LIÉES AU CAPITAL	-	-	-
15 RÉSERVES	2.2.10	551 710	653 696
16 ECART DÉVALUATION	-	-	-
17 ECART DE RÉÉVALUATION	-	-	-
18 REPORT À NOUVEAU (+/-)	-	-	139
19 RÉSULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	4.13	2 039 725	2 890 216
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>151 800 591</b>	<b>171 099 520</b>

## C. HORS BILAN

			En milliers DZD	
ENGAGEMENTS		NOTES	2023	2024
<b>A ENGAGEMENTS DONNES</b>			<b>45 362 922</b>	<b>41 966 601</b>
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT EN FAVEUR DES INSTITUTIONS FINANCIERES	-	-	-
2	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT EN FAVEUR DE LA CLIENTELE	3	33 885 528	30 112 111
3	ENGAGEMENTS DE GARANTIE D'ORDRE DES INSTITUTIONS FINANCIERES	3	6 178 929	4 699 595
4	ENGAGEMENTS DE GARANTIE D'ORDRE DE LA CLIENTELE	3	5 298 465	7 154 896
5	AUTRES ENGAGEMENTS DONNES	-	-	-
<b>B ENGAGEMENTS REÇUS</b>			<b>346 898 603</b>	<b>346 763 066</b>
6	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT REÇUS DES INSTITUTIONS FINANCIERES	-	-	-
7	ENGAGEMENTS DE GARANTIE REÇUS DES INSTITUTIONS FINANCIERES	3	10 483 205	13 694 576
8	AUTRES ENGAGEMENTS REÇUS	3	336 415 398	333 068 489

## D. COMPTE DE RESULTATS

COMPTE DE RESULTATS	NOTES	2023	2024
1 + INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	4.1	7 719 906	9 964 610
2 - INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	4.2	(2 318 655)	(2 741 141)
3 + COMMISSIONS (PRODUITS)	4.3	1 252 418	1 606 868
4 - COMMISSIONS (CHARGES)	4.4	(4 533)	(5 998)
5 +/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION	-	-	-
6 +/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS FINANCIERS DISPONIBLES À LA VENTE	-	-	-
7 + PRODUITS DES AUTRES ACTIVITÉS	4.5	4 985	7 221
8 - CHARGES DES AUTRES ACTIVITÉS	4.6	(16 138)	(8 107)
9 PRODUIT NET BANCAIRE	-	6 637 983	8 823 453
10 - CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	4.7	(2 087 954)	(2 650 063)
11 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PERTES DE VALEUR SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	4.8	(609 786)	(732 040)
12 RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	-	3 940 243	5 441 350
13 - DOTATIONS AUX PROVISIONS, AUX PERTES DE VALEUR ET CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	4.9	(1 740 974)	(1 551 452)
14 + REPRISES DE PROVISIONS, DE PERTES DE VALEUR ET RÉCUPÉRATION SUR CRÉANCES AMORTIES	4.10	602 972	54 087
15 RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-	2 802 241	3 943 984
16 +/- GAINS OU PERTES NETS SUR AUTRES ACTIFS	-	-	-
17 + ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES (PRODUITS)	4.11	1 857	-
18 - ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES (CHARGES)	4.12	(3 297)	-
19 RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	-	2 800 801	3 943 984
20 - IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS ET ASSIMILÉS	-	(761 076)	(1 053 768)
<b>21 RÉSULTAT NET</b>	<b>4.13</b>	<b>2 039 725</b>	<b>2 890 216</b>

## E. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

En milliers DZD

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE		NOTES	2023	2024
1	RESULTAT AVANT IMPOTS	-	2 800 801	3 943 984
2	(+/-) DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	5	609 786	732 040
3	(+/-) DOTATIONS NETTES POUR PERTES DE VALEUR DES ECARTS D'ACQUISITION ET DES AUTRES IMMOBILISATIONS	-	-	-
4	(+/-) DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS ET AUX PERTES DE VALEUR	5	1 138 003	1 497 336
5	(+/-) PERTE NETTE / GAIN NET DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	-	-	-
6	(+/-) PRODUITS / CHARGES DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-	-	-
7	(+/-) AUTRES MOUVEMENTS	-	-	-
8	= TOTAL DES ELEMENTS NON MONETAIRES INCLUS DANS LE RESULTAT NET AVANT IMPOTS ET DES AUTRES AJUSTEMENTS (TOTAL DES ELEMENTS 2 A 7)	-	1 747 789	2 229 406
9	(+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES	5	(8 216 599)	337 999
10	(+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE	5	11 605 860	(2 381 921)
11	(+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AFFECTANT DES ACTIFS OU PASSIFS FINANCIERS	5	3 956 154	(2 407 035)
12	(+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AFFECTANT DES ACTIFS OU PASSIFS NON FINANCIERS	5	1 504 461	1 772 204
13	(-) IMPOTS VERSES	5	(139 653)	(555 078)
14	= DIMINUTION / (AUGMENTATION) NETTE DES ACTIFS ET PASSIFS PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES (TOTAL DES ELEMENTS 9 A 13)	-	8 710 223	(3 233 831)
15	<b>TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE OPERATIONNELLE (TOTAL DES ELEMENTS 1, 8 ET 14) (A)</b>		<b>13 258 813</b>	<b>2 939 559</b>
16	(+/-) FLUX LIES AUX ACTIFS FINANCIERS, Y COMPRIS LES PARTICIPATIONS	-	-	-
17	(+/-) FLUX LIES AUX IMMEUBLES DE PLACEMENT	-	-	-

18	(+/-) FLUX LIES AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	5	(898 730)	(3 359 814)
19	<b>TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (TOTAL DES ELEMENTS 16 A 18)</b>		<b>(898 730)</b>	<b>(3 359 814)</b>
20	(+/-) FLUX DE TRESORERIE PROVENANT OU A DESTINATION DES ACTIONNAIRES	5		(1 937 461)
21	(+/-) AUTRES FLUX NETS DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-	-	-
22	<b>TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (TOTAL DES ELEMENTS 20 ET 21)</b>			<b>(1 937 461)</b>
23	EFFET DE LA VARIATION DES TAUX DE CHANGE SUR LA TRESORERIE ET EQUIVALENT DE TRESORERIE (D)	-	-	-
24	AUGMENTATION / (DIMINUTION) NETTE DE LA TRESORERIE ET DES EQUIVALENTS DE TRESORERIE (A+B+C+D)		12 360 083	12 360 083
	FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE OPERATIONNELLE (A)	-	13 258 813	2 939 559
	FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (B)		(898 730)	(3 359 814)
	FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (C)		-	-
	EFFET DE LA VARIATION DES TAUX DE CHANGE SUR LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE (D)		-	-
	<b>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>	-		
25	<b>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE A L'OUVERTURE (TOTAL DES ELEMENTS 26 ET 27)</b>		<b>12 115 044</b>	<b>24 475 127</b>
26	CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP, TRESOR PUBLIC (ACTIF & PASSIF)	5	12 178 815	24 537 499
27	COMPTES (ACTIF & PASSIF) ET PRETS/ EMPRUNTS A VUE AUPRES DES INSTITUTIONS FINANCIERES	5	(63 771)	(62 372)
28	<b>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE A LA CLOTURE (TOTAL DES ELEMENTS 29 ET 30)</b>		<b>24 475 127</b>	<b>22 117 411</b>
29	CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP, TRESOR PUBLIC (ACTIF & PASSIF)	5	24 537 499	22 232 210
30	COMPTES (ACTIF & PASSIF) ET PRETS/ EMPRUNTS A VUE AUPRES DES INSTITUTIONS FINANCIERES	5	(62 372)	(114 799)
31	<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE</b>		<b>12 360 083</b>	<b>(2 357 716)</b>

## F. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers DZD

	NOTES	CAPITAL SOCIAL	PRIMES D'EMISSION	ECART D'ÉVALUATION	ECART DE RÉEVALUATION	RÉSERVES ET RÉSULTAT
<b>SOLDE AU 31/12/2022</b>	<b>6</b>	<b>20 000 000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>551 710</b>
Impact des Changements de méthodes comptables						
Impact des Corrections d'erreurs significatives						
<b>SOLDE AU 31/12/2022 CORRIGÉ</b>	<b>6</b>	<b>20 000 000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>551 710</b>
Variation des écarts de réévaluation des immobilisations						
Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente						
Variation des écarts de conversion						
Dividendes payés	<b>6</b>					
Opérations en capital						
Résultat net de l'exercice 2023	<b>6</b>					<b>2 039 725</b>
<b>SOLDES AU 31/12/2023</b>	<b>6</b>	<b>20 000 000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 591 435</b>
Impact des Changements de méthodes comptables						
Impact des Corrections d'erreurs significatives						
<b>SOLDES AU 31/12/2023 CORRIGÉ</b>	<b>6</b>	<b>20 000 000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 591 435</b>
Variation des écarts de réévaluation des immobilisations						
Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente						
Variation des écarts de conversion						
Dividendes payés						<b>(1 937 600)</b>
Opérations en capital						
Résultat Net de l'exercice 2023	<b>6</b>					<b>2 890 216</b>
<b>SOLDES AU 31/12/2024</b>		<b>20 000 000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 544 052</b>

## G. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Hachemi YANAT  
 Expert-Comptable / Commissaire aux comptes  
 Inscription aux tableaux : EC n°229, CAC n°1198  
 Numéro d'agrément : 0324

Chakib KHENIFSA  
 Expert-Comptable / Commissaire aux Comptes  
 Inscription aux tableaux : EC n°082, CAC n°156  
 Numéro d'agrément : 0237

### I-1 RAPPORT GENERAL D'EXPRESSION D'OPINION

#### I-1-1 Introduction

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes de la Spa FRANSABANK EL DJAZAÏR, qui nous été confiée par votre assemblée générale, et conformément au décret exécutif 11-202 fixant les normes des rapports du commissaire aux comptes ainsi qu'à l'arrêté du 24 juin 2013 fixant le contenu des normes des rapports du commissaire aux comptes, nous précisons ce qui suit :

- Nous avons examiné les états financiers établis par la Spa FRANSABANK EL DJAZAÏR au 31 décembre 2024, dont copies sont jointes au présent rapport. Ces états financiers comportent, conformément au Système Comptable Financier et à la réglementation de la Banque d'Algérie, les états suivants :  
 Bilan (Actif/Passif) - Hors Bilan - Compte de résultat - Tableau de flux de trésorerie - Tableau de variation des capitaux – Annexe.
- Les états financiers sont arrêtés par le conseil d'administration de la SPA FRANSABANK EL DJAZAÏR, sous la responsabilité des dirigeants sociaux, conformément à l'article 27 de la loi 07-11 du 25 novembre 2007 portant Système Comptable Financier.  
 Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base des vérifications faites conformément aux normes d'audit généralement admises par la profession en Algérie. Ces normes requièrent que l'audit soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes ne comportent pas d'anomalies significatives.
- Nos contrôles ont donc consisté à examiner, essentiellement sur la base de sondages, de tests et recouplements d'informations, les éléments justifiant les montants présentés dans les états financiers incluant les notes annexes. Un audit consiste également à évaluer les principes comptables appliqués et les estimations significatives faites par la Direction, ainsi que la présentation des états financiers dans leur ensemble.
- La mise en œuvre de nos contrôles permet de formuler certaines remarques, observations et recommandation qui sont détaillées dans notre rapport technique de commissariat aux comptes.

Hachemi YANAT

Expert-Comptable / Commissaire aux comptes  
 Inscription aux tableaux : EC n°229, CAC n°1198  
 Numéro d'agrément : 0324

Chakib KHENIFSA

Expert-Comptable / Commissaire aux Comptes  
 Inscription aux tableaux : EC n°082, CAC n°156  
 Numéro d'agrément : 0237

#### I-1-2 Opinion sur les Etats Financiers

En application de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons vérifié les états financiers de la Spa **FRANSABANK EL DJAZAÏR** arrêtés au **31.12.2024**, et qui font apparaître :

- Un total bilan actif /passif net de : **171 099 519 822,72 DZD**
- Un résultat comptable net bénéficiaire de : **2 890 216 484,82 DZD**
- Un report à nouveau de : **138 712,11 DZD**
- Un total hors bilan composé de :
  - o Engagements donnés pour : **41 966 601 303,49 DZD**
  - o Engagements reçus pour : **346 763 065 768,04 DZD**

Notre examen s'est effectué selon les méthodes de vérifications généralement admises dans la profession et a comporté les contrôles que nous avons considérés nécessaires, notamment :

- L'examen par sondages, des éléments pertinents justifiants les données contenues dans les comptes,
- L'appréciation des principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes ainsi que leur présentation d'ensemble.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

#### Opinion :

Compte tenu des diligences que nous avons accomplies, nous estimons être en mesure de certifier, au regard des règles et principes comptables en vigueur, que les états financiers annuels de la Société Par Action « **FRANSABANK EL DJAZAÏR** » tels qu'ils sont présentés en annexe du présent rapport, sont dans tous leurs aspects significatifs, réguliers et sincères et donnent une image fidèle de la situation financière et patrimoniale de la banque au **31/12/2024**.

Alger, le 23 Avril 2025

Les Commissaires Aux Comptes

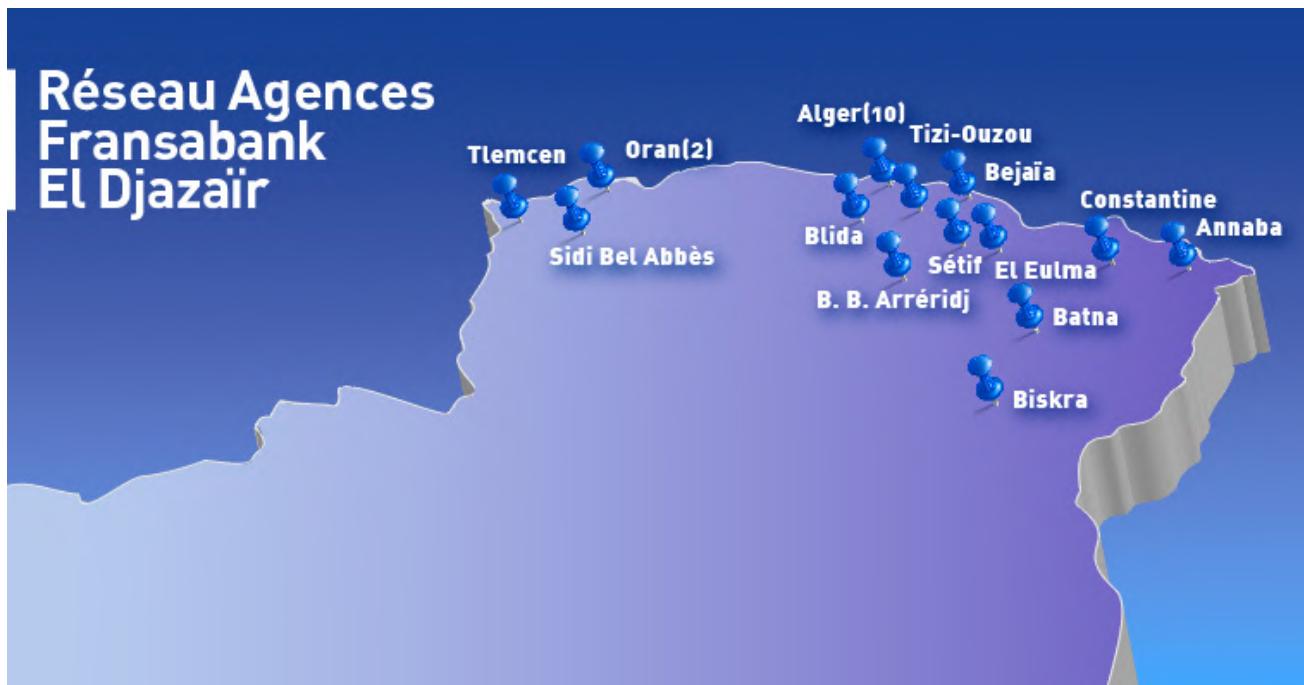
H. YANAT  
 YANAT Hachemi  
 Expert Comptable  
 Diplômé d'Etat  
 Commissaire aux Comptes



6

**RÉSEAU FRANSABANK**

## A. FRANSABANK EL DJAZAÏR

**Direction Générale**

Résidence des Pins, Bâtiment A, Lot N° 994, section N° 04, Cheraga, Alger.  
 Tél : (+213) 021 999 200  
 Fax : (+213) 021 999 207  
 SWIFT : FSBKDZAL  
 E-mail : info@fransabank.dz

**Agences Fransabank - CENTRE****Sidi Yahia**

45B, Lot Petite Provence Sidi Yahia Hydra, Alger.  
 Tél. : (+213) 023 47 61 41 / 47 61 36 / 47 61 34 / 54 44 45  
 Fax : (+213) 023 47 61 37

**Ouled Fayet**

Résidence des Pins, Bt. A, Lot N°994, Section N°04, Cheraga – Alger  
 Tél. : (+213) 021 999 204  
 Fax : (+213) 021 999 209

**Blida**

Boulevard Kritli Mokhtar, lotissement Ennakhile N°01, Blida.  
 Tél. : (+213) 025 22 47 61 / 22 47 69 / 23 79 46 / 49 48 18  
 Fax : (+213) 025 22 48 29

**Bab Ezzouar**

Quartier des affaires d'Alger, lot 02 N°15 et 16, Immeuble CMA CGM, Bab Ezzouar, Alger.  
 Tél. : (+213) 023 92 49 94 / 92 49 95 / 92 50 03  
 Fax : (+213) 023 92 50 02

**Kouba**

Rue Garidi G4 Groupement de propriété 101, Lot 49 commune de Kouba, Alger.  
 Tél. : (+213) 023 70 63 35 / 70 63 47 / 70 63 69 / 70 62 42  
 Fax : (+213) 023 70 63 70

**Baba Hassen**

Ilôt N°211, Section 03, N°01 ET 02, Baba Hassen, Alger.  
 Tél. : (+213) 023 35 32 02 / 35 32 03 / 35 32 06 / 35 30 15  
 Fax : (+213) 023 35 30 98

**Rouiba**

Ilôt 158 Bis, les Cadettes Commune de Rouiba, Alger.  
 Tél. : (+213) 023 85 43 47 / 85 43 20 / 85 43 41  
 Fax : (+213) 023 85 43 21

## Tizi Ouzou

12, boulevard Ali Stitti, commune de Tizi Ouzou  
 Tél. : (+213) 026 45 87 00 / 45 88 60 / 45 88 56 /  
 45 88 48  
 Fax : (+213) 026 45 88 59

## Alger Centre

N°18/20 Rue Ahmed Zabana, Commune Sidi  
 M'Hammed, Alger.  
 Tél. : (+213) 021 74 15 42 / 74 64 22 / 74 71 37  
 Fax : (+213) 021 73 08 02

## Garden City

Centre Commercial Garden City Local 303 B,  
 3ème étage, Commune de Dely Ibrahim, Alger.  
 Tél. : (+213) 023 28 03 03 / 28 03 14 / 28 06 27  
 Fax : (+213) 023 28 07 63

## Zeralda

Lieu dit Zighoud Youcef, section 09 îlot 181,  
 Commune de Zeralda, Alger  
 Tél. : (+213) 023 32 54 57 / 32 65 01 / 32 67 79  
 Fax : (+213) 023 32 69 00

## Dely Brahim

Bois des Cars 2, Groupe de propriété 11,  
 Section 12, N°216, Dely Brahim, Alger  
 Tél. : (+213) 023 30 88 00 / 30 88 22  
 Fax : (+213) 023 30 88 66

## Agences Fransabank - EST

### Béjaïa

Route des AURES, Ilo n° 43 / Section n° 74, Béjaïa  
 Tél. : (+213) 034 18 72 66 / 18 72 67 / 18 72 68  
 Fax : (+213) 034 18 72 69

### Bordj Bou Arréridj

Lot 475, N°T30, Bordj Bou Arréridj  
 Tél. : (+213) 035 76 49 41 / 76 49 63 / 76 49 68  
 Fax : (+213) 035 76 49 95

### Sétif

Nouvelle Zone urbaine secteur « A » lot 06 parts  
 N°110 îlot 65, Sétif  
 Tél. : (+213) 036 51 44 14 / 51 35 98 / 51 41 35  
 Fax : (+213) 036 51 41 57

### El Eulma

Promotion Immobilière REGUEB, Bt « G »,  
 Bloc 1, El Eulma.  
 Tél. : (+213) 036 47 71 03 / 47 71 14 / 47 71 35 /  
 47 70 61  
 Fax : (+213) 036 47 70 72

## Constantine

Cité Ali Besbes, Lot G N° 23, Sidi Mabrouk,  
 Constantine.  
 Tél. : (+213) 031 73 27 14 / 73 27 17 / 73 27 33 /  
 73 26 78  
 Fax : (+213) 031 73 27 44

## Batna

Rue des Frères Guellil, lot N°9, Batna.  
 Tél. : (+213) 033 85 10 68 / 85 31 80 / 80 63 74  
 Fax : (+213) 033 80 57 07

## Annaba

07, avenue de l'ALN, Annaba.  
 Tél. : (+213) 038 43 32 77  
 Fax : (+213) 038 43 32 89

## Agences Fransabank - OUEST

### Oran I

Cité Dar El Beida – Coopérative El Zouhour N°12,  
 Oran.  
 Tél. : (+213) 041 85 13 94 / 85 13 95 / 85 13 97 /  
 85 13 98  
 Fax : (+213) 41 85 13 96

### Oran II

Cité des palmiers, avenue de l'ANP, Oran.  
 Tél. : (+213) 041 22 12 09 / 22 12 23 / 22 11 92  
 Fax : (+213) 041 22 11 79

### Sidi Bel Abbès

Section 256, Ilot 125, Cité El Madina  
 El Mounawara, Rue Mokdad Ben Amar.  
 Sidi Bel Abbès.  
 Tél. : (+213) 048 75 57 84 / 75 59 27  
 Fax : (+213) 048 75 54 54

### Tlemcen

Section 149, Ilot 138, lieu-dit Bab Oran, Tlemcen.  
 Tél. : (+213) 043 41 33 60 / 41 34 40 / 41 34 44  
 Fax : (+213) 043 41 35 46

## Agence Fransabank - SUD

### Biskra

Cité 1000 Logements, Bâtiment N°34, Biskra.  
 Tél. : (+213) 033 54 11 35 / 54 11 37 / 54 11 38  
 Fax : (+213) 033 54 10 01

## B. GROUPE FRANSABANK



**FRANSABANK**  
dans le monde



**LIBAN**

**Fransabank SAL**

Centre FRANSABANK, Rue Hamra, Riad El Solh Beyrouth 1107 2803

**Tél.:** (961) 1 3401808/  
(961) 1 7457614/  
(961) 3 650700  
**Fax :** (961) 1 354572  
**Centre d'Appel :** (961) 1 73 40 00  
**Swift :** FSA BL BB  
**Email :** fsb@fransabank.com  
**Website :** www.fransabank.com



**ALGÉRIE**

**Fransabank El Djazaïr Spa**

Résidence des Pins, Bâtiment A,  
Lot N° 994, section N° 04,  
Cheraga, Alger.  
**Tél.:** (+213) 021 999 200  
**Fax :** (+213) 021 999 207  
**SWIFT :** FSBKDZAL  
**E-mail :** info@fransabank.dz  
**Website :** www.fransabank.dz



**FRANCE**

**Fransabank (France) SA**

104, Avenue des Champs  
Elysées, 75008 Paris  
**Tél.:** (+33-1) 53 76 84 00  
**Fax :** (+33-1) 45 63 57 00  
**Swift :** FRAF FR PP  
**Email :** info@fransabank.fr



**SOUDAN**

**United Capital Bank**

Adresse: Plot 411, Square 65  
Mamoun Beheiry Street,  
Sud du Green Square,  
Khartoum P.O.Box 8210, Al  
Amarat Sudan  
**Tél.:** (+249) 183 247700  
**Fax :** (+249) 183 235000  
**Swift :** CBSK SD KH  
**E-mail :** Kamal@bankalmal.com  
**Web site :** www.bankalmal.com  
www.capitalbank-sudan.com



**CÔTE D'IVOIRE** Fransabank

**SAL (Bureau de représentation)**

Imm. Acacia, 3<sup>ème</sup> étage,  
Boulevard Clozel, Abidjan,  
Côte d'Ivoire  
**Tél.:** (225) 5 70 74 27



**FRANSABANK**  
*EL DJAZAÏR SPA*