



**FRANSABANK**  
EL DJAZAÏR SPA



# RAPPORT DE GESTION

**2025**

# SOMMAIRE

|                                 |           |
|---------------------------------|-----------|
| <b>1. LE MOT DU PRÉSIDENT</b>   | <b>3</b>  |
| <b>2. FRANSABANK EL DJAZAÏR</b> | <b>6</b>  |
| GOUVERNANCE D'ENTREPRISE        | 7         |
| ORGANIGRAMME                    | 12        |
| <b>3. RAPPORT D'ACTIVITÉ</b>    | <b>13</b> |
| ACTIVITÉ CORPORATE              | 14        |
| ACTIVITÉ RETAIL                 | 15        |
| ACTIVITÉ LEASING                | 16        |
| COMMERCE EXTÉRIEUR              | 17        |
| RESSOURCES HUMAINES             | 18        |
| RSE                             | 19        |
| <b>4. CHIFFRES CLÉS</b>         | <b>20</b> |
| <b>5. ÉTATS FINANCIERS</b>      | <b>24</b> |
| <b>6. RÉSEAU FRANSABANK</b>     | <b>34</b> |

1

# LE MOT DU PRÉSIDENT

**Madame, Monsieur,**

**Chers partenaires et clients,**

L'année 2025 s'est inscrite dans un environnement économique international marqué par des évolutions rapides et des équilibres encore fragiles. Dans ce contexte, les institutions financières ont été appelées à renforcer leur rôle d'accompagnement de l'économie, en soutenant l'investissement, l'innovation et la transformation des entreprises. Fidèle à cette mission, notre banque a poursuivi son engagement au service de ses clients et du développement économique.

À l'échelle mondiale, l'activité économique a évolué dans un climat d'incertitude. Si l'on observe un ralentissement progressif de l'inflation dans plusieurs économies, les tensions géopolitiques et commerciales continuent de peser sur les flux d'investissement et les échanges internationaux. Les politiques monétaires demeurent prudentes, tandis que les économies émergentes jouent un rôle moteur dans la croissance mondiale. Dans cet environnement, la solidité du système financier et la capacité d'adaptation des banques restent des facteurs déterminants pour soutenir une croissance durable.

En Algérie, l'économie nationale a poursuivi son évolution dans un cadre marqué par la stabilité macroéconomique et par une volonté affirmée de diversifier les sources de croissance. Les pouvoirs publics intensifient leurs efforts pour encourager l'investissement productif, soutenir l'entrepreneuriat et moderniser l'environnement économique et financier. Plusieurs secteurs stratégiques — notamment l'industrie, l'agriculture, l'énergie et les infrastructures — offrent des perspectives de développement significatives, ouvrant de nouvelles opportunités pour le financement bancaire et l'accompagnement des acteurs économiques.

Dans ce contexte, notre banque a continué à consolider son positionnement en tant que partenaire de confiance des entreprises et des particuliers. Au cours de l'année écoulée, Fransabank El Djazair a poursuivi le renforcement de notre offre de services, en mettant l'accent sur la qualité de la relation client, le développement de solutions digitales et l'amélioration continue de nos processus. L'accompagnement des entreprises, en particulier des petites et moyennes entreprises, demeure au cœur de notre mission, tout comme le développement de services bancaires adaptés aux besoins croissants des particuliers.

Parallèlement, nous avons poursuivi la modernisation de notre réseau d'agences, afin de se rapprocher davantage la banque de ses clients et de contribuer à une meilleure inclusion financière sur l'ensemble du territoire. Cette présence de proximité constitue un levier essentiel pour soutenir les initiatives économiques locales et accompagner les projets créateurs de valeur. Les résultats financiers et opérationnels de la banque pour l'exercice 2025 illustrent la solidité de notre modèle et la forte dynamique de notre activité.

En effet, Fransabank El Djazair a clôturé l'année 2025 en affichant un résultat net exceptionnel de 4.01 Milliards de Dinars, contre 2,890 Milliards de Dinars en 2024, et ce malgré des provisions constituées sur le portefeuille douteux, atteignant 1,5 Milliards de Dinars.

L'année 2026 s'annonce, quant à elle, particulièrement prometteuse pour notre banque. Plusieurs initiatives structurantes sont en préparation, notamment le lancement de nouvelles solutions de financement, le développement de partenariats stratégiques ainsi que l'introduction de produits innovants destinés à renforcer notre offre. Nous poursuivrons également la digitalisation de nos processus, en particulier dans les domaines de l'octroi et du suivi des crédits, afin d'améliorer davantage l'efficacité opérationnelle et la qualité de service offerte à nos clients.

Je tiens à exprimer mes sincères remerciements à nos Actionnaires pour leur confiance et leur soutien constant. Je souhaite également saluer l'engagement remarquable de l'ensemble de nos collaborateurs et de nos équipes de direction. Leur professionnalisme, leur sens des responsabilités et leur dévouement constituent la véritable force de notre institution.

Ensemble, nous continuerons à bâtir une banque solide, innovante et proche de ses clients, tout en contribuant activement au développement économique et social de l'Algérie.

Je vous remercie pour votre confiance et vous adresse mes encouragements les plus sincères pour un avenir prometteur.

**Georges ANDRAOS**

Président du Conseil d'Administration



2

**FRANSABANK**  
**EL DJAZAÏR SPA**

## GOUVERNANCE D'ENTREPRISE



FRANSABANK El Djazaïr s'appuie sur la réglementation locale algérienne tout en se référant également aux principes qui orientent le Cadre de Gouvernance d'Entreprise du Groupe Fransabank, axé sur les notions de transparence, d'imputabilité, de responsabilité et de clarté. La Banque s'efforce d'établir des chartes, des politiques et un code d'éthique et de déontologie qui orientent ses opérations et son personnel.

### Structure de la gouvernance

- La Gouvernance de la Banque repose sur des structures bien définies dans son organisation, notamment :
- Les structures de Supervision telles que l'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) et Extraordinaire (AGEX), le Conseil d'Administration et son Président, le Comité d'Audit et le Comité des Risques
- Les structures de Direction, sous l'égide du Directeur Général, et qui regroupe les différentes divisions et départements, inclus les structures de contrôle interne
- Les Commissaires aux Comptes

## Le Conseil d'Administration

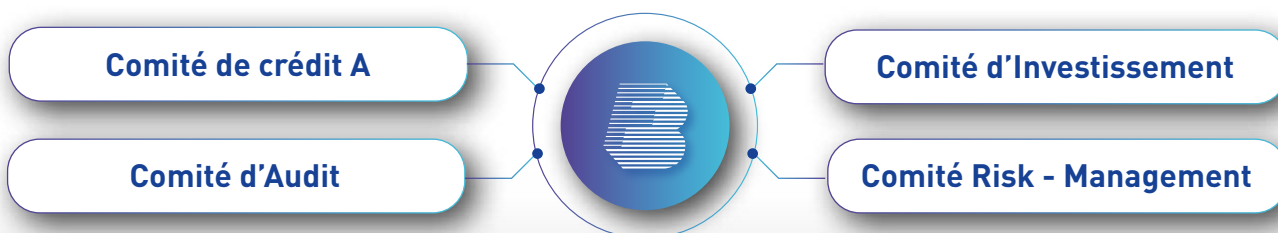


### LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION <sup>1</sup>

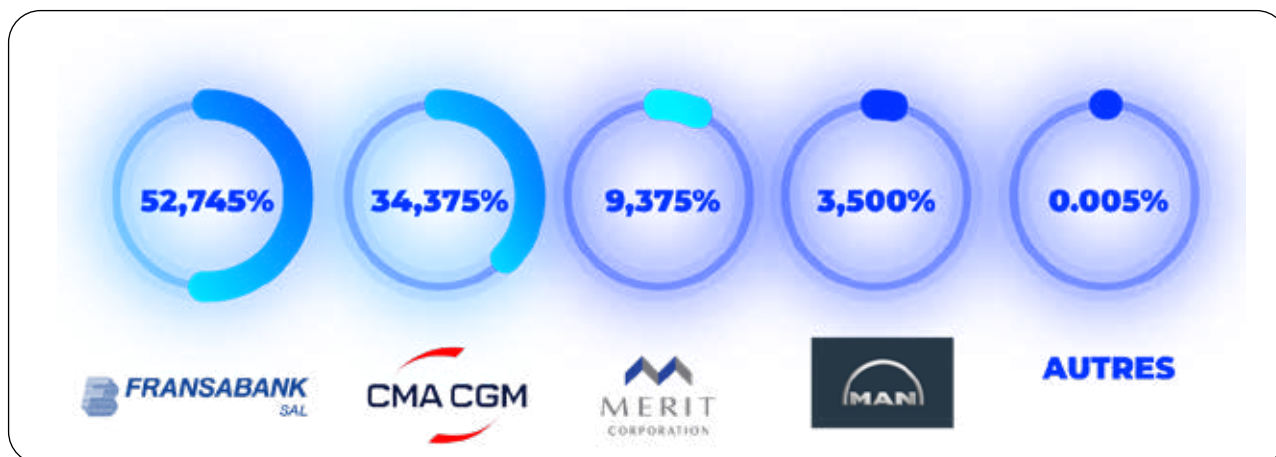
|                                                                |                                       |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Georges Fouad ANDRAOS</b>                                   | Président du Conseil d'Administration |
| <b>CMA CGM SA (Représenté par M. Farid TRAD)</b>               | Membre                                |
| <b>MERIT INVEST SAL (Représenté par M. Philippe LEMONNIER)</b> | Membre                                |
| <b>Nadim KASSAR</b>                                            | Membre                                |
| <b>S.E. Me Walid DAOUK</b>                                     | Membre                                |
| <b>Nabil KASSAR</b>                                            | Membre                                |
| <b>Ghantous GEMAYEL</b>                                        | Membre                                |

1. Les membres du Conseil d'Administration ont été mandatés par l'AGO du 15/05/2024 pour une durée de 06 ans (mandat 2024-2029)

## Les Comités du Conseil



## La Structure de l'Actionnariat de Fransabank El Djazair Spa



## La Direction Générale et les Comités Exécutifs

### La Direction Générale est composée de

**Mustapha BELATRECHE**, Directeur Général  
**Salim BENIDDIR**, Directeur Général Adjoint

### Comités Exécutifs

|                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------|
| Comité Management (COMAN)                                           |
| Comité de Crédit                                                    |
| Comité de Crédit Retail (Clientèle de particuliers)                 |
| Comité de Classification des Créances                               |
| Comité ALCO (Asset & Liability Committee)                           |
| Comité des Ressources Humaines                                      |
| Comité d'Achat                                                      |
| Comité Informatique                                                 |
| Comité Sécurité des Systèmes d'Information                          |
| Comité de Validation des Procédures                                 |
| Comité Anti Blanchiment                                             |
| Comité Nouveaux Produits et/ou tarification                         |
| Comité RMC (Risk Management Committee)                              |
| Comité d'Admission aux Opérations Commerce Extérieur (Comité COMEX) |
| Comité Veille Réglementaire                                         |
| Comité Suivi des Apurements.                                        |

## GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

## Direction Générale

|                        |                                                  |
|------------------------|--------------------------------------------------|
| M. Mustapha BELATRECHE | Directeur Général                                |
| M. Salim BENIDDIR      | Directeur Général Adjoint                        |
| M. Farouk YELLES       | Chef de Division Services financiers             |
| M. Achène CHABANE      | Chef de Division Digital Banking et Organisation |
| Mme Radhia TOUDJI      | Chef de Division Retail                          |
| M. Mustapha HADDADJ    | Chef de Division Corporate                       |
| M. Sofiane AOUCHICHE   | Chef de Division Engagements                     |

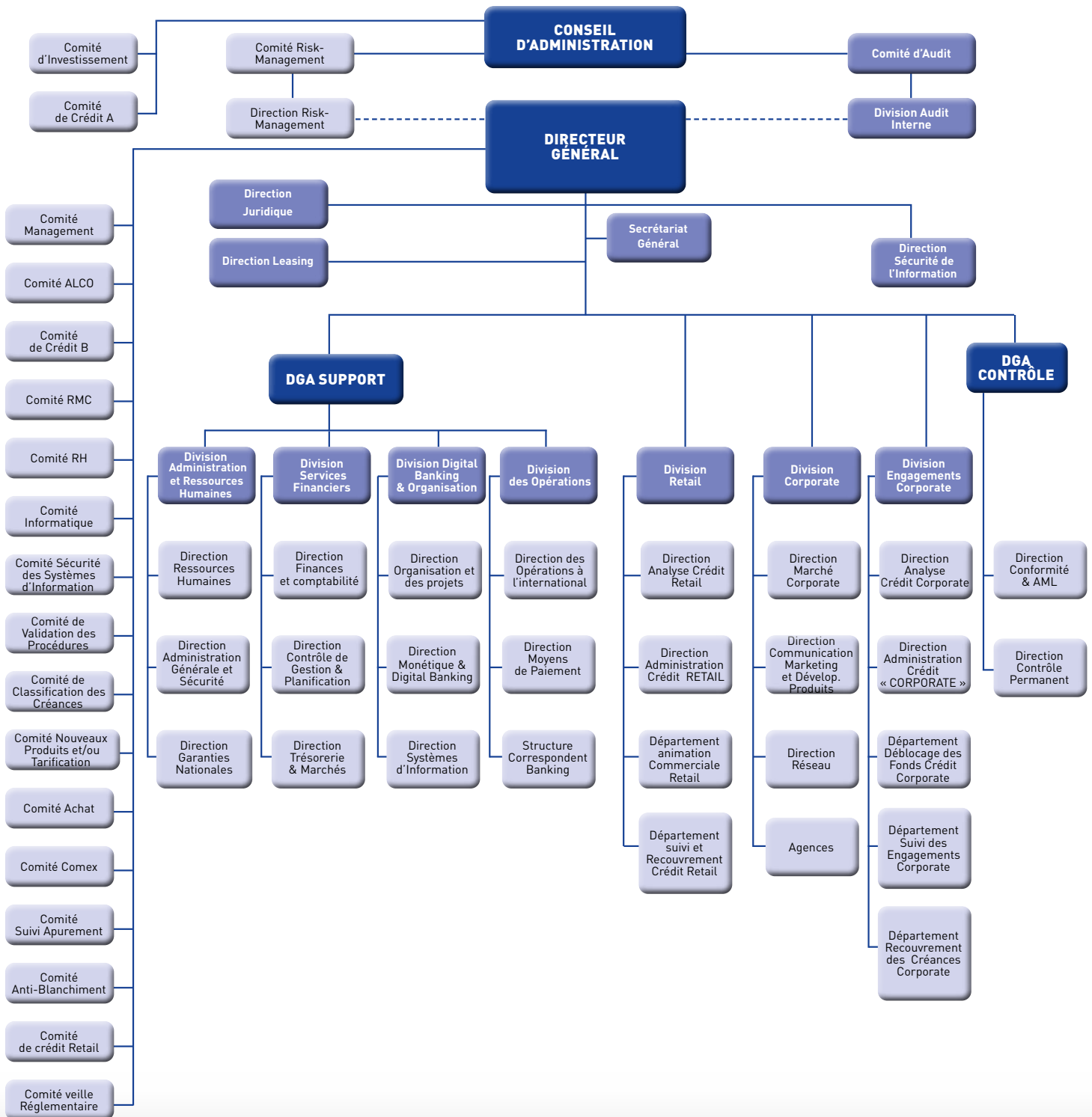
## Management

|                           |                                                                         |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| M. Naim ADLI              | Directeur Audit Interne                                                 |
| Mme Sarah OUSSALAH        | Directrice Conformité et AML                                            |
| Mme Karima BERRAZOUANE    | Directrice Garanties Nationales                                         |
| M. Boubekeur HAMIDI       | Directeur des Opérations à l'International                              |
| M. Kamel BEHLOUL          | Directeur Analyse Crédit                                                |
| M. Hamid MELOUK           | Directeur Moyens de Paiements                                           |
| M. Sid Ahmed ZEKARA       | Directeur Administration Crédits                                        |
| M. Abderrahmane SAADI     | Directeur Finances et Comptabilité                                      |
| M. Nedjm-Eddine DJABALI   | Directeur Trésorerie et Marchés                                         |
| Mme Lamia HADDADJ         | Directrice Systèmes d'Information                                       |
| Mme Amal BAHET            | Directrice du Réseau                                                    |
| Mme Souad HAMIDI          | Directrice de l'Administration Générale et Sécurité                     |
| Mme Malia ZAMOUM          | Directrice Ressources Humaines                                          |
| M. Abdelghani LENOVAR     | Directeur du Contrôle Permanent                                         |
| Mme Hafida DJILLALI       | Directrice Juridique                                                    |
| Mme Kahina BELGUENDOUZ    | Adjointe au Directeur de l'Organisation des Projets                     |
| Mme Katia AZOUAOU         | Directrice Recouvrement des Créances et Suivi des Engagements Corporate |
| M. Mohamed Lamine BOUAZZA | Directeur Leasing                                                       |
| Mme Radia HAMMACHE        | Directrice Monétique et Digital Banking                                 |
| Mme Toubia BENKORTBI      | Responsable Correspondent Banking                                       |
| M. Mohamed ALMAHOUACIF    | Chef de Département Déblocage des Fonds Crédit                          |
| M. Zakaria BENDAMARDJI    | Adjoint Directeur Contrôle de Gestion et Planification                  |
| Mme Hanane-Nouha KADDACHE | Adjointe Directrice Marché Corporate                                    |
| M. Sofiane Mohamed HOUARI | Adjoint Directeur Sécurité de l'Information                             |
| Mme TAQUES NEZHAOU CHERIF | Adjointe au Directeur Administration Crédits Retail                     |
| M. Mouloud MISRAOUI       | Adjoint Directeur Marché Retail                                         |
| M. Ilyes NASRI            | Chef de Département Animation Commercial Retail                         |
| Mme Malia BABAAMMI        | Responsable Marketing & Communication                                   |
| Mme Fella OTSMANE         | Responsable Développement Produits et Qualité                           |
| M. Karim KHALDI           | Adjoint Directeur Risk Management                                       |

## Responsables d'Agences

|                                   |                                                       |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>M. Mohamed Lamine DERDOUR</b>  | Directeur d'Agence (Alger Centre)                     |
| <b>Mme Ismahene GUERROUMI</b>     | Directrice d'Agence (Ouled Fayet)                     |
| <b>M. Mohamed OULMANE</b>         | Directeur d'Agence (Rouiba)                           |
| <b>M. Hocine SAHALI</b>           | Directeur d'Agence (Béjaia)                           |
| <b>M. Samir MAHICHI</b>           | Directeur d'Agence (Bordj Bou Arreridj)               |
| <b>M. Oussama LEFKIR</b>          | Directeur d'Agence (Sétif)                            |
| <b>M. Badr Eddine MOUNI</b>       | Directeur d'Agence (Batna)                            |
| <b>Mme Ismahan KAILALI</b>        | Directrice d'Agence (Hydra)                           |
| <b>M. Belgacem REKIK</b>          | Directeur d'Agence (El Eulma)                         |
| <b>M. Aouicha KARA MOSTEFA</b>    | Directrice d'Agence (Oran)                            |
| <b>Mme Soria TAIBI</b>            | Directrice d'Agence (Sidi Bel Abbes)                  |
| <b>M. Toufik AZELI</b>            | Directeur d'Agence (Kouba)                            |
| <b>Mme Lynda MAAMRI</b>           | Directrice d'Agence (Agence Garden City)              |
| <b>M. Sidi Mohamed MALIKI</b>     | Directeur d'Agence (Oran 1)                           |
| <b>Mme Naima BELAZIZ</b>          | Directrice d'Agence (BLIDA)                           |
| <b>M. Mehdi Reda TOUATI</b>       | Directeur d'Agence (Baba Hassen)                      |
| <b>M. Amine CHABANE CHAOUCHE</b>  | Directeur d'Agence (Bab Ezzouar)                      |
| <b>M. Mohamed Yanis BEN MALEK</b> | Directeur d'agence (Constantine)                      |
| <b>Mme Nassima DAHAK</b>          | Directrice d'Agence (Zeralda)                         |
| <b>Mme Salima CHELLOUCHE</b>      | Directrice d'Agence (Dely Ibrahim)                    |
| <b>M. Mohammed BETTIRA</b>        | Superviseur Opération P/I Directeur d'Agence (Biskra) |
| <b>Mme Moufida AMROUCI</b>        | Adjointe Directrice d'agence (Annaba)                 |
| <b>M. Nadir SELKA</b>             | Adjoint Directeur d'Agence (Tlemcen)                  |
| <b>Mme Aldjia HAMACHE</b>         | Directrice d'Agence (Tizi Ouzou)                      |

## ORGANIGRAMME



Organigramme au 31.12.2025

— Lien Hiérarchique

----- Lien Fonctionnel

[ ] Rôle Fonctionnel

3



**RAPPORT,  
D'ACTIVITÉ**

## ACTIVITÉ CORPORATE



L'exercice 2025 s'est déroulé dans un environnement économique et réglementaire en évolution, marqué par la mise en œuvre de nouvelles dispositions encadrant le commerce extérieur. Cette évolution a nécessité une phase d'adaptation aux nouvelles modalités administratives, se traduisant par une modération temporaire du rythme de certaines opérations d'importation et des échanges commerciaux associés.

La situation s'est progressivement stabilisée au cours du second semestre, permettant un retour à des conditions plus favorables.

Dans ce contexte, la Direction Corporate a poursuivi son accompagnement des entreprises clientes tout en maintenant une approche prudente en matière de gestion des risques et de diversification sectorielle. Le segment Corporate a ainsi continué à constituer un pilier important de la performance de la banque.

L'activité de financement a enregistré une progression de 6 % en 2025, principalement orientée vers les financements moyen terme (96 %), tandis que les financements d'exploitation à court terme représentent 4 %. Cette progression reflète l'accompagnement de projets d'investissement dans plusieurs secteurs stratégiques de l'économie nationale, notamment l'industrie, l'agroalimentaire, la santé, la construction et les services. Parallèlement, la collecte de ressources auprès de la clientèle Corporate a évolué favorablement, soutenue par le renforcement des relations avec les entreprises et le développement de solutions visant à optimiser la gestion de leurs flux financiers.

La Direction Corporate a également poursuivi ses efforts de développement commercial en privilégiant une approche globale de la relation client et en renforçant les services à valeur ajoutée, contribuant ainsi à consolider la qualité de son portefeuille et à soutenir la croissance durable de ses activités.

## ACTIVITÉ RETAIL

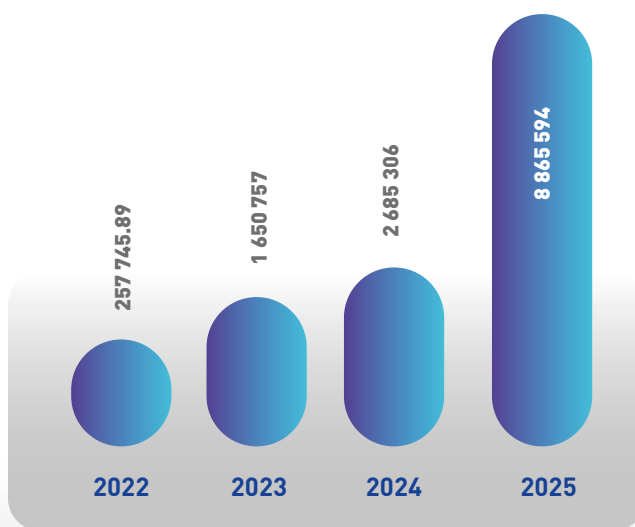


L'année 2025 a été marquée par une évolution importante de l'activité Retail, soutenue par une réorganisation visant à renforcer l'efficacité opérationnelle et à accompagner la croissance du segment. Cette nouvelle organisation a permis de mieux structurer les activités liées au développement commercial, à l'analyse et à la gestion des crédits, ainsi qu'au pilotage des actions d'animation du réseau.

Dans ce cadre, l'activité Retail a enregistré une forte progression notamment en termes de production qui a été multipliée par près de 29 entre 2022 et 2025, confirmant la dynamique de développement engagée ces dernières années. Cette croissance a été portée par le renforcement de l'offre destinée à la clientèle des particuliers et des professionnels, ainsi que par l'intensification des actions commerciales menées à travers le réseau.

Parallèlement, plusieurs initiatives structurantes ont été déployées afin d'améliorer la qualité de service et l'expérience client. Ces actions ont notamment concerné la simplification de certains parcours, la digitalisation progressive des processus, le développement des canaux digitaux et l'enrichissement de l'offre de produits et services.

Des actions de proximité ont également été menées afin de renforcer les relations avec les clients et les partenaires et de soutenir le développement commercial. Enfin, la montée en compétences des équipes est demeurée une priorité, à travers la mise en œuvre de programmes de formation destinés à accompagner l'évolution des métiers, des produits et des outils, contribuant ainsi à la poursuite de la transformation et de la croissance de l'activité Retail.



EVOLUTION DE LA PRODUCTION RETAIL EN MDA

## ACTIVITÉ LEASING



L'exercice 2025 a été marqué par une dynamique accrue de l'activité Leasing, portée par le renforcement de l'offre, le développement de partenariats stratégiques et la poursuite des actions visant à améliorer l'efficacité opérationnelle. Dans ce contexte, la Direction Leasing a poursuivi ses efforts de développement commercial et d'accompagnement des clients, contribuant à la croissance de l'activité et au renforcement de sa présence sur le marché.

Cette évolution s'est appuyée sur une présence marquée auprès des entreprises opérant dans divers secteurs de l'économie ainsi que sur des solutions de financement adaptées à leurs besoins d'investissement. La structure du portefeuille traduit également l'importance accordée au financement de biens et d'équipements participant au développement de l'activité économique nationale.

Parallèlement, plusieurs initiatives ont été engagées afin d'optimiser les processus de traitement, améliorer la qualité de service et renforcer la réactivité dans la prise en charge des demandes clients. La digitalisation progressive de certaines opérations et l'automatisation de processus clés ont notamment contribué à accroître la performance opérationnelle et à fluidifier les parcours de traitement.

| Dossiers traités | Délai de traitement moyen | Segmentation |
|------------------|---------------------------|--------------|
|                  | 36H                       | 34% Import   |
|                  |                           | 66% Local    |

Cette année a également été marquée par la consolidation de partenariats stratégiques destinés à enrichir l'offre de services, à renforcer l'accompagnement des clients et à sécuriser davantage les opérations. Ces avancées ont permis de consolider les fondements du développement futur de l'activité Leasing et de renforcer sa contribution à la performance globale de la banque.

## COMMERCE EXTÉRIEUR



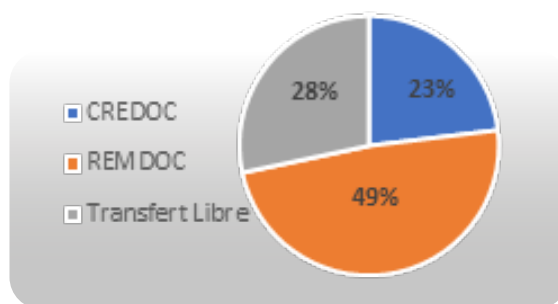
L'exercice 2025 s'est déroulé dans un environnement réglementaire marqué par l'introduction de nouvelles mesures encadrant les opérations de commerce extérieur. Parmi les principales évolutions figurent la mise en place du Programme Prévisionnel d'Importation (PPI) semestriel pour la production et le fonctionnement pour propre compte ainsi que l'instauration d'autorisations périodiques pour les opérations de services. Ces dispositifs ont nécessité une phase d'adaptation de la part des opérateurs économiques et ont influencé le rythme des opérations de commerce extérieur au cours de l'exercice. Malgré ce contexte plus exigeant, l'activité de commerce extérieur de la banque a poursuivi son développement et démontré sa capacité d'adaptation.

L'année a également été marquée par plusieurs évolutions organisationnelles et opérationnelles visant à renforcer l'efficacité du traitement des opérations internationales et à améliorer la maîtrise des processus.

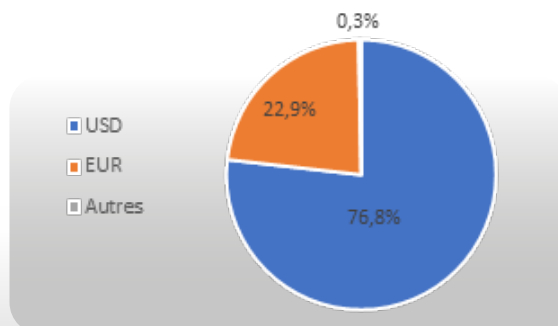
Dans ce contexte, l'activité a enregistré une progression du nombre d'opérations traitées, portée notamment par le dynamisme des instruments de règlement du commerce international, dont le principal instrument demeure la remise documentaire. Les flux libellés en devises principales (USD et EUR) sont demeurés largement prédominants (99.7%), traduisant la poursuite des échanges commerciaux de la clientèle de la banque avec les marchés internationaux.

Par ailleurs, les revenus générés par l'activité de commerce extérieur ont connu une évolution favorable par rapport à l'exercice précédent, reflétant la résilience de l'activité et la qualité de l'accompagnement apporté aux clients dans un environnement en mutation.

Enfin, les relations avec les correspondants bancaires internationaux ont continué à se renforcer au cours de l'année, contribuant à la consolidation du dispositif de banque correspondante et au développement des opérations internationales de la banque.



VOLUME PAR INSTRUMENT DE PAIEMENT



VOLUME PAR DEVISE

## RESSOURCES HUMAINES

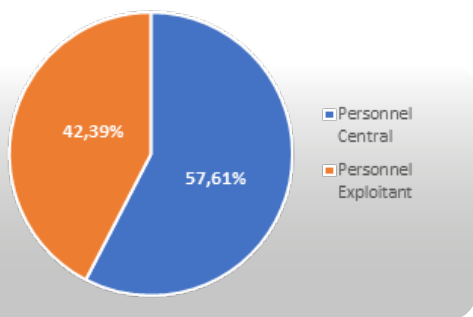


Au 31 décembre 2025, l'effectif global de la Banque s'élevait à 578 collaborateurs, en hausse de 15,6% par rapport à 2024. Cette croissance témoigne de la poursuite de la transformation organisationnelle de la Banque et de la montée en puissance de ses activités. Les recrutements réalisés ont permis d'accompagner le déploiement des nouvelles structures, de renforcer les capacités opérationnelles et de soutenir les ambitions de développement de l'établissement.

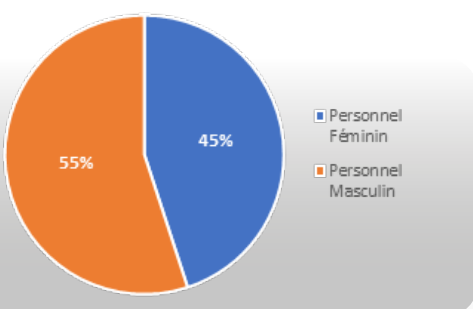
Les effectifs se composent de 57,61 % de collaborateurs au sein des structures centrales et de 42,39 % au niveau du réseau d'exploitation. Cette répartition reflète l'organisation mise en place par la Banque pour assurer un équilibre entre les fonctions de pilotage, de support et d'expertise, d'une part, et les activités opérationnelles et commerciales au plus près de la clientèle, d'autre part.

En outre, l'effectif de la Banque est constitué de 45 % de personnel féminin et de 55 % de personnel masculin, reflétant une représentation équilibrée des ressources humaines et l'attachement de l'établissement aux principes d'inclusion et d'égalité des chances.

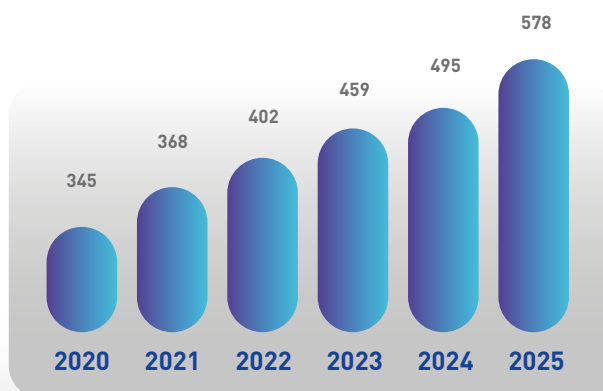
Par ailleurs, la Banque a poursuivi ses investissements en matière de développement des compétences à travers la réalisation de 104 actions de formation, dont 73 formations externes et 31 formations internes. Cet effort soutenu illustre la volonté de renforcer en permanence l'expertise des collaborateurs, d'accompagner les évolutions réglementaires et technologiques du secteur bancaire, et de favoriser l'appropriation des meilleures pratiques professionnelles. La complémentarité entre les formations internes et externes a permis de répondre efficacement aux besoins de montée en compétences tout en valorisant le partage des savoirs et l'expertise interne.



EFFECTIF GLOBAL PAR AFFECTATION



EFFECTIF GLOBAL PAR SEXE



EVOLUTION DE L'EFFECTIF DE LA BANQUE

## RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES



Fransabank El Djazaïr demeure convaincue que sa mission va bien au-delà de ses activités bancaires. En s'engageant activement dans des actions à impact social et humain, la Banque réaffirme sa volonté d'être un acteur responsable, solidaire et proche de ses collaborateurs ainsi que de la société. En 2025, deux initiatives majeures ont illustré cet engagement, autour de la santé et de la solidarité.

### 1. Don de sang au siège : un geste solidaire au service de la vie

Dans une démarche de responsabilité sociale et d'engagement citoyen, Fransabank El Djazaïr a organisé une journée de don de sang au sein de son siège. Cette action, menée en collaboration avec les autorités sanitaires compétentes, a mobilisé un grand nombre de collaborateurs volontaires. Au-delà du geste symbolique, cette initiative a permis de contribuer concrètement aux besoins des établissements de santé en produits sanguins. Elle témoigne de l'esprit de solidarité qui anime la Banque et de sa volonté de promouvoir des actions à fort impact humain.

### 2. Novembre Bleu : sensibilisation à la santé masculine

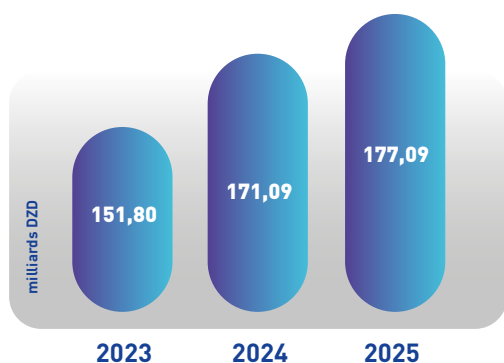
Soucieuse du bien-être global de ses collaborateurs, Fransabank El Djazaïr a organisé une séance de sensibilisation dans le cadre de la campagne Novembre Bleu, dédiée à la lutte contre les cancers masculins, notamment celui de la prostate. Cette initiative a permis d'informer, de sensibiliser et d'encourager les comportements préventifs à travers des échanges avec des professionnels de santé. En abordant des sujets parfois tabous, la Banque contribue à libérer la parole et à promouvoir une culture de prévention au sein de son environnement professionnel.

À travers ces actions, Fransabank El Djazaïr confirme son engagement en faveur d'une responsabilité sociétale concrète, centrée sur l'humain et ancrée dans des valeurs de solidarité, de prévention et de proximité. La Banque poursuit ainsi son ambition de contribuer positivement au développement de la société algérienne.

4

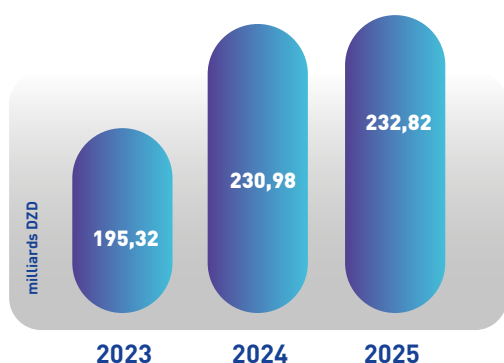
**CHIFFRES CLÉS**

## TOTAL BILAN



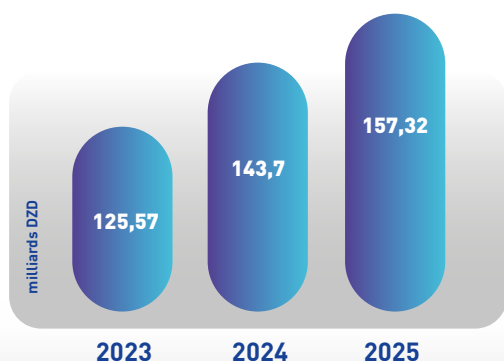
Le total bilan montre une tendance haussière continue entre 2023 et 2025, avec une augmentation progressive chaque année. Cette évolution met en évidence l'expansion de la structure financière de la banque et sa capacité à accroître ses actifs sur la période.

## PRODUCTION DE CRÉDIT



La production de crédits enregistre une forte progression entre 2023 et 2024, avant de connaître un rythme de croissance plus modéré en 2025. Cette évolution traduit une phase d'accélération suivie d'une consolidation des volumes accordés. Elle reflète également une bonne dynamique commerciale, favorisant une utilisation accrue des lignes de financement mises en place.

## MONTANT DES ENGAGEMENTS DE LA BANQUE



Le montant des engagements suit une trajectoire ascendante, traduisant une intensification des activités de financement. Cette progression régulière témoigne d'un bon positionnement de la banque sur son marché.



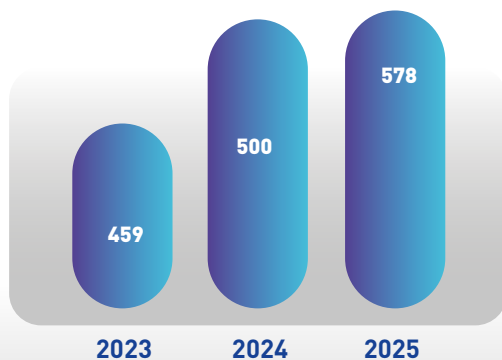
Le PNB affiche une progression soutenue sur la période 2023–2025, passant de 6,68 milliards DZD en 2023 à 10,05 milliards DZD en 2025. Cette dynamique traduit un renforcement progressif de la rentabilité et de la capacité de génération de revenus de la banque.

#### NOMBRE D'AGENCES



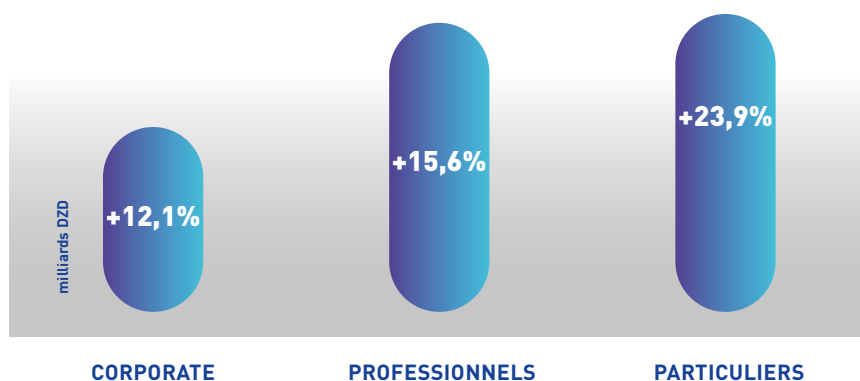
Le réseau d'agences a connu une phase d'expansion notable entre 2020 et 2022, passant de 14 à 22 agences. Entre 2023 et 2025, il se stabilise à 24 agences, traduisant une phase de consolidation du maillage territorial après une période de croissance soutenue, tout en s'inscrivant dans un plan de développement à court terme.

#### EFFECTIF DE LA BANQUE

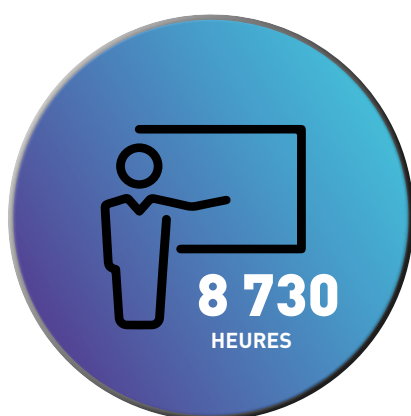


L'effectif enregistre une hausse constante sur les trois années, reflétant un effort d'adaptation des ressources humaines. Cette augmentation accompagne logiquement le développement des opérations et le renforcement des capacités internes.

## EVOLUTION DU NOMBRE DE CLIENTS



Le nombre de clients progresse dans l'ensemble des segments, avec une croissance particulièrement marquée sur la clientèle des particuliers. Les entreprises individuelles et les sociétés enregistrent également des hausses notables, traduisant un élargissement de la base clientèle et un renforcement de la présence commerciale de la banque.

NOMBRE D'HEURES DE FORMATION  
DISPENSÉES AUX COLLABORATEURSDOCUMENTS DE RÉFÉRENCE DIFFUSÉS  
(PROCÉDURES, NOTES ET MODES OPÉRATOIRES).

La banque a consacré un volume important à la formation de ses collaborateurs, totalisant 8 730 heures dispensées. Parallèlement, 114 documents de référence ont été diffusés, illustrant un effort soutenu en matière de structuration des procédures et de montée en compétence interne.

5

# ÉTATS FINANCIERS

## BILAN ACTIF

En milliers DZD

| ACTIF                                                                           | NOTES  | 2025               | 2024               |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------|--------------------|
| 1 CAISSE, BANQUE CENTRALE, TRÉSOR PUBLIC, CENTRE DES CHÈQUES POSTAUX            | 2.1.1  | 24 846 553         | 22 232 210         |
| 2 ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION                           | -      | -                  | -                  |
| 3 ACTIFS FINANCIERS DISPONIBLES À LA VENTE                                      | -      | -                  | -                  |
| 4 PRÊTS ET CRÉANCES SUR LES INSTITUTIONS FINANCIÈRES                            | 2.1.2  | 623 538            | 8 939 954          |
| 5 PRÊTS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE                                            | 2.1.3  | 130 319 989        | 121 279 062        |
| 6 ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS JUSQU' À L'ÉCHÉANCE                                 | 2.1.4  | 3 981 255          | 3 132 867          |
| 7 IMPÔTS COURANTS - ACTIF                                                       | 2.1.5  | 1 068 240          | 37 778             |
| 8 IMPÔTS DIFFÉRÉS - ACTIF                                                       | 2.1.6  | 71 149             | 139 934            |
| 9 AUTRES ACTIFS                                                                 | 2.1.7  | 7 190 128          | 95 026             |
| 10 COMPTE DE RÉGULARISATION                                                     | 2.1.8  | 256 548            | 423 134            |
| 11 PARTICIPATION DANS LES FILIALES, LES CO-ENTREPRISES OU LES ENTITÉS ASSOCIÉES | 2.1.9  | 15 675             | 15 675             |
| 12 IMMEUBLES DE PLACEMENT                                                       | -      | -                  | -                  |
| 13 IMMOBILISATIONS CORPORELLES                                                  | 2.1.10 | 8 544 464          | 14 711 623         |
| 14 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                                                | 2.1.10 | 182 413            | 92 258             |
| 15 ÉCART D'ACQUISITION                                                          | -      | -                  | -                  |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                                              |        | <b>177 099 952</b> | <b>171 099 520</b> |

## BILAN PASSIF

En milliers DZD

| PASSIF                                                             | NOTES  | 2025               | 2024               |
|--------------------------------------------------------------------|--------|--------------------|--------------------|
| 1 BANQUE CENTRALE                                                  | -      | -                  | -                  |
| 2 DETTES ENVERS LES INSTITUTIONS FINANCIÈRES                       | 2.2.1  | 159 210            | 114 799            |
| 3 DETTES ENVERS LA CLIENTÈLE                                       | 2.2.2  | 131 834 406        | 132 039 110        |
| 4 DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE                                 | 2.2.3  | 7 984 969          | 6 549 553          |
| 5 IMPÔTS COURANTS - PASSIF                                         | 2.2.4  | 1 712 785          | 742 822            |
| 6 IMPÔTS DIFFÉRÉS - PASSIF                                         | -      | -                  | -                  |
| 7 AUTRES PASSIFS                                                   | 2.2.5  | 6 400 140          | 5 016 923          |
| 8 COMPTES DE RÉGULARISATION                                        | 2.2.6  | 2 584 153          | 1 693 597          |
| 9 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES                               | 2.2.7  | 7 789              | 7 789              |
| 10 SUBVENTIONS D'ÉQUIPEMENT - AUTRES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS | -      | -                  | -                  |
| 11 FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX                           | 2.2.8  | 1 603 886          | 1 390 875          |
| 12 DETTES SUBORDONNÉES                                             | -      | -                  | -                  |
| 13 CAPITAL                                                         | 2.2.9  | 20 000 000         | 20 000 000         |
| 14 PRIMES LIÉES AU CAPITAL                                         | -      | -                  | -                  |
| 15 RÉSERVES                                                        | 2.2.10 | 798 207            | 653 696            |
| 16 ECART DÉVALUATION                                               | -      | -                  | -                  |
| 17 ECART DE RÉÉVALUATION                                           | -      | -                  | -                  |
| 18 REPORT À NOUVEAU (+/-)                                          | -      | 164                | 139                |
| 19 RÉSULTAT DE L'EXERCICE (+/-)                                    | 4.13   | 4 014 243          | 2 890 216          |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                                                |        | <b>177 099 952</b> | <b>171 099 520</b> |

## HORS BILAN

En milliers DZD

| ENGAGEMENTS |                                                                   | NOTES | 2025               | 2024               |
|-------------|-------------------------------------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>A</b>    | <b>ENGAGEMENTS DONNES</b>                                         |       | <b>48 358 743</b>  | <b>41 966 601</b>  |
| 1           | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT EN FAVEUR DES INSTITUTIONS FINANCIERES | -     | -                  | -                  |
| 2           | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT EN FAVEUR DE LA CLIENTELE              | 3     | 33 755 978         | 30 112 111         |
| 3           | ENGAGEMENTS DE GARANTIE D'ORDRE DES INSTITUTIONS FINANCIERES      | 3     | 4 976 763          | 4 699 595          |
| 4           | ENGAGEMENTS DE GARANTIE D'ORDRE DE LA CLIENTELE                   | 3     | 9 626 002          | 7 154 896          |
| 5           | AUTRES ENGAGEMENTS DONNES                                         | -     | -                  | -                  |
| <b>B</b>    | <b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>                                          |       | <b>485 260 091</b> | <b>346 763 066</b> |
| 6           | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT REÇUS DES INSTITUTIONS FINANCIERES     | -     | -                  | -                  |
| 7           | ENGAGEMENTS DE GARANTIE REÇUS DES INSTITUTIONS FINANCIERES        | 3     | 15 359 615         | 13 694 576         |
| 8           | AUTRES ENGAGEMENTS REÇUS                                          | 3     | 469 900 476        | 333 068 489        |

## COMPTE DE RESULTATS

En milliers DZD

| COMPTE DE RESULTATS |                                                                                                         | NOTES | 2025        | 2024        |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|-------------|
| 1                   | + INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS                                                                        | 4.1   | 11 028 643  | 9 964 610   |
| 2                   | - INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES                                                                        | 4.2   | (2 621 819) | (2 741 141) |
| 3                   | + COMMISSIONS (PRODUITS)                                                                                | 4.3   | 1 674 973   | 1 606 868   |
| 4                   | - COMMISSIONS (CHARGES)                                                                                 | 4.4   | (15 737)    | (5 998)     |
| 5                   | +/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION                        | -     | -           | -           |
| 6                   | +/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS FINANCIERS DISPONIBLES À LA VENTE                                   | -     | -           | -           |
| 7                   | + PRODUITS DES AUTRES ACTIVITÉS                                                                         | 4.5   | 16 160      | 7 221       |
| 8                   | - CHARGES DES AUTRES ACTIVITÉS                                                                          | 4.6   | (32 975)    | (8 107)     |
| 9                   | PRODUIT NET BANCAIRE                                                                                    | -     | 10 049 245  | 8 823 453   |
| 10                  | - CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION                                                                      | 4.7   | (2 561 432) | (2 650 063) |
| 11                  | - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PERTES DE VALEUR SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES | 4.8   | (559 851)   | (732 040)   |
| 12                  | RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION                                                                            | -     | 6 927 962   | 5 441 350   |
| 13                  | - DOTATIONS AUX PROVISIONS, AUX PERTES DE VALEUR ET CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES                             | 4.9   | (1 503 616) | (1 551 452) |
| 14                  | + REPRISES DE PROVISIONS, DE PERTES DE VALEUR ET RÉCUPÉRATION SUR CRÉANCES AMORTIES                     | 4.10  | 59 435      | 54 087      |
| 15                  | RÉSULTAT D'EXPLOITATION                                                                                 | -     | 5 483 781   | 3 943 984   |
| 16                  | +/- GAINS OU PERTES NETS SUR AUTRES ACTIFS                                                              | -     | -           | -           |
| 17                  | + ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES (PRODUITS)                                                                   | 4.11  | -           | -           |
| 18                  | - ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES (CHARGES)                                                                    | 4.12  | -           | -           |
| 19                  | RÉSULTAT AVANT IMPÔTS                                                                                   | -     | 5 483 781   | 3 943 984   |
| 20                  | - IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS ET ASSIMILÉS                                                                 | -     | (1 469 538) | (1 053 768) |
| 21                  | RÉSULTAT NET                                                                                            | 4.13  | 4 014 243   | 2 890 216   |

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

En milliers DZD

|    | TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE                                                                                                    | NOTES | 2025         | 2024        |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|-------------|
| 1  | RESULTAT AVANT IMPOTS                                                                                                             | -     | 5 483 781    | 3 943 984   |
| 2  | (+/-) DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES                                        | 5     | 1 283 484    | 732 040     |
| 3  | (+/-) DOTATIONS NETTES POUR PERTES DE VALEUR DES ECARTS D'ACQUISITION ET DES AUTRES IMMOBILISATIONS                               | -     | -            | -           |
| 4  | (+/-) DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS ET AUX PERTES DE VALEUR                                                                     | 5     | 1 444 181    | 1 497 336   |
| 5  | (+/-) PERTE NETTE / GAIN NET DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT                                                                       | -     | -            | -           |
| 6  | (+/-) PRODUITS / CHARGES DES ACTIVITES DE FINANCEMENT                                                                             | -     | -            | -           |
| 7  | (+/-) AUTRES MOUVEMENTS                                                                                                           | -     | -            | -           |
| 8  | = TOTAL DES ELEMENTS NON MONETAIRES INCLUS DANS LE RESULTAT NET AVANT IMPOTS ET DES AUTRES AJUSTEMENTS (TOTAL DES ELEMENTS 2 A 7) | -     | 2 727 665    | 2 229 406   |
| 9  | (+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES                                                                  | 5     | 8 316 416    | 337 999     |
| 10 | (+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE                                                                                  | 5     | (10 476 801) | (2 381 921) |
| 11 | (+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AFFECTANT DES ACTIFS OU PASSIFS FINANCIERS                                                         | 5     | 587 028      | (2 407 035) |
| 12 | (+/-) FLUX LIES AUX OPERATIONS AFFECTANT DES ACTIFS OU PASSIFS NON FINANCIERS                                                     | 5     | (5 076 583)  | 1 772 204   |
| 13 | (-) IMPOTS VERSES                                                                                                                 | 5     | (1 039 413)  | (555 078)   |
| 14 | = DIMINUTION / (AUGMENTATION) NETTE DES ACTIFS ET PASSIFS PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES (TOTAL DES ELEMENTS 9 A 13)     | -     | (7 689 353)  | (3 233 831) |
| 15 | TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE OPERATIONNELLE (TOTAL DES ELEMENTS 1, 8 ET 14) (A)                             |       | 522 093      | 2 939 559   |
| 16 | (+/-) FLUX LIES AUX ACTIFS FINANCIERS, Y COMPRIS LES PARTICIPATIONS                                                               | -     | -            | -           |
| 17 | (+/-) FLUX LIES AUX IMMEUBLES DE PLACEMENT                                                                                        | -     | -            | -           |

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE (SUITE)

En milliers DZD

|    |                                                                                                       |   |                    |                    |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------|--------------------|
| 18 | (+/-) FLUX LIES AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES                                      | 5 | 4 793 519          | (3 359 814)        |
| 19 | <b>TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (TOTAL DES ELEMENTS 16 A 18)W</b> |   | <b>4 793 519</b>   | <b>(3 359 814)</b> |
| 20 | (+/-) FLUX DE TRESORERIE PROVENANT OU A DESTINATION DES ACTIONNAIRES                                  | 5 | (2 745 680)        | (1.937 461)        |
| 21 | (+/-) AUTRES FLUX NETS DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT                           | - | -                  | -                  |
| 22 | <b>TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (TOTAL DES ELEMENTS 20 ET 21)</b>   |   | <b>(2 745 680)</b> | <b>(1.937 461)</b> |
| 23 | EFFET DE LA VARIATION DES TAUX DE CHANGE SUR LA TRESORERIE ET EQUIVALENT DE TRESORERIE (D)            | - | -                  | -                  |
| 24 | AUGMENTATION / (DIMINUTION) NETTE DE LA TRESORERIE ET DES EQUIVALENTS DE TRESORERIE (A+B+C+D)         |   | 2 569 932          | 12 360 083         |
|    | FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE OPERATIONNELLE (A)                                       | - | 522 093            | 2 939 559          |
|    | FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (B)                                        |   | 4 793 519          | (3 359 814)        |
|    | FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (C)                                          |   | -                  | -                  |
|    | EFFET DE LA VARIATION DES TAUX DE CHANGE SUR LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE (D)           |   | -                  | -                  |
|    | TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE                                                               | - |                    |                    |
| 25 | <b>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE A L'OUVERTURE (TOTAL DES ELEMENTS 26 ET 27)</b>            |   | <b>22 117 411</b>  | <b>24 475 127</b>  |
| 26 | CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP, TRESOR PUBLIC (ACTIF & PASSIF)                                          | 5 | 22 232 210         | 24 537 499         |
| 27 | COMPTES (ACTIF & PASSIF) ET PRETS/EMPRUNTS A VUE AUPRES DES INSTITUTIONS FINANCIERES                  | 5 | (114 799)          | (62 372)           |
| 28 | <b>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE A LA CLOTURE (TOTAL DES ELEMENTS 29 ET 30)</b>             |   | <b>24 687 343</b>  | <b>22 117 411</b>  |
| 29 | CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP, TRESOR PUBLIC (ACTIF & PASSIF)                                          | 5 | 24 846 553         | 22 232 210         |
| 30 | COMPTES (ACTIF & PASSIF) ET PRETS/EMPRUNTS A VUE AUPRES DES INSTITUTIONS FINANCIERES                  | 5 | (159 210)          | (114 799)          |
| 31 | <b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE</b>                                                               |   | <b>2 569 932</b>   | <b>(2 357 716)</b> |

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers DZD

|                                                                        | NOTES    | CAPITAL SOCIAL    | PRIMES D'ÉMISSION | ECART D'ÉVALUATION | ECART DE RÉÉVALUATION | RÉSERVES ET RÉSULTAT |
|------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>SOLDE AU 31/12/2023</b>                                             | <b>6</b> | <b>20 000 000</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>           | <b>2 591 435</b>     |
| Impact des Changements de méthodes comptables                          |          |                   |                   |                    |                       |                      |
| Impact des Corrections d'erreurs significatives                        |          |                   |                   |                    |                       |                      |
| <b>SOLDE AU 31/12/2023 CORRIGÉ</b>                                     | <b>6</b> | <b>20 000 000</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>           | <b>2 591 435</b>     |
| Variation des écarts de réévaluation des immobilisations               |          |                   |                   |                    |                       |                      |
| Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente |          |                   |                   |                    |                       |                      |
| Variation des écarts de conversion                                     |          |                   |                   |                    |                       |                      |
| Dividendes payés                                                       | 6        |                   |                   |                    |                       | (1 937 600)          |
| Opérations en capital                                                  |          |                   |                   |                    |                       |                      |
| Résultat net de l'exercice 2024                                        | 6        |                   |                   |                    |                       | 2 890 216            |
| <b>SOLDES AU 31/12/2024</b>                                            | <b>6</b> | <b>20 000 000</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>           | <b>3 544 051</b>     |
| Impact des Changements de méthodes comptables                          |          |                   |                   |                    |                       |                      |
| Impact des Corrections d'erreurs significatives                        |          |                   |                   |                    |                       |                      |
| <b>SOLDES AU 31/12/2024 CORRIGÉ</b>                                    | <b>6</b> | <b>20 000 000</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>           | <b>3 544 051</b>     |
| Variation des écarts de réévaluation des immobilisations               |          |                   |                   |                    |                       |                      |
| Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente |          |                   |                   |                    |                       |                      |
| Variation des écarts de conversion                                     |          |                   |                   |                    |                       |                      |
| Dividendes payés                                                       |          |                   |                   |                    |                       | (2 745 680)          |
| Opérations en capital                                                  |          |                   |                   |                    |                       |                      |
| Résultat Net de l'exercice 2025                                        | 6        |                   |                   |                    |                       | 4 014 243            |
| <b>SOLDES AU 31/12/2025</b>                                            |          | <b>20 000 000</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>           | <b>4 812 614</b>     |

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Hachemi YANAT  
Expert-Comptable / Commissaire aux Comptes  
Inscription aux tableaux : EC n°229, CAC n°1168  
Numéro d'agrément : 0324

Chakib KHENFSA  
Expert-Comptable / Commissaire aux Comptes  
Inscription aux tableaux : EC n°082, CAC n°156  
Numéro d'agrément : 0237

## I-1 RAPPORT GENERAL D'EXPRESSION D'OPINION

### I-1-1 Introduction

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes de la Spa FRANSABANK EL DJAZAÏR, qui nous a été confiée par votre assemblée générale, et conformément au décret exécutif 11-202 fixant les normes des rapports du commissaire aux comptes ainsi qu'à l'arrêté du 24 juin 2013 fixant le contenu des normes des rapports du commissaire aux comptes, nous précisons ce qui suit :

- Nous avons examiné les états financiers établis par la Spa FRANSABANK EL DJAZAÏR au 31 décembre 2025, dont copies sont jointes au présent rapport. Ces états financiers comportent, conformément au Système Comptable Financier et à la réglementation de la Banque d'Algérie, les états suivants :  
Bilan (Actif/Passif) - Hors Bilan - Compte de résultat - Tableau de flux de trésorerie - Tableau de variation des capitaux - Annexe.
- Les états financiers sont arrêtés par le conseil d'administration de la SPA FRANSABANK EL DJAZAÏR, sous la responsabilité des dirigeants sociaux, conformément à l'article 27 de la loi 07-11 du 25 novembre 2007 portant Système Comptable Financier.  
Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base des vérifications faites conformément aux normes d'audit généralement admises par la profession en Algérie. Ces normes requièrent que l'audit soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes ne comportent pas d'anomalies significatives.
- Nos contrôles ont donc consisté à examiner, essentiellement sur la base de sondages, de tests et recoupements d'informations, les éléments justifiant les montants présentés dans les états financiers incluant les notes annexes. Un audit consiste également à évaluer les principes comptables appliqués et les estimations significatives faites par la Direction, ainsi que la présentation des états financiers dans leur ensemble.
- La mise en œuvre de nos contrôles permet de formuler certaines remarques, observations et recommandation qui sont détaillées dans notre rapport technique de commissariat aux comptes.

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES (SUITE)

Hachemi YANAT  
Expert-Comptable / Commissaire aux Comptes  
Inscription aux tableaux : EC n°229, CAC n°1198  
Numéro d'agrément : 0324

Chakib KHENIFSA  
Expert-Comptable / Commissaire aux Comptes  
Inscription aux tableaux : EC n°082, CAC n°156  
Numéro d'agrément : 0237

**I-1-2 Opinion sur les Etats Financiers**

En application de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons vérifié les états financiers de la Spa FRANSABANK EL DJAZAÏR arrêtés au 31.12.2025, et qui font apparaître :

- Un total bilan actif / passif net de : 177 099 952 249,77 DA
- Un résultat comptable net bénéficiaire de : 4 014 243 409,42 DA
- Un report à nouveau de : 164 372,68 DA
- Un total hors bilan composé de :
  - o Engagements donnés pour : 48 358 742 156,84 DA
  - o Engagements reçus pour : 485 260 091 463,59 DA

Notre examen s'est effectué selon les méthodes de vérifications généralement admises dans la profession et a comporté les contrôles que nous avons considérés nécessaires, notamment :

- L'examen par sondages, des éléments pertinents justifiant les données contenues dans les comptes,
- L'appréciation des principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes ainsi que leur présentation d'ensemble.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

**Opinion :**

Compte tenu des diligences que nous avons accomplies, nous estimons être en mesure de certifier, au regard des règles et principes comptables en vigueur, que les états financiers annuels de la Société Par Action « FRANSABANK EL DJAZAÏR » tels qu'ils sont présentés en annexe du présent rapport, sont dans tous leurs aspects significatifs, réguliers et sincères et donnent une image fidèle de la situation financière et patrimoniale de la banque au 31/12/2025.

Alger, le 07 juin 2026

Les Commissaires Aux Comptes

H. YANAT  
YANAT Hachemi  
Expert Comptable  
Diplo. d'Etat  
Commissaire aux Comptes

C. KHENIFSA  
KHENIFSA CHAKIB  
Expert Comptable  
Commissaire aux Comptes  
Cité 294 Lois Bx H04 Ain Benian  
- ALGER -

6

**RÉSEAU  
FRANSABANK**

## FRANSABANK EL DJAZAÏR



## Direction Générale

Résidence des Pins, Bâtiment A, Lot N° 994, section N° 04, Cheraga, Alger.

Tél : (+213) 021 999 200 - Fax : (+213) 021 999 207

E-mail : [info@fransabank.dz](mailto:info@fransabank.dz)

SWIFT : FSBKDZAL



## Agences Fransabank - CENTRE

**Sidi Yahia**

45B, Lot Petite Provence Sidi Yahia Hydra, Alger

Tél : (+213) 023 54 44 45 / 47 61 37 / 47 61 36 / 47 61 41

Fax : (+213) 023 47 61 34

**Ouled Fayet**

Résidence des Pins, Bt. A, Lot N°994, Section N°04, Cheraga, Alger.

Tél : (+213) 021 999 204

Fax : (+213) 021 999 209



**Blida**

Boulevard Kritli Mokhtar, lotissement Ennakhile N°01, Blida.

Tél : (+213) 025 22 47 61 / 22 47 69 / 23 79 46 / 49 48 18

Fax : (+213) 025 22 48 29

**Bab Ezzouar**

Quartier des affaires d'Alger, lot 02 N°15 et 16, Immeuble CMA CGM, Bab Ezzouar, Alger.

Tél : (+213) 023 92 49 94 / 92 49 95 / 92 50 03

Fax : (+213) 023 92 50 02

**Kouba**

Rue Garidi G4 Groupement de propriété 101, Lot 49 commune de Kouba, Alger.

Tel : (+213) 020 42 95 48 / 020 42 99 62

Fax : (+213) 020 42 94 33

**Baba Hassen**

Illet N°211, Section 03, N°01 et 02, Baba Hassen, Alger.

Tél : (+213) 028 05 05 50 / 05 05 56

Fax : (+213) 028 08 05 10

**Rouiba**

Illet 158 Bis, les Cadettes Commune de Rouiba, Alger.

Tel : (+213) 023 85 43 47 / 85 43 20 / 85 43 41

Fax : (+213) 023 85 43 21

**Tizi Ouzou**

12 Boulevard Stiti Ali, N°15, Groupement de propriété 53, Section 66. Commune de Tizi Ouzou

Tel : (+213) 026 45 87 00 / 45 88 60 / 45 88 56 / 45 88 48

Fax : (+213) 026 45 88 59

**Alger Centre**

N°18/20 Rue Ahmed Zabana, Commune Sidi M'Hammed, Alger.

Tél : (+213) 021 74 15 42 / 74 64 22 / 74 71 37

Fax : (+213) 021 73 08 02



**Garden City**

Centre Commercial Garden City Local 303 B, 3ème étage,  
Commune de Dely Ibrahim, Alger.

Tél: (+213) 023 28 03 03 / 28 03 14 / 28 06 27

Fax : (+213) 023 28 07 63

**Zeralda**

Zighoud Youcef, section 09 ilot 181, Commune de Zéralda,  
Alger

Tél: (+213) 023 32 54 57/32 65 01/32 67 79

Fax : (+213) 023 32 69 00

**Dely Brahim**

Bois des Cars 2, Groupe de propriété 11, Section 12, N°216,  
Dely Brahim, Alger

Tél : (+213) 023 11 77 11 / 11 77 33

Fax : (+213) 023 11 77 66

**Agences Fransabank - EST****Béjaia**

Route des AURES, Ilo n° 43 / Section n° 74, Béjaia

Tél : (+213) 039 71 96 00 / 71 96 01 / 71 96 02

Fax : (+213) 039 71 96 03

**Bordj Bou Arréridj**

Lot 475, N°T30, Bordj Bou Arréridj

Tél / Fax : (+213) 039 27 19 05 / 27 15 38 / 27 12 05

**Sétif**

Boulevard des Entrepreneurs, Nouvelle Zone urbaine secteur  
"A" lot 06 parts N°110 ilot 65, Sétif

Tél : (+213) 036 51 44 14 / 51 35 98 / 51 41 35

Fax : (+213) 036 51 41 57



**El Eulma**

Promotion Immobilière REKKAB, Bt "G", Bloc 1, El Eulma.

Tél : (+213) 036 47 71 03 / 47 71 14 / 47 71 35 / 47 70 61

Fax : (+213) 036 47 70 72

**Constantine**

Cité Ali Besbes, Lot G N° 23, Sidi Mabrouk, Constantine.

Tel : (+213) 039 36 16 90 / 36 14 34 / 36 16 84 / 36 17 02

Fax : (+213) 031 73 27 44

**Batna**

Rue des Frères Guellil, lot N°9, Batna.

Tél : (+213) 033 85 10 68 / 85 31 80 / 80 63 74

Fax : (+213) 033 80 57 07

**Annaba**

07, avenue de l'ALN, Annaba.

Tél : (+213) 038 43 32 77

Fax : (+213) 038 43 32 89

**Agences Fransabank - OUEST****Oran I**

Cité Dar El Beida – Coopérative El Zouhour N°12, Oran.

Tél : (+213) 042 04 54 54 / 55 / 56

**Oran II**

Cité des Palmiers, avenue de l'ANP, Oran.

Tel: (+213) 042 31 32 83 / 31 32 63 / 31 43 16 / 31 40 72 / 31 30 02



**Sidi Bel Abbès**

Section 256, Ilot 125, Cité El Madina El Mounawara, Rue Mokdad Ben Amar. Sidi Bel Abbès.

Tél : (+213) 048 75 57 84 / 75 59 27

Fax : (+213) 048 75 54 54

**Tlemcen**

Section 149, Ilot 138, lieu-dit Bab Wahrane, Tlemcen.

Tél : (+213) 043 41 33 60 / 41 34 40 / 41 34 44

Fax : (+213) 043 41 35 46

**Agence Fransabank - SUD****Biskra**

Cité 1000 Logements, Bâtiment N°34, Biskra.

Tél: (+213) 039 19 05 28 / 19 07 95

Fax: (+213) 030 22 20 68



## GROUPE FRANSABANK

**LIBAN****Fransabank SAL**

Centre FRANSABANK, Rue Hamra, Riad El Solh  
Beyrouth 1107 2803  
Tél. : (961) 1 3401808 / (961) 1 7457614 /  
(961) 3 650700  
Fax : (961) 1 354572  
Centre d'Appel : (961) 1 73 40 00  
Swift : FSA BL BB  
Email : fsb@fransabank.com  
Website : www.fransabank.com

**ALGÉRIE****Fransabank El Djazaïr Spa**

Résidence des Pins, Bâtiment A, Lot N° 994,  
section N° 04, Cheraga, Alger.  
Tél. : (+213) 021 999 200  
Fax : (+213) 021 999 207  
SWIFT : FSBKDZAL  
E-mail : info@fransabank.dz  
Website : www.fransabank.dz8

**SOUDAN****United Capital Bank**

Adresse: Plot 411, Square 65 Mamoun Beheiry  
Street, Sud du Green Square, Khartoum P.O.Box  
8210, Al Amarat Sudan  
Tél. : (+249) 183 247700  
Fax : (+249) 183 235000  
Swift : CBSK SD KH  
E-mail : Kamal@bankalmal.com  
Web site : www.bankalmal.com  
www.capitalbank-sudan.com

**FRANCE****Fransabank (France) SA**

104, Avenue des Champs Elysées, 75008 Paris  
Tél. : (+33-1) 53 76 84 00  
Fax : (+33-1) 45 63 57 00  
Swift : FRAF FR PP  
Email : info@fransabank.fr

**CÔTE D'IVOIRE****Fransabank SAL (Bureau de représentation)**

Imm. Acacia, 3ème étage, Boulevard Clozel,  
Abidjan, Côte d'Ivoire  
Tél. : (255) 5 70 74 27  
Fax : (+213) 030 22 20 68

WWW.FRANSABANK.DZ

